



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



DOĞAKA
T.C. DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI
T.R. EASTERN MEDITERRANEAN DEVELOPMENT AGENCY

DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI

2025 YILI

FAALİYET RAPORU





T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



DOĞAKA
T.C. DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI
TR: EASTERN MEDITERRANEAN DEVELOPMENT AGENCY

DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI 2025 YILI FAALİYET RAPORU



2025

YAYIN SAHİBİ

DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI
Osmaniye OSB, Şehit Ömer Halisdemir Cad. No:1
80100 Türkmen/Toprakkale/Osmaniye
Tel : (326) 606 00 01
E-Posta: bilgi@dogaka.gov.tr

HAZIRLAYANLAR

Serdar ÇINAR
Birim Başkanı

Cenk ÖZBAYKAL
Uzman

Yayının kısmen ya da tamamen yayınlanması ve çoğaltılması fikri mülkiyet haklarına tabidir. Kaynak gösterilmek kaydı ile Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı yayınları üçüncü kişilerce kullanılabilir.

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER.....	9
A. Vizyon ve Misyon	9
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	10
C. Ajansa İlişkin Bilgiler.....	11
1) Fiziksel Yapı.....	11
2) Teşkilat Yapısı.....	12
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	16
4) İnsan Kaynakları.....	17
5) Sunulan Hizmetler	20
6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	27
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	28
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	28
B. Temel Politika ve Öncelikler	28
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	30
A. Mali Bilgiler	30
1) Bütçe Uygulama Sonuçları.....	30
2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	31
3) Mali Denetim Sonuçları.....	31
B. Performans Bilgileri	33
1) İmalat Sanayinde Verimliliğin Artırılması ve Teknolojik Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı.....	33
2) Destinasyon Yönetimi Odaklı Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	41
3) Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı	56
4) Yerel Kalkınma Fırsatları	62
5) Kurumsal Gelişim.....	81
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	93
A. Üstünlükler	93
B. Zayıflıklar	93
C. Değerlendirme	93
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	94

TABLÖLAR

Tablo 1. Ajansta Kullanılan Donanımların ve Yazılımların Durumu	16
Tablo 2. 2025 Yılı Ocak-Haziran Detaylı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşme Durumu	30
Tablo 3. 2025 yılı Ocak-Haziran Gider Bütçesi ve Gerçekleşme Durumu	31

ŞEKİLLER

Şekil 1. Organizasyon Şeması	13
Şekil 2. Ajans Personelinin Cinsiyete ve Eğitim Seviyesine Göre Dağılımı	18
Şekil 3. Ajans Personelinin Mezun Olunan Üniversitelere Göre Dağılımı	19
Şekil 4. Ajans Personelinin Mezun Olunan Bölümlere Göre Dağılımı	20

Kısaltmalar

AB	:Avrupa Birliği
AR-GE	:Araştırma-Geliştirme
BKİ	:Bölge Kalkınma İdaresi
BOTAP	:Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı
CMDP	:Cazibe Merkezlerinin Desteklenmesi Programı
CTF	:Bayrağı Yakala (Capture the flag) Siber Güvenlik Yarışması
DOĞAKA	:Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı
DİKA	:Dicle Kalkınma Ajansı
EDİH	: European Digital Innovation Hubs
EKODOKU	: Sürdürülebilir Yaşam Kooperatifi
GMKA	:Güney Marmara Kalkınma Ajansı
GAP	:Güneydoğu Anadolu Projesi
HYDO	:Hatay Yatırım Destek Ofisi
İBBS	:İstatistiki Bölge Birim Sınıflamasına
İKA	:İpekyolu Kalkınma Ajansı
İSTE	:İskenderun Teknik Üniversitesi
İŞGEM	:İş Geliştirme Merkezi
KARACADAĞ	:Karacadağ Kalkınma Ajansı
KAYS	:Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	:Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	:Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
OSB	:Organize Sanayi Bölgesi
SMS	:Kısa Mesaj Servisi
SOGEF	:Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
SOGREEN	:Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi
SOP	:Sonuç Odaklı Program

SSS	:Sık Sorulan Sorular
TSO	:Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK MAM Merkezi	: Türkiye Bilimsel ve Ekonomik Araştırma Kurumu Marmara Araştırma
UNDP	:Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
UNFPA	: Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu
UN WOMEN	: Birleşmiş Milletler Kadın Birimi
TKİ	:Türkiye Kömür İşletmeleri
TURGEV	:Türkiye Gençlik ve Eğitime Hizmet Vakfı
YDO	:Yatırım Destek Ofisi
YİKOB	:Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı

I. GENEL BİLGİLER

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı (DOĞAKA), 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun”un mülga 3. maddesine dayanılarak, 14.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Ajansımız İstatistiki Bölge Birim Sınıflamasına (İBBS) göre Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinden oluşan TR63 Düzey 2 Bölgesinde faaliyet göstermektedir.

A. Vizyon ve Misyon



Bölge Vizyonu; “Ekonomik ve sosyal toparlanmasını sağlamış, afetlere karşı dirençli bölge”

DOĞAKA Misyonu; “yenilikçilik ve girişimcilik kültürü ile yerel potansiyelleri harekete geçirerek, ulusal ve uluslararası düzeyde kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında köprüler oluşturarak , ekonomik ve sosyal kalkınmaya giden yolu inşa etmektir”.



DOĞAKA ilkeleri;

- Katılımcılık
- Yenilikçilik
- Şeffaflık
- Erişilebilirlik
- Verimlilik
- Tarafsızlık
- Esneklik
- Çevreye duyarlılık
- Çözüm odaklılık
- Pozitif ayrımcılık

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı 4 No'lu Kararnamesinin 188. Maddesi çerçevesinde ajansların görevleri aşağıda belirtildiği şekilde düzenlenmiştir;

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirmek,
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak,
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek,
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Bölgesel gelişmeye yönelik Aajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkanlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,

- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu kapsamda proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1) Fiziksel Yapı

Ajans merkez binası ve Hatay Yatırım Destek Ofisi, 6 Şubat Depreminde ağır hasar almış olup bu doğrultuda Osmaniye OSB içerisinde yer alan İŞGEM Binası kurumumuza tahsis edilmiş ve kurum merkezi geçici olarak Osmaniye iline taşınmıştır. Ayrıca, Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde yatırım destek ofisleri bulunmaktadır. Hatay Yatırım Destek Ofisi, Defne Kaymakamlığı içerisinde tahsis edilen ofislerde hizmet verirken, Kahramanmaraş ve Osmaniye Yatırım Destek Ofisleri ise kendi hizmet binaları içerisinde çalışmalarına devam etmektedir. Ajans merkez hizmet binası ile yatırım destek ofislerinin adresleri aşağıdaki gibidir;



Ajans Merkez Binası

Osmaniye Organize Sanayi Bölgesi
Şehit Ömer Halisdemir Cad No:1, 80100
Türkmen / Toprakkale / Osmaniye



Hatay Yatırım Destek Ofisi Konteyner Ofisi

Defne Kaymakamlığı 2. ve 3.Kat
Çekmece Mahallesi Samandağ Bulvarı. No:4/11
31144-
Defne/HATAY



**Kahramanmaraş Yatırım Destek Ofisi**

Yenişehir Mah.

Zübeyde Hanım Bul. 74002. Sk. No:3

Dulkadiroğlu / Kahramanmaraş

**Osmaniye Yatırım Destek Ofisi**

Osmaniye Ticaret ve Sanayi Odası 3.Kat

Rauf Bey Mah. Adnan Menderes Bulvarı

9546. Sk. No:70 Merkez / Osmaniye

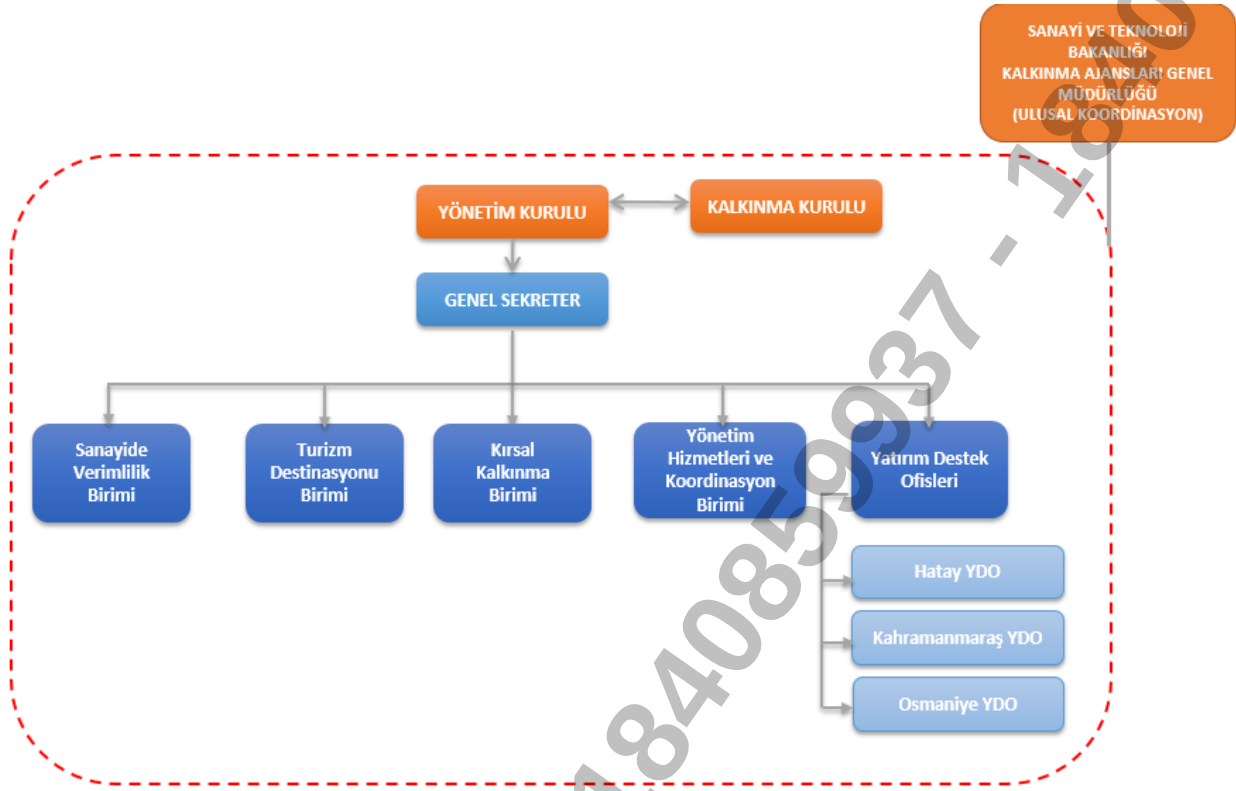
**2) Teşkilat Yapısı**

Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı 4 No'lu Kararnamesi 190. maddesi gereği ajansımızın teşkilat yapısı aşağıda yer alan organlardan oluşmaktadır;

-  Kalkınma Kurulu,
-  Yönetim Kurulu,
-  Genel Sekreterlik,
-  Yatırım Destek Ofisleri.

Bu teşkilat yapısı temel alınarak oluşturulan organizasyon yapısı şu şekildedir;

Şekil 1. Organizasyon Şeması



Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur. Kalkınma kurulu, illerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak yapıda, en fazla elli üyeden oluşur. Kalkınma kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Cumhurbaşkanlığı kararı ile belirlenir. Kalkınma kurulu, yapacağı ilk toplantıda kendi üyeleri arasından bir başkan ve bir başkan vekili seçer. Başkan ve başkan vekilinin görev süresi iki yıldır. Başkan ve başkan vekilinin temsil ettiği kurum ile mensubiyeti sona erdiğinde kurul başkanlığı ve başkan vekilliği görevleri de sona erer ve ilk toplantıda yeniden başkan ve başkan vekili seçimi yapılır. Kalkınma kurulu, kurul başkanının daveti üzerine yılda en az iki defa toplanır. Ayrıca kurul, üye tam sayısının beşte birinin talebi üzerine kurul başkanı tarafından toplantıya çağrılır. Kalkınma kurulu, üye tam sayısının yarısından bir fazlası ile toplanır, katılanların çoğunluğu ile karar alır. Toplantı yeter sayısı sağlanamayan hallerde

onbeş günü aşmayacak şekilde yeni toplantı tarihi başkan tarafından belirlenir ve bu toplantıda toplantı yeter sayısı aranmaz.¹

Kalkınma Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve 2 katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- b) Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak,
- c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- d) Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamaktır.

15/8/2016 tarihli ve 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu kararı doğrultusunda Kalkınma Kurulu üyelikleri feshedilmiş olup ilerleyen dönemlerde yapılacak düzenlemeler doğrultusunda hareket edilecektir.

Yönetim Kurulu

Ajansın karar organı olan yönetim kurulu, bölge illerinin valileri, Hatay ve Kahramanmaraş büyükşehir belediye başkanları ile Osmaniye belediye başkanı, Osmaniye il genel meclisi başkanı ve bölge illerinin ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanlığı, ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülmektedir. Bu bağlamda 2025 yılının ilk altı aylık dönemde yönetim kurulu başkanlığı görevi Hatay Valisi Sn. Mustafa MASATLI tarafından yürütülmüştür. 2025 yılı Temmuz ayında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi, Kahramanmaraş Valisi Sn. Mükerrrem ÜNLÜER tarafından devralınmıştır.

Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak,
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- c) Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımına karar vermek,
- e) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek,
- f) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak,
- g) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- h) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,

¹ 14/07/2021 tarihli ve 31541 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 80 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre güncellenmiştir.

- i) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- j) Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.

Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter, yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri

- a) Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 187. maddesine göre belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçeye ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- f) Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek.
- g) Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- h) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- i) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- j) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- k) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- l) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- m) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- n) Ajans genel sekreterliği temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- o) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- p) Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2025 yılında Ajansta kullanılan donanımların ve yazılımların durumu tabloda gösterilmektedir.

Tablo 1. Ajansta Kullanılan Donanımların ve Yazılımların Durumu

Sıra	Açıklama	Adet
1	Dizüstü Kullanıcı Bilgisayarı	42
2	Masaüstü Kullanıcı Bilgisayarı	5
3	Ajans Bilgi Yönetim Sistemi	1
4	Güvenlik Duvarı	4
5	Switch	4
6	Fiber-Optik İnternet Bağlantısı	3
7	Mobil İnternet Bağlantısı	1
8	Siyah-Beyaz Lazer Yazıcı - Tarayıcı - Fotokopi - Faks	6
9	Renkli Lazer Yazıcı	3
10	Taşınabilir Yazıcı	2
11	Fotoğraf Makinesi	2
12	Video Kamera Kayıt Güvenlik Sistemi	2
13	Kesintisiz Güç Kaynağı	2
14	Sunum Kumanda Cihazı	2
15	Projeksiyon Cihazı	4
16	İp Telefon Makinesi	52
17	Tüm Kullanıcılar İçin Anti-Virüs ve İnternet Güvenlik Yazılımı	Var
18	Tüm Kullanıcılar İçin İşletim Sistemi ve Ofis Uygulamaları	Var
19	Merkez Bina ve Yatırım Destek Ofisleri İçi Kablosuz Ağ	Var
20	Video Konferans Sistemi (2 Adet YDO'lar/Cihazlar)	2
21	Video Konferans Kamerası	1
22	Bulut Tabanlı Video Konferans Yazılımı	Var
23	Bulut Tabanlı Elektronik Posta Sunucusu	Var
24	Bulut Tabanlı Dosya Sunucusu	Var
25	Bulut Tabanlı Elektronik Belge Yönetim Sistemi	Var
26	Bulut Tabanlı IP Telefon Santrali	Var

Ajansın faaliyetlerinin tanıtımında kullanılmak üzere www.dogaka.gov.tr web sayfası kurulu durumdadır. Sosyal medyada Facebook, X, Instagram ve LinkedIn üzerinden haberler duyurular yayınlanmaktadır. DOĞAKA Girişimci Geliştirme Merkezi için www.dogakaggm.gov.tr alan adı ajansımıza tahsis edilerek web sitesi hazırlanmıştır. TR63 Bölgesi'nde yer alan illerin yabancı yatırımcılara tanıtılabilmesi amacıyla kurulmuş bulunan aşağıdaki web sayfaları ve sosyal medya sayfaları hizmet vermeye devam etmektedir.



www.dogaka.gov.tr
www.hataydayatirim.com
www.investinhata.com
www.kahramanmarstayatirim.com
www.investinkahramanmaras.com
www.osmaniyeveyatirim.com
www.investinosmaniye.com



www.facebook.com/tcdogaka
www.twitter.com/tcdogaka
<https://www.youtube.com/channel/UCYKk9OLxGDAlIbcB7-lf19A>
www.instagram.com/tcdogaka
www.linkedin.com/company/tcdogaka
www.dogakaggm.gov.tr

2025 yılında haber, duyuru ve ihale hizmet duyuruları dogaka.gov.tr web sitesinde yayınlanmıştır. Paydaşlarımıza Ajansımız faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılabilmesi amacıyla kısa mesaj ile toplu SMS gönderilmiştir.

DOĞAKA web sitesi dışında Youtube kanalında videolar, Facebook ve Instagram gönderileri etkin şekilde kullanılmıştır.

4) İnsan Kaynakları

Ajansımızın insan kaynakları politikası; ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilecek, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması olarak belirlenmiştir.

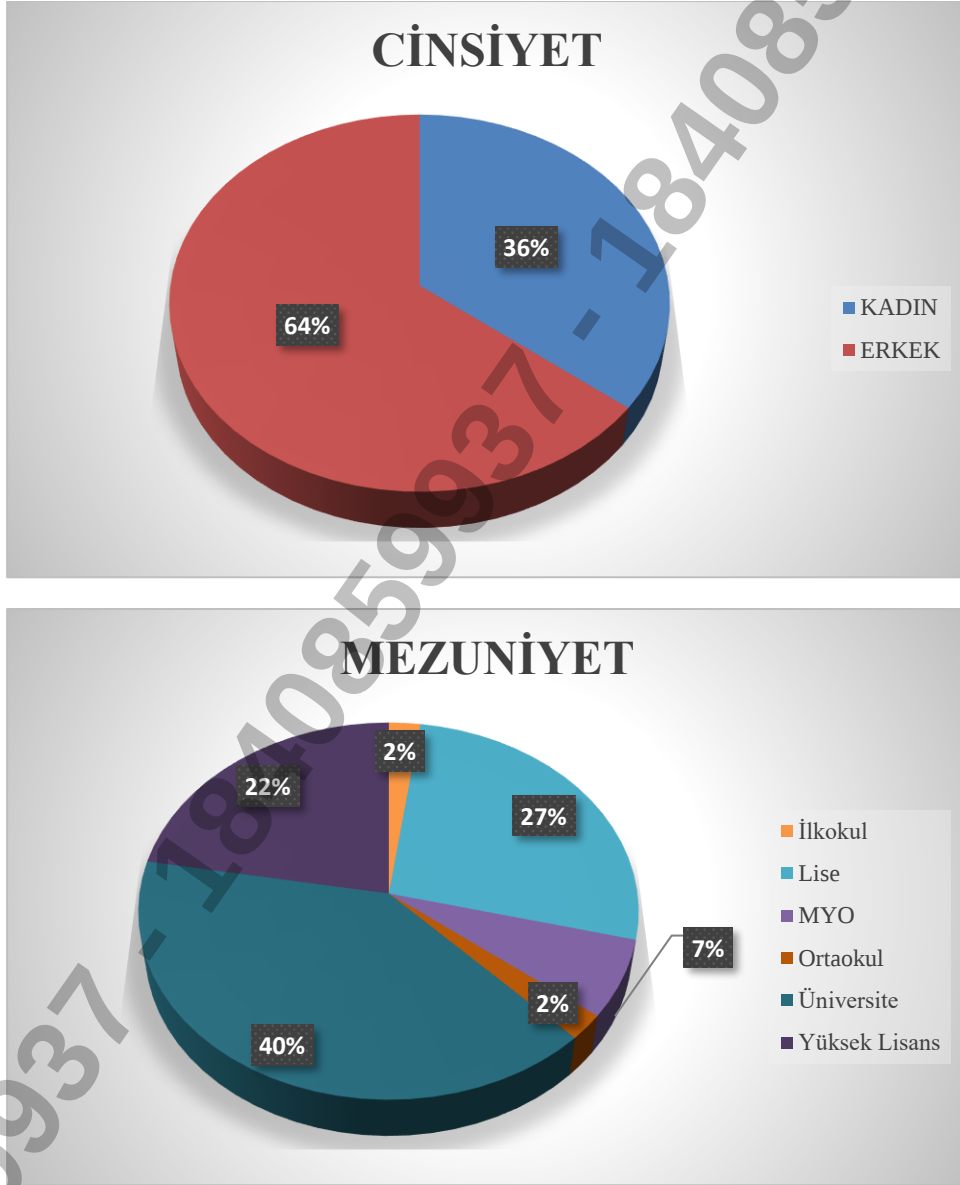
Ajansın insan kaynakları politikasının ilkelerinden bazıları şunlardır;

- Personel seçiminde bölgenin ihtiyaçlarının ve sektörel önceliklerin dikkate alınması,
- İşin gerektirdiği niteliklere sahip kişilerin işe alınması ve görevlendirilmesi,
- Personelin işin gereğine göre eğitilmesi ve yetiştirilmesi,
- Personelin yaratıcılığının, girişimciliğinin, başarı ve çabasının maddi ve manevi olarak desteklenmesi, buna ilişkin sistemler geliştirilmesi,
- Personelin Ajansın amaçları doğrultusunda etkin ve verimli çalışmasının sağlanması,
- Ajans personelinin, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırılması,
- Personelin ajansa olan sadakat ve bağlılığının artırılarak, aynı ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler alınması, ajansta çalışmanın özendirici hale getirilmesi,
- Personelin kişiliğine saygılı olunarak, personelin mesleki ve kişisel yönden yetişmesi ve kendini geliştirmesi için eşit ve uygun imkanların sağlanması,
- İstihdam edilecek personelin seçiminde, ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkelere ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik verilmesi, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasının sağlanmasıdır.
- İnsan kaynakları planlaması, ajansın hedefleri doğrultusunda ihtiyaç duyulan insan kaynağını belirlemek amacıyla yapılmaktadır. İnsan kaynağı ihtiyaç planının hazırlanmasında aşağıdaki hususlar göz önünde bulundurulmaktadır;
- Ajansın faaliyet alanının zaman içerisindeki değişimlere göre alması muhtemel yeni şekil ve bu çerçevede iş hacminde beklenen gelişmeler,

- Teknik, ekonomik ve sosyal gelişmelerin, ajansın personel ihtiyacında gelecek yıllarda meydana getirmesi muhtemel değişiklikler,
- Ajans içinde ihtiyaç duyulan eğitim ve yetiştirme faaliyetleri,
- Çalışma birimlerinin ihtiyaç ve özellikleri,
- Personel istihdamını etkileyen teknolojik yenilikler ve insan kaynağındaki niteliksel gelişmeler,
- Bütçe imkanları.

Ajansımız 2025 yılında 1 genel sekreter, 21 uzman, 6 destek ve 17 daimi işçi olmak üzere 45 çalışanı ile çalışmalarını sürdürmüştür.

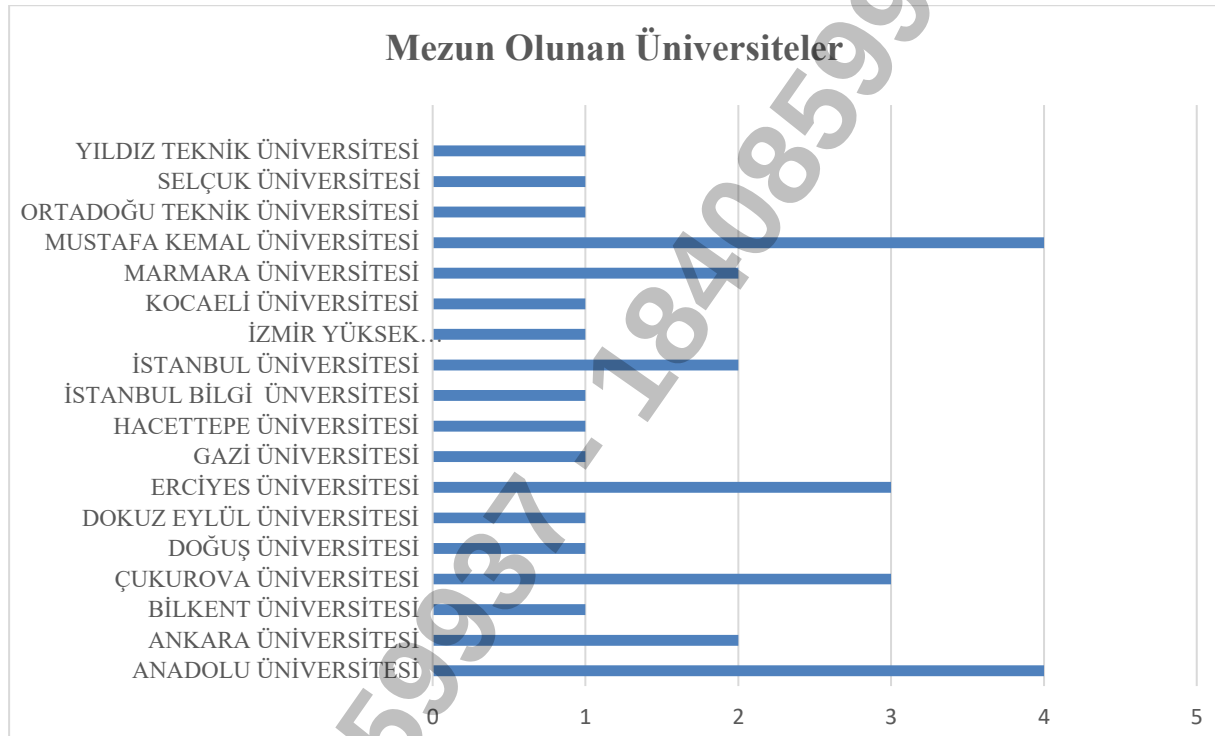
Şekil 2. Ajans Personelinin Cinsiyete ve Eğitim Seviyesine Göre Dağılımı



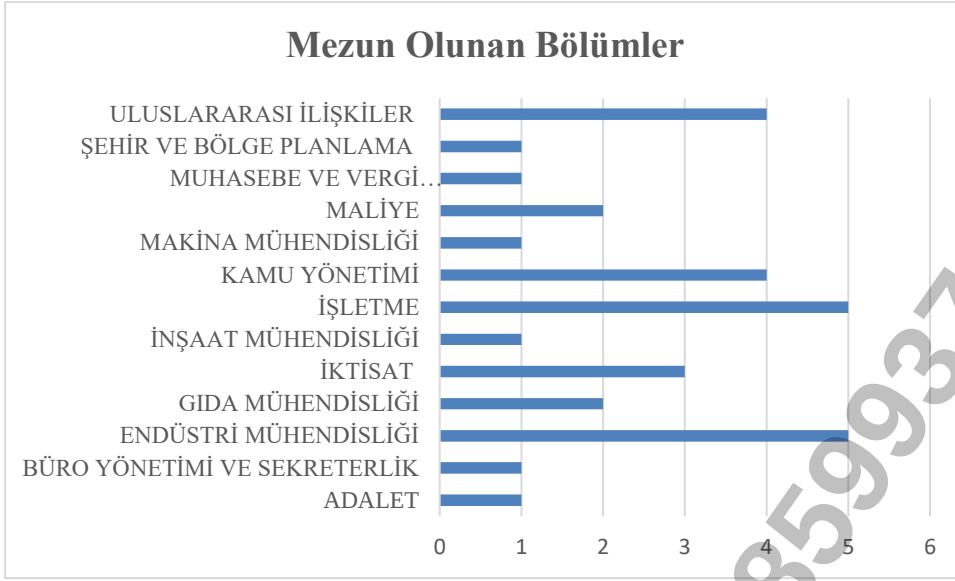
30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansında görev yapan personelin 29'ü (%64) erkek, 16'sı (%36) ise kadındır. Yaş ortalaması 43,2'tür. Kullanılan diller itibarıyla de zengin bir görüntü çizen Ajans çalışanları arasında başta İngilizce olmak üzere Fransızca, Almanca, Çince, Arapça ve İtalyanca dilleri bilinmektedir.

Ajans personelinin eğitim durumu değerlendirildiğinde, 10 personelin yüksek lisans, 18 personelin lisans, 3 personelin ön lisans, 14 personelin ise orta öğretim-lise mezunu olduğu görülmektedir. Personelin mezun olunan üniversitelere ve bölümlere göre dağılımı aşağıdaki şekilde yer almaktadır.

Şekil 3. Ajans Personelinin Mezun Olunan Üniversitelere Göre Dağılımı



Şekil 4. Ajans Personelinin Mezun Olunan Bölümlere Göre Dağılımı



5) Sunulan Hizmetler

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın sunduğu hizmetler, genel sekreterlik bünyesinde oluşturulan; Sanayide Verimlilik Birimi, Turizm Destinasyonu Birimi, Kırsal Kalkınma Birimi, Yönetim Hizmetleri ve Koordinasyon Birimi ile Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye yatırım destek ofisleri tarafından yürütülmektedir. Ajansımız bünyesinde oluşturulan birimlerin sağladıkları hizmetler ve görevleri aşağıda belirtilmiştir.

Yönetim Hizmetleri ve Koordinasyon Birimi (YHKB)

Yönetim Hizmetleri ve Koordinasyon (YHK) Birimi Ajansın bütçesinin hazırlanması ve uygulanması, mali kaynaklarının yönetilmesi ve kontrolü, hesap ve kayıtların tutulması, raporlanması, ajans genelini ilgilendiren satın alımların yapılması, personel özlük işlerinin takibi, taşınırın kayıt ve kontrolleri ile kurum arşivinin kurulması ve işlemlerin yürütülmesi, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. YHKB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

1. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yerel aktörlerin katılımı ile Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak Ajans tarafından hazırlanacak Bölge Planının hazırlık faaliyetlerini yürütmek,
2. Ajansın bütçe, gelirlerinin takibi ve muhasebe işlemlerini yürütmek,

3. Ajansın ihtiyaç duyacağı mal, hizmet alımı, kiralama ve yapım işi çalışmalarını gerçekleştirmek, Ajans araçlarının görev sevki ve kontrolünü yapmak,
4. Desteklenen projelerin mali kontrolünü yapmak, ön, ara ve nihai ödemelerinin gerçekleştirilmelerini sağlamak (muhasabe işlem fişi, ödeme emri belgesini düzenlemek),
5. Personelin maaş, avans, yolluk gibi ödemelerini yapmak,
6. Ajansın insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak, Ajansın personel alımı ile ilgili işleri yürütmek,
7. Personel eğitim stratejisini belirlemek ve bu çerçevede eğitim planlamasını yapmak, hizmet içi eğitim programlarını belirlemek ve uygulamak,
8. Ajans birimlerinin ve personelinin performans göstergelerini belirlemek, performans değerlendirme sistemini kurmak ve işletmek,
9. Ajans gelen-giden evrak kayıt, posta ve kargo işlerini yapmak,
10. Ajans arşivinin oluşturulması, muhafazası, değerlendirilmesi ve arşivle ilgili diğer işleri yapmak,
11. Ajansın taşınır, taşınmaz, demirbaş ve sarf malzemeleri ile ilgili işlemleri yürütmek. İlgili malzemelerin temini, talep birimlerine sevki, gerekli durumlarda bakımı, depolanması ve tasfiye süreçlerini yürütmek,
12. Genel Sekreterin randevu, toplantı ve ziyaret programını düzenlemek, gerekli iş takibini yapmak,
13. Kalkınma kurulu ve yönetim kurulu toplantılarının ön hazırlıklarını yapmak,
14. Ajans iç kontrol faaliyetlerini yönetmek, iç kontrol sisteminin yıllık değerlendirmesini yapmak ve düzenlenen raporla Yönetim Kuruluna sunmak,
15. Ajans etik komisyonu, bilgi güvenliği ve KVKK kapsamındaki çalışmaları yürütmek,
16. Ajans tarafından hazırlanabilecek ikincil mevzuatı hazırlamak ve güncellemek,
17. Ajans hukuki danışmanlık ve avukatlık hizmet alımı ile ilgili periyodik faaliyetleri yürütmek,
18. Ajans koruma ve güvenlik faaliyetlerinin yürütülmesi ve kontrolünü sağlamak; güvenlik personeli ile ilgili periyodik işlemleri yapmak,
19. Ajansın stratejik planı ve stratejik plan ilerleme raporunu hazırlamak, Yönetim Kurulu ve bakanlığa gönderilmek üzere genel sekretere sunmak,
20. Ajans yıllık çalışma programı, konsolide SOP yönetim planları ve ilerleme raporları ile altı aylık ve yıllık ajans faaliyet raporlarını hazırlamak ve yönetim kurulu ve bakanlığa gönderilmek üzere genel sekretere sunmak,
21. Ajansın risk yönetimi faaliyetlerini yürütmek, periyodik değerlendirmeler yapmak ve risk kütüğünü güncellemek,
22. Bakanlık koordinasyonunda yerel aktörlerin katılımı ile ulusal kalkınma planı ile uyumlu olarak ajans tarafından hazırlanacak bölge planının hazırlık faaliyetlerini yürütmek,
23. Valiliklere iletmek üzere ajans brifinginin hazırlamak,

24. Ajansa yayınlarının 'Kalkınma Ajansları Yayın Hazırlama Kılavuzu' doğrultusunda redaksiyon çalışmalarını yürütmek, Kalkınma Kütüphanesi Web Sitesine yayınları yüklemek,
25. Bakanlıkça belirlenen yıllık tema faaliyetleri ile ilgili raporlama yapmak,
26. TR63 Bölgesi ile ilgili istatistiki verilerini YDO'larla koordineli olarak il-ilçe düzeyinde toplamak, güncellemek, veri tabanları oluşturmak ve diğer çalışma birimlerinin kullanımına sunmak,
27. Ajansın basılı tüm kurumsal kimlik materyallerinin, sosyal medya, web adresi ve ajansa ait yayınların tasarımı, basımı faaliyetleri ile ajansın görünürlüğünü sağlamak,
28. Ajansın bilgi işlem faaliyetlerini (donanım, yazılım, güvenlik, bakım-onarım v.s.) yönetmek,
29. Ajansın web sayfasını oluşturmak, güncelliğini sağlamak ve duyuruları yayınlamak
30. Ajansa ait sosyal medya hesaplarının güncellenmesi, analizi faaliyetleri yürütmek, bakanlık basın ve medya grubu faaliyetlerini takip etmek,
31. Kurumsal tanıtım filmleri ile ilgili çalışmaları yürütmek,
32. Cimer, bilgi-şikayet-ihbar mailleri değerlendirme-yönlendirmek, toplu SMS bildirim faaliyetlerini gerçekleştirmek,
33. Doğaka Bülten hazırlık çalışmalarını gerçekleştirmek,
34. Diğer ajansların örnek faaliyetleri ile ilgili araştırmalar yaparak ajans birimlerinin istifadesine sunmak,
35. Ajans etkinlik takvimi hazırlama-güncelleme, web adresine yükleme ve ka.gov.tr web adresi güncelleme çalışmalarını yürütmek,
36. Ajansın basın, yazılı/görsel medya, halkla ilişkiler faaliyetlerini yürütmek,
37. Ajansa ait sunucu odaları, güvenlik kamera sistemi, telefon santrali, kesintisiz güç kaynağı ile ilgili bakım-onarım faaliyetleri yürütmek,
38. Birim ile ilgili çalışma programı ve faaliyet raporları hazırlamak,
39. Görev tanımlarına giren konularda gerekli bilgileri Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) girmek ve güncelleştirilmesini sağlamak,
40. Genel Sekreterlikçe verilecek benzer görevleri yapmak.

Sonuç Odaklı Program Birimleri (SOP)

Sonuç Odaklı Program Birimleri (SOP), Ajans tarafından hazırlanan bölge planı ve ulusal plan ve programlar çerçevesinde belirlenen hedeflere yönelik olarak oluşturulan sonuç odaklı programların koordinasyonundan sorumludur. Bu kapsamda kurulacak birimler, yıllık çalışma programlarında belirtilen sonuç odaklı programlara uygun olarak isimlendirilir. İlgili sonuç odaklı programların herhangi bir nedenle kapatılması halinde mevcut çalışma birimi de kapatılır. Sonuç odaklı program birimlerinin görev ve yetkileri şunlardır:

1. Sonuç odaklı program yönetim planını ve ilerleme raporlarını hazırlamak ve konsolide edilmek üzere ilgili birime göndermek,
2. Sonuç odaklı programın kapanış raporunu hazırlamak,
3. Gerekli görülmesi halinde sonuç odaklı program yönetim planını revize etmek,
4. Sonuç odaklı program öncelikleri çerçevesinde ilgili kamu ve özel kurum ve kuruluşlarına çalışma ziyaretleri yapmak ve bu ziyaretleri raporlamak,
5. Birim içerisinde yapılan çalışmalar ve saha ziyaretleri sonucunda program ve proje teklifleri geliştirmek,
6. Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
7. Bölgesel gelişmeye yönelik ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
8. Ulusal plan ve programlar ile TR63 Bölge Planı hedef ve stratejilerine ulaşabilmek için mali destekler, fizibilite ve teknik destek sağlamak,
9. Destek programları kapsamında, Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
10. Potansiyel başvuru sahiplerinin ajansın destek mekanizmalarından yararlanabilmesi için proje hazırlama eğitimleri vermek,
11. İlgili programlar kapsamında potansiyel başvuru sahiplerinin projeleri üzerinde gerekli düzenlemeler yapmak ve evrak kontrolleri gerçekleştirmek adına teknik yardım masaları oluşturmak,
12. Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
13. Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
14. Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,

15. Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında “sıkça sorulan sorular (SSS)” bölümünde yayınlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
16. Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
17. Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeleri mevzuatta öngörüldüğü şekilde yapmak ve bunları yayımlamak,
18. Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecinde etkin rol oynamak,
19. Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
20. Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
21. Genel sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında ve izleme sonuçlarına göre revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
22. Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “destek almaya hak kazananların listesini” kamuoyuna ilan etmek,
23. Değerlendirme sonucunda başarısız bulunan proje başvuru sahiplerine kararı gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
24. Birim ile ilgili çalışma programı ve faaliyet raporları hazırlamak,
25. Görev tanımlarına giren konularda gerekli bilgileri Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) girmek ve güncelleştirilmesini sağlamak,
26. Genel Sekreterlikçe verilecek benzer görevleri yapmak.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

Yatırım destek ofisleri, Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği Üçüncü Bölümünde yer alan maddelere uygun olarak kurulduğu ildeki iş ve yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşviki ile ilgilenen birimdir. Yatırım destek ofislerinin görev ve yetkileri şunlardır;

1. İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek, desteklere ilişkin olarak yatırımcıları bilgilendirmek, yönlendirmek, yatırımcıların başvurularını kabul etmek ve takip etmek, yatırımcıların başvuruları üzerine ön inceleme ve danışmanlık yapmak, yatırımadestek.gov.tr portalına gelen soruları cevaplamak,
2. Yatırımcıların izin ve/veya ruhsat işlemlerini yahut diğer idari iş ve işlemleri, ilgili makam veya makamlara iletmek ve gerekli takip işlemlerini tek elden yapmak,
3. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde TR63 Bölgesi Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisini belirlemek ve uygulamak, il yatırım destek ve tanıtım stratejisini hazırlamak/hazırlatmak, uygulanmasını gözetmek, ilin tanıtımına ve kalkınma

stratejilerine destek olacak toplantı-panel-çalıştay- fam trip gibi organizasyonlar düzenlemek ile gelen yatırım/ticaret heyetlerine bilgi vermek,

4. Bölge kalkınma idaresi başkanlıklarınca desteklenen ve izlenmesi talep edilen projeler başta olmak üzere ildeki önemli proje ve yatırımları izlemek, bunlarla ilgili sorunlar ve alınması gereken tedbirler konusunda ilgili kurum ve kuruluşlara öneriler sunmak,
5. YDO Koordinatörü olarak il koordinasyon kurulu, il istihdam kurulu, il göç kurulu, il turizm geliştirme ve tanıtım kurulu, il sanayi ve teknoloji geliştirme kuruluna katılmak, gündem belirlemek, denetim faaliyetlerine iştirak etmek; ilin gelişme potansiyeli ve yatırım fırsatları ile ilgili olarak tarafları bir araya getirmek ve işbirliği tesis etmek,
6. Bakanlık koordinasyonunda iş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak doğrudan veya ilgili ulusal veya uluslararası kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak, lobi faaliyetleri yürütmek,
7. Bakanlıkça belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak,
8. Yatırımlarda devlet yardımları (teşvik) tamamlama vizesi ile ilgili iş ve işlemleri yapmak, ekspertiz raporu düzenlemek,
9. Mevzuat gereği düzenlenmesi gereken il yatırım ortamı değerlendirme raporunu ilgili kuruluşlarla işbirliği içerisinde hazırlayıp yönetim kuruluna sunmak, il yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek, Valilik, Büyükşehir Belediyesi ve Ticaret Odası'nın talep ettiği ilin yatırım ortamıyla ilgili veya ajans faaliyetlerine ilişkin bilgi notu/raporları hazırlamak, koordine etmek, il yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik çalışmalar yapmak (OSB önerileri v.b.),
10. İllerdeki yatırımlara yönelik sektörel analizler, ön fizibilite ve fizibilite raporları yapmak veya yaptırmak,
11. Yatırımcılara ve girişimcilere ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde sertifikalı eğitimler vermek,
12. Ajans faaliyetleri ile ilgili investin web sitelerinden tanıtım faaliyetlerini yürütmek, site içeriklerini güncellemek,
13. Ajansın diğer çalışma birimleri ile yürütülen faaliyetlere ilişkin olarak genel sekreter başkanlığında yılda en az iki defa koordinasyon toplantısı yapmak,
14. Güdümlü projeler, CMDP, SOGEP ile ilgili tasarlama, hazırlık, değerlendirme süreçlerini yürütmek,
15. Coğrafi işaret çalışmaları ile ilgili iş ve işlemleri gerçekleştirmek,
16. Ajans sektörel ihtisas fuar hazırlıkları; bunlara ilişkin satın alma, ödeme ve değerlendirme süreçlerini yürütmek,
17. Bölgenin veyahut bölgedeki sektörlerin, bölgedeki kamusal faaliyetlerin tanıtımına ilişkin yarışmalara katılmak, yarışmalar düzenlemek,

18. Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini gerçekleştirmek ve bu ziyaretlerde projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
19. Destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek ve destek almaya hak kazanan başvuru sahiplerine destek sözleşmelerini imzalatmak,
20. Yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek, yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak üzere ilk izleme ziyaretlerini gerçekleştirmek ve bu ziyaret neticesinde ön ödemenin yapılabilmesi için ödeme birimine bildirimde bulunmak,
21. Yararlanıcılara, proje/faaliyet uygulama ve satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama, uygulama süreci gibi konularda eğitimler vermek; uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek sağlamak,
22. Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setini belirlemek, program ve projelerin performansını ölçmek,
23. Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda ödeme birimini bilgilendirmek,
24. Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için ödeme birimine talimat vermek,
25. Projelere düzenli izleme ziyaretleri ve proje sonrası izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
26. Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
27. Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Genel Sekretere raporlamak,
28. Projelerin tamamlanmasının ardından nihai ödemenin muhasebeleştirilmesi, teminatların iadesi, proje hesaplarının kapatılması ve performans göstergelerinin gerçekleşmesini kontrol ederek proje kapanış işlemlerini gerçekleştirmek,
29. Program kapanış ve program sonrası değerlendirme raporları hazırlamak,
30. Birim ile ilgili çalışma programı ve faaliyet raporları hazırlamak,
31. Görev tanımlarına giren konularda gerekli bilgileri Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) girmek ve güncelleştirilmesini sağlamak,
32. Genel Sekreterlikçe verilecek benzer görevleri yapmak.

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin “İç Kontrol Sistemi” başlıklı 11’inci maddesinde iç kontrol sistemi 5018 sayılı yasaya paralel düzenlenmiştir. Bu yönetmelik maddesinde; “(1) İç kontrol sistemi, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir. (2) İç kontrol sistemi, iç ve dış denetim raporları, öneriler, ihtiyaçlar ve şikayetler çerçevesinde yılda en az bir defa Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilir ve Bakanlığa rapor halinde sunulur.” ifadesi yer almaktadır. 14.07.2021 tarih 80 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile ajanslarda iç denetçi istihdamı yükümlülüğü kaldırılmış olup ajansımızda iç kontrol ve risk yönetimi çalışmaları devam etmektedir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER



A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansımız yürüttüğü faaliyet ve çalışmalarda kendisine aşağıda yer alan amaç ve hedefleri belirlemiştir;

- Ulusal kalkınma planı ve programlarında öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölge plan ve programlarının oluşturulmasına katkıda bulunmak,
- Yerel aktörlerin planlama ve uygulama safhalarında aktif olarak yer almasını, proje geliştirme kapasitesini artırması, üretilen projeleri sahiplenmesini sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,
- Sürdürülebilir kalkınmayı mümkün kılmak (içselleştirmek) amacıyla bölgesel kalkınma mekanizmasının “iç dinamiklerini” harekete geçirmek,
- Küresel ekonomik konjonktür doğrultusunda yerel aktörlerin uluslararası devinimlere uyum gücünü arttırmak, kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesini destekleyerek rekabet gücünü artırmak ve nihayetinde yenilikçilik ve verimlilik potansiyellerinin artmasını sağlamak,
- Kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirmek ve aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Bölgenin doğal zenginliklerinin ve kültürel mirasının korunmasına ve tanıtımına beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmak ve bu tür faaliyetlere destek vermek,
- Ajans tarafından yürütülecek faaliyetlerin tamamında şeffaflık, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, verimlilik, sürdürülebilirlik, etkinlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almaktır.

B. Temel Politika ve Öncelikler

Ajansımızın, ilgili mevzuatı ve faaliyet bölgesinde yaptığı planlama çalışmaları doğrultusunda temel politika ve öncelikleri;

- Kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, sivil toplum örgütleri ve üniversiteler arasında işbirliğinin geliştirilmesine yönelik olarak faaliyetler gerçekleştirilmesi,
- İletişim kanallarının etkin kullanımıyla, Ajansımız faaliyetleri ile ilgili konularda gerçekleştirilen tanıtım, bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin artırılarak sürdürülmesi,
- Fiziksel ve teknolojik donanımın geliştirilmesi,
- Kurumsal yapının güçlendirilmesi ve insan kaynakları gelişim süreçlerinin iyileştirilmesi,
- Kurum içi ve dışı iletişimin güçlendirilmesi,

- Yenilikçi fikirlere ve Ar-Ge'ye dayalı, katma değeri yüksek, markalı ürün ve hizmetlerin üretim ve pazarlama süreçlerinin desteklenmesi,
 - Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin (KOBİ) rekabet güçlerini arttırarak ölçek ekonomilerinin oluşturulmasına yönelik yapının tesis edilmesi,
 - E-ticareti özendirici ve ticareti kolaylaştırıcı düzenleme ve uygulamaların geliştirilmesine destek sağlanması,
 - Lojistik yapıların kurulmasını ve mevcutlarının iyileştirilmesini sağlayacak politikalar oluşturulması, ulusal ve uluslararası uygulamaların izlenmesi,
 - İşgücü nitelik ve nicelik olarak artırılmasına ve dezavantajlı grupların ekonomik ve sosyal hayata katılımının özendirilmesine yönelik girişimlere destek olunması,
 - Bölge'de faaliyet gösteren firmaların etkinliklerinin ve rekabet güçlerinin artırılmasına destek olacak faaliyetlerde bulunulması,
 - Bölge'nin potansiyel yatırım alanlarını belirleyerek, araştırma ve fizibilite çalışmaları yapılması, ulusal ve uluslararası yatırımcılara tanıtılması,
 - Bölge'nin ulusal ve uluslararası sermaye piyasalarından daha fazla yatırım çekmesi için gerekli olan çalışmaların yürütülmesi,
 - Katma değeri yüksek tarım ürünleri üretiminin teşvik edilmesi ve bu ürünlere dayalı sanayi kollarının gelişiminin desteklenmesi,
 - Bölge'nin turizm sektöründe cazibe merkezi haline getirilmesi,
- şeklindedir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER



A. Mali Bilgiler

2025 yılına ilişkin Ajansımızın alacakları ve bu alacaklara ilişkin gerçekleştirilen tahsilat miktarı ile bu dönem içerisinde yapılan harcamalara ilişkin mali bilgiler bu bölümde sunulmuştur.

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

26.02.2025 tarih ve 118 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Ajansımızın 2025 yılı bütçesi; 727.693.392,77 TL gelir ve 642.927.116,47 TL gider olarak kesinleştirilmiş ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirilmiştir.

2025 yılında gerçekleşen toplam 727.693.393 TL tutarındaki gelirlerin önemli bir kısmı, 2024 yılında başlatılan uluslararası projeler kapsamında Ajansımıza aktarılan kaynaklardan oluşmaktadır.

Tablo 2. 2025 Yılı Ocak-Aralık Detaylı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşme Durumu

Gelir Adı	Öngörülen Meblağ (TL)	Tahsilat (TL)	Tahsilat Oranı
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	80.000.000,00	102.460.431,00	128%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	3.750.610,17	5.089.402,59	136%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	84.127.915,32	68.767.501,09	82%
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	1.000.000,00	438.190,11	44%
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	164.400.000,00	128.518.587	78%
Faaliyet Gelirleri	250.000,00	0,00	0,00%
Bağış ve Yardımlar	120.000.000,00	156.595.006,89	130%
Alacaklardan Tahsilatlar	9.850.053,84	937.281	10%
Destek Ödemelerinden İadeler	0	0	0,00%
Diğer Gelirler	0	7.186.500,45	-
Ret ve İadeler (-)	0	0	0,00%
Hazır Değerler	264.314.813,77	264.314.813,77	100%
Toplam	727.693.393	734.307.713	101%

Toplamda öngörülen 727.693.393 TL gelir bütçesine karşılık, 734.307.713 TL tutarında tahsilat gerçekleştirilmiş olup, gerçekleşme oranı %101,08 olmuştur.

Ajansımızın fonksiyonel düzeyde gerçekleşen giderleri toplamı 388.871.865,26 TL olup, bu tutarın 108.699.952,11 TL'si genel hizmetler, 280.171.913,15 TL'si proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kapsamında gerçekleşmiştir.

Tablo 3. 2025 yılı Ocak-Aralık Gider Bütçesi ve Gerçekleşme Durumu

Gider Adı	Öngörülen Meblağ TL	Harcama TL	Gerçekleşme Oranı
Genel Hizmetler	185.770.000,00	108.699.952,11	58,51%
Genel Yönetim Hizmetleri	140.560.000,00	107.218.354,31	76,28%
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	15.030.000,00	720.000,00	4,79%
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	9.600.000,00	328.615,20	3,42%
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	13.250.000,00	310.800,00	2,35%
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	7.330.000,00	122.182,60	1,67%
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	457.157.116,47	280.171.913,15	61,29%
Proje Destekleme Giderleri	457.157.116,47	280.171.913,15	61,29%
Faaliyet Destekleme Giderleri	0	0	0
Toplam	642.927.116,47	388.871.865,26	60,48%

2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2025 yılında tahsil edilen Ajans gelirleri içerisinde en yüksek gerçekleşme oranının İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar kaleminde olduğu görülmektedir. Bununla birlikte Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar ve Bağış ve Yardımlar kalemleri diğer yüksek gerçekleşme oranlarının olduğu kalemlerdir. Aynı dönemde Ajansımızın giderlerinin %72'si Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri, %28'i ise Genel Hizmetler kapsamında gerçekleşmiştir.

3) Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay Denetimi

Rapor döneminde teftiş yapılmamıştır.

Bakanlık Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı Denetimi

Rapor döneminde Bakanlık Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı tarafından herhangi bir denetim yapılmamıştır.

Mali Yeterlilik Denetimi

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin 5'inci maddesi uyarınca, Ajansımız 3–7 Kasım 2025 tarihleri arasında mali yönetim yeterlik denetimine tabi tutulmuştur. Söz konusu denetime ilişkin olarak hazırlanan Ajansımız Mali Yönetim Yeterlik Raporu, 31.12.2025 tarihinde Ajansımıza sunulmuştur.

Bu raporda yer alan tespitler doğrultusunda, Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın mali yönetim yapısına ilişkin bulgu ve önerileri içeren “Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı Mali Yeterlilik Bulgu ve Öneriler Raporu” hazırlanmıştır.

B. Performans Bilgileri**1) İmalat Sanayinde Verimliliğin Artırılması ve Teknolojik Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı****1.1. Genel Bilgiler**

SOP Adı	Sanayide Verimliliğin Artırılarak İyileşmenin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR63/24/SOP/VERİMLİLİK
Rapor Dönemi	2025 Yılı
SOP Bütçesi	181.877.000
SOP Süresi	48 ay (2024-2028)
SOP Özeti	TR63 Bölgesinde deprem sonraki fiziki ve teknolojik iyileşme sağlanırken dikkat edilecek en önemli husus yeşil işletmelerin oluşturulması, enerji başta olmak üzere mevcut kaynakların en doğru şekilde kullanılması ve afetlere dirençli yapılar oluşturulması için gerekli faaliyet ve projeleri kapsamaktadır.

1.2. Kapsam Takibi

Sanayide Verimliliğin Artırılarak İyileşmenin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı faaliyetlerinin gerçekleştirme durumlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Öncelikli Sektörlerin Yeşil Dönüşüm Yol Haritası Raporunun Hazırlanması			x			2025 Yılı Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı kapsamında TÜBİTAK MAM ile çalışılmaktadır. Verilen danışmanlık destekleri neticesinde başta öncelikli olan demir-çelik sektörü olmak üzere gerçekleştirilmektedir.	Demir-çelik sonrasında tekstil sektörü için de yapılması için gerekli çalışmalar başlatılacaktır.
İşbirliği ve Koordinasyon							
Yeşil Dönüşüm Konusunda İlgili Kurum ve Kuruluşlarla İş Birliklerinin Yapılması			x			Hatay Sanayi İl Müdürlüğü tarafından kurulan Yeşil Dönüşüm Sanayi üst kurulunda yer alınmıştır. Başta OSB’ler ve TSO’lar olmak üzere bölgedeki tüm paydaşlar ile işbirliği içerisinde çalışmalar devam ettirilmiştir. TÜBİTAK MAM ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü ile de ortak çalışmalar kapsamında görüşülmüştür. Ayrıca Korkut Ata Üniversitesi Yenilenebilir Enerji ve Batarya Teknolojileri İhtisas Kuruluna katılım sağlanarak gelişmeler takip edilmektedir.	Bölgedeki paydaşlarla işbirliği faaliyetleri artırılarak devam ettirilecektir.
Yıkıntı Atıklarının Döngüsel Ekonomi Modeliyle Geri Kazanımı			x			Bölgedeki deprem enkaz miktarının çevreye verdiği zararı en aza indirmek ve ekonomiye yeniden kazandırmak adına önümüzdeki 5 yıllık süre için bir yol haritası belirlenmiştir. Bu kapsamda kamu ve özel sektör eliyle yapılması gereken yatırımlar planlanmıştır. Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında Hatay’ın 4 konusundan biri seçilmiş ve 4 başvuru almıştır. Ayrıca İZKA, MARKA, KUDAKA, FIRAT, ÇKA ve İpekyolu Kalkınma Ajansları ile İnşaat Yıkıntı Atıkları Kurulu oluşturulmuş olup Ajansımız koordinatör Ajans olarak belirlenmiştir. Bunlarla beraber yıkıntı atıklarının ayrıştırılması ve geri kazanılmış malzemenin 3D yazıcılar ile kısa sürede ve uygun	Kurulan tesislerin yaygınlaştırılması ve yıkıntı atıklarından üretilen ürünlerin katma değerinin artırılmasına yönelik çalışmalar devam edecektir. Dünya'daki iyi uygulama örneklerinin yerinde gözlemlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca kurulan komisyonun çalışmaları Türkiye genelinde devam edecektir. 3D beton yazıcıların kullanımına yönelik proje ve faaliyetler devam edecektir.

						maliyette bina inşaatı ile ilgili Limak Holding ziyaret edilmiş ve konuya ilişkin Sn. Bakanımız tarafından Bakanlar kurulunda sunum yapılmıştır.	
Kapasite Geliştirme, Tanıtım ve Yatırım Destek							
Sanayide Dijitalleşme Farkındalık Artırma Çalıştayı			x			Bu yıl gerçekleştirilememiştir.	2026 yılı içerisinde EDİH ANADOLU projesi kapsamında gerçekleştirilecektir.
Ayakkabı ve Mobilya Sektörlerinde Verimliliği Artırmaya Yönelik Çalışmalar			x			Asya Kalkınma Bankası fonu ile bölgemizde yapılması planlanan yatırımlar kapsamında öncelikli sektörler olan ayakkabı ve mobilya değerlendirilmiştir. Paydaşlar ile görüşmeler devam etmektedir.	Asya Kalkınma Bankası fonu başta olmak üzere sektörlerin verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar devam edecektir. Ayrıca bu sektörlerin ihracat potansiyelini artırmaya yönelik faaliyetler devam edecektir. Ayakkabıcıların yeni sanayi sitesine taşınma süreçlerinde de makine- ekipman lay-outları ve yalın üretim konularında destek sağlanacaktır.
İstihdam Garantili Eğitim Programları			x			İskenderun Teknik Üniversitesi Kaynak Mükemmeliyet Merkezi yetkilileri ile görüşülmüş olup, şirketlerin ihtiyaç duyduğu kalifiye elamanları yetiştirmek üzere kurslar düzenlenmektedir.	İstihdam garantili eğitim uygulamalarının artırılmasına yönelik faaliyetler devam edecektir.
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi-Anadolu			x			Avrupa Birliği mali yardımları kapsamında Avrupa Komisyonu ile imzalanan 05.12.2024 tarihli sözleşme doğrultusunda Adana Sanayi Odası öncülüğünde Adana, Konya, Hatay, Gaziantep, Osmaniye yürütülen “Avrupa Dijital İnovasyon Merkezleri Projesi- EDİH Anadolu kapsamında ortakların rollerine ilişkin 09.05.2025 tarihinde toplantı düzenlenmiştir. Her bir proje ortağının katkıları ile “proje yürütme el kitabı” hazırlanmıştır. 2025 yılı içinde ADİM proje illerindeki işletmelere yönelik her bir proje ortağı tarafından işletmelerde dijitalleşme mevcut durum tespiti anketi çalışmasına katkı sağlamıştır. Proje kapsamında proje ortaklarına yönelik ASO tarafından işletmelerde dijitalleşme ve yapay zeka kullanımı konularında uzmanlar tarafından eğitimler düzenlenmiştir.	TUBİTAK TÜSSİDE tarafından geliştirilen DDX Dijital Dönüşüm Değerlendirme Modeli ile işletmelere rekabet avantajı elde edecekleri dijitalleşme yatırımlarında rehberlik edecek dijital dönüşüm yol haritaları hazırlanacaktır. Modelin yaygın uygulaması için KOSGEB ve Kalkınma Ajansları ile yapılan işbirlikleriyle işletmeler desteklenecektir.

Sosyal Olarak Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi (Socially Inclusive Green Transition - SoGreen)			x		SOGREEN GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında Kahramanmaraş yıkıntı atıklarının araştırılması ve geri dönüşüm tesisi projesi başarılı olmuştur. Ayrıca Geri Ödemeli finansman desteği taslak rehberleri Bakanlık ile paylaşılmıştır.	Kahramanmaraş Yıkıntı Atıklarının Ayrıştırılması Tesisinin kurulması ve Geri Ödemeli Finansman Desteğinin uygulanması planlanmaktadır.
Yıkıntı Atıkları Geri Dönüşüm Projesi			x		2025 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında Hatay Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı (YİKOB) tarafından Deprem Enkazının Sıfır Atık Bilinci ile İşlenmesi ve Ekonomiye Kazandırılması proje başvurusu başarılı bulunup sözleşme imzalanmıştır. İhale hazırlıkları devam etmektedir.	Proje uygulama süreci devam edecektir.
Mobilya Sektöründe Gelişme Eksenlerinin Desteklenmesi Programı				x	Uygulanamamıştır.	2026 Yılı Çalışma Programından çıkarılmıştır.
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Özel Sektöre Yönelik Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı			x		2025 Yılı Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı kapsamında 8 başvuru alınmış, 6 başvuru başarılı bulunup sözleşme imzalanmıştır. 3 başvurunun raporlama süreci tamamlanmış olup diğer 3 başvuru için raporlama süreci devam etmektedir.	2026 Yılında da uygulanması planlanmaktadır.
Devam Eden Program / Projeler (Proje Teklif Çağrısı/Güdümlü Proje/CMDP/BOTAP vb.)						
Deri Ortak Üretim Tesisi (Yapım İşi)			x		Depremde tamamen yıkılan Antakya Dericiler Sitesinde esnafın üretime devam etmesi için zemin etüdü işlemleri, projelendirme işlemleri, ruhsat işlemleri, tesis yapımına ve makine ekipmanlara yönelik satın alma işlemleri gerçekleştirilerek 1.125 m2'lik bir ortak kullanım tesisi kurulmuştur. Tesisin ruhsat işlemleri tamamlanmıştır.Deri Ortak Üretim Tesisinin S.S. Antakya Dericiler Kooperatifine devir işlemleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.	Ajans ile Dericiler Kooperatifi arasında devir protokolü imzalanacaktır. Tesisin elektrik abonelik başvurusu yapılmış ve TEDAŞ'tan dönüş beklenmektedir. Elektrik bağlanmasına müteakip tesisin faaliyete geçmesi sağlanacaktır.
Kahramanmaraş Altın ve Mücevher Merkezi'nin Kapasitesinin Geliştirilmesi	x				Proje ile Kahramanmaraş Kuyumcular Odası, Kahramanmaraş Ticaret ve Sanayi Odası ile Kahramanmaraş Teknokent A.Ş.'nin ortağı olduğu ve AB Projesi kapsamında kurulan Kahramanmaraş Altın ve Mücevher San. ve Tic. A.Ş. bünyesinde bir Altın Ayar Evi kurulumu için makine ekipman	Proje tamamlanmıştır. Proje sonrası izlemeler devam edecektir.

					desteği verilmiştir. Rapor sũresi içerisinde, proje kapsamındaki makine-ekipman ihalesi tamamlanarak ekipmanlar teslim alınmıştır. Akabinde Altın Ayar Evi'nin kurulumu yapılmış, çalışır hale getirilmiş ve proje tamamlanmıştır.	
Kahramanmaraş Hazır Giyim Sektũrũne Yũnelik Ortak Otomatik Kumaş Kesimhanesi	x				UNDP kaynağı ile BOTAP kapsamında finanse edilen proje ile 2024 yılı içerisinde Ajansımız tarafından tam otomatik bir kumaş kesimhanesi hattı alınarak Kahramanmaraş Terziler Odası'na depremnden etkilenen esnafın ortak kullanı amacıyla devredilmiştir. Aynı proje kapsamında oda tarafından kiralanen bir işyerinin 04.07.2024-30.09.2025 tarihleri arasındaki kirası da proje kapsamında finanse edilmiştir.	Proje tamamlanmıştır. Proje sonrası izlemeler devam edecektir.
Kahramanmaraş Marangozlar ve Mobilyacılar Odası Ortak Kullanım Tesisi	x				Ortak kullanım tesisi kapsamında proje tamamlanmış olup nihai ödeme yapılmıştır.	Proje tamamlanmıştır. Proje sonrası izlemeler devam edecektir.
Kahramanmaraş Sũtũ İmam ũniversitesi Boyutsal Analiz ve Ȗlũm Laboratuvarı			x		Makineler kurulmuş olup, CMM operatũrũ, TUSAş Kazan/ Ankara merkez yerleşkesindeki eğitimlerini başarılı bir şekilde tamamlamıştır.	2026 yılı ilk yarısında laboratuvar kurulumun tamamlanması planlanmaktadır.
İştihadam Garantili Yũksek Teknolojili Mesleki Eğitim Projesi	x				Mesleki Eğitim atũlyesinin ekipman, teçhizat ve donanım malzemeleri karşılanmıştır. Proje tamamlanmıştır.	Proje tamamlanmıştır. Proje sonrası izlemeler devam edecektir.
Hatay Ayakkabı İmalat ve Eğitim Ortak Kullanım Merkezi			x		İnşaat sũreci ve makine ekipman tedariki tamamlanmış olup tesis 30 Ekim 2025 tarihinde Romanya Bũyũkeliinin Katıldığı açılış ile hizmete alınmıştır.	Proje tamamlanmıştır. Proje sonrası izlemeler devam edecektir.
Bahçe Gıda Sektũrdeki Pazar Payını Bũyũtũyor	x				Proje tamamlanmıştır.	
Mamure Zeytincilikte Modern Ȗretime Geçiş	x				Proje tamamlanmıştır.	
Teknoloji Yenileme ve Kapasite Arttırımı	x				Proje tamamlanmıştır.	

Hatay Halhalı Zeytininin Öyküsü: Doğadan Sofraya Yolculuk Projesi (SOGEP)			x		2024 Yılı SOGEP kapsamında Hatay'ın zengin zeytin kültürünü ve geleneksel üretim yöntemlerini yaşatmayı hedefleyen projede; kadın kooperatifleri ve yerel üreticilerin güçlenmesi için destek sağlanacak ve markalaşma süreci başlatılacaktır. Proje bütçesinin artırılması ile ilgili Bakanlık onayı alınmıştır. Satın alıma esas bütçenin düzenleme işlemleri ve yine satın alım işlemlerin sağlıklı yürütülmesi adına YİKOB'un projeye ortak olarak eklenmesi ile ilgili zeyilname işlemleri tamamlanmıştır. Proje ile ilgili alınacak makine/ekipmanların teknik şartname ve ihale hazırlıkları devam etmektedir.	Proje faaliyetlerinde yer alan satın alım işlemleri tamamlanarak projenin tamamlanması hedeflenmektedir. Hatay Halhalı Zeytini ulusal ve uluslararası platformlarda pazarlanarak bölge ekonomisine katkı sağlanacaktır. Proje kapsamında kurulacak olan Zeytin/ Zeytinyağı Üretim ve Paketleme Tesisi ile Hatay Halhalı Zeytininin standartizasyon geleneksel üretim yöntemlerinin korunması ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
"Hayat Hatay" Ortak Kullanım Atölyesi Akreditasyonu			x		Raporlama döneminde, başarılı bulunan projenin sözleşmeye davet mektubu yazılmıştır. Sözleşme belgeleri tedarik süreci başlamıştır.	Sözleşme imzalandıktan sonra ilk izleme ziyareti gerçekleştirilecektir. İhtiyaç olması halinde projede yapılması gereken revizyonlar belirlenecektir. Eğer revizyon ihtiyacı yoksa satın alım işlemleri başlayacaktır.
Yayladağı Sumak Ortak Üretim Atölyesi			x		Raporlama döneminde, başarılı bulunan projenin sözleşmeye davet mektubu yazılmıştır. Sözleşme belgeleri tedarik süreci başlamıştır.	Sözleşme imzalandıktan sonra ilk izleme ziyareti gerçekleştirilecektir. İhtiyaç olması halinde projede yapılması gereken revizyonlar belirlenecektir. Eğer revizyon ihtiyacı yoksa satın alım işlemleri başlayacaktır.

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Destek programları kapsamında bölgede daha önce üretilmeyen ve üretime başlanan ürün sayısı	Adet	-	7	-	1	2027/4

2	Destek programları kapsamında istihdam edilen mavi yakalı personel sayısı	Kişi	-	80	17	1	2026/4
3	Destek programları kapsamında istihdam edilen beyaz yakalı personel sayısı	Kişi	-	15	1	1	2026/4
4	Destek Programları kapsamında istihdam edilen kadın sayısı	Kişi	-	15	1	1	2026/4
5	Sektörel ortak kullanım merkezlerinden yararlanan firma sayısı	Adet	-	150	50	1	2026/4
6	Dijital dönüşüm ve inovasyon merkezlerinden yararlanan firma sayısı	Adet	-	20	-	1,2	2026/4
7	Yeşil dönüşüm kapsamında karbon ayak izi sertifikası alan firma sayısı	Adet	-	50	6	1,2	2026/4
8	Yenilenebilir enerji kaynakları ile üretilen enerji artış oranı	%	-	5	-	1	2026/4
9	Yeşil dönüşüm kapsamında yenilenebilir enerji yatırımı yapan firma sayısı	Adet	-	25	-	1,2	2026/4
10	İleri dönüşüm teknikleri ile döngüsel ekonomiye kazandırılan yıkıntı atığı oranı	%	-	50	-	1,2	2025/4
11	Uluslararası kuruluşlarla geliştirilen iş birliği sayısı	Adet	-	5	2	2	2026/4
12	İstihdam garantili eğitim programları kapsamında istihdam edilen kişi sayısı	Kişi	-	25	-	1,3	2026/4
13	İstihdam garantili eğitim programları kapsamında istihdam edilen kadın sayısı	Kişi	-	5	-	1,3	2026/4
14	Destek programları kapsamında desteklenen firma/kurum/kuruluş sayısı	Adet	-	100	6	1	2027/4
15	Teknik destek programları kapsamında eğitim verilen firma sayısı	Adet	-	25	6	3	2026/4
16	Teknik destek programları kapsamında danışmanlık verilen firma sayısı	Adet	-	25	6	3	2026/4
17	Destek programları/projeler kapsamında alınan makine-ekipman sayısı	Adet	-	100	99	1	2027/4
18	Destek programları/projeler kapsamında kurulan ortaklık sayısı	Adet	-	20	5	1	2027/4
19	Yeşil dönüşüm kapsamında farkındalığı artırılan kişi sayısı	Kişi	-	200	120	2	2026/4
20	Hazırlanan yayın sayısı	Adet	-	4	1	3	2026/2
21	Yeşil dönüşüm sürecinde üniversite- sanayi iş birliği kapsamında pilot uygulama gerçekleştirilen firma sayısı	Adet	-	15	-	1,2	2026/4

22	Yeşil dönüşüm kapsamında eğitim alan kişi sayısı	Kişi	-	50	20	2,3	2026/4
23	Uluslararası kuruluşlarla gerçekleştirilen toplantı/faaliyet sayısı	Adet	-	1	20	1,3	2026/4
24	İstihdam garantili eğitim programları kapsamında verilen eğitim sayısı	Adet	-	5	-	1,3	2026/4

1.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
	Sanayi Sektöründe Yeşil Dönüşümün Sağlanması	2	2024/1-2026/4	-
	Özel Sektöre Yönelik Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı	2	2025/1-2026/4	-

1.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	2025 yılında faaliyetlerin çoğu tamamlanmış olup projeler yeni tamamlandığından çıktı göstergelerine orta- uzun vadede ulaşılması hedeflenmektedir.
Çıktı Göstergeleri	2025 yılında faaliyetlerin çoğunun çıktı göstergelerine ulaşılmıştır.
İş Takvimi	2025 Yılı Çalışma Programı kapsamında yer alan faaliyetlerden “Sanayide Dijitalleşme Farkındalık Artırma Çalıştayı” ile “Mobilya Sektöründe Gelişme Eksenlerinin Desteklenmesi Programı” dışındaki tüm faaliyetler gerçekleştirilmiştir. “Sanayide Dijitalleşme Farkındalık Artırma Çalıştayı”, 2026 yılında EDIH Anadolu Projesi kapsamında hayata geçirilecektir. “Mobilya Sektöründe Gelişme Eksenlerinin Desteklenmesi Programı” faaliyeti ise sektöre doğrudan mali destek sağlanması yerine, dış ticaret hacminin artırılmasına yönelik farklı faaliyetlerin tasarlanması planlanmaktadır.

Eşik Noktaları	Verimlilik SOP başarı kriterleri büyük çoğunlukla yeşil dönüşüm uygulamalarına yönelik olarak hazırlanmıştır. 2025 yılı içerisinde yeşil dönüşüm ve yıkıntı atıklarının ayrıştırılması konularına ağırlık verilmiştir. 2026 yılında da bu şekilde devam etmesi planlanmaktadır. Ayrıca SoGreen Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı uygulanacaktır.
Harcama Takvimi	Bütçe üzerinde gerçekleşen bir harcama yoktur.

1.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
	Herhangi bir iyileştirme önerisine ihtiyaç duyulmamaktadır.		

2) Destinasyon Yönetimi Odaklı Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Destinasyon Yönetimi Odaklı Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR63/24/SOP/TURİZM
Rapor Dönemi	2025 Yılı
SOP Bütçesi	702.000.000,00
SOP Süresi	48 ay (2024-2028)
SOP Özeti	Program, 6 Şubat 2023 Kahramanmaraş merkezli deprem felaketi etkilerini azaltarak istihdam artışı sağlanması; işbirliği, analiz, tanıtım ve pazarlama çalışmaları ile bölgeye kazandırılacak yeni rotalar sayesinde bölgesel kalkınmanın hızlandırılması için gerekli proje ve faaliyetleri kapsamaktadır.

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Hatay İli Afet Sonrası Sektör Yeniden Yapılanma, Destinasyon İmajı ve Pazarlama Stratejileri Çalışması			x			Ajansımız, Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda hazırlanan ilgili Master Planı çalışmalarında yer almaktadır. İlgili Master Planının tamamlanması ve yayınlanması ardından Hatay İli Afet Sonrası Sektör Yeniden Yapılanma, Destinasyon İmajı ve Pazarlama Stratejileri Çalışması başlatılacaktır.	2026 yılı içerisinde Hatay’ın afet sonrası turizmde yeniden konumlandırılmasına yönelik destinasyon geliştirme faaliyetleri yürütülecektir. Bu kapsamda, ilin doğa temelli turizm potansiyelinin güçlendirilmesi amacıyla kamp-karavan alanlarına ilişkin rota tespit çalışması yapılacak; saha incelemeleri, paydaş görüşmeleri ve teknik toplantılar sonrasında “Kamp-Karavan Rota Tespit ve Değerlendirme Raporu” hazırlanacaktır. Benzer şekilde, Hatay’ın bisiklet turizmi potansiyelinin değerlendirilmesi amacıyla bisiklet rotalarının belirlenmesine yönelik çalıştay ve saha analizi gerçekleştirilecek; çalışma sonunda “Bisiklet Rotaları Tespit ve Değerlendirme Raporu” yayımlanacaktır. Hatay Büyükşehir Belediyesi tarafından hazırlanan Ajansımızın da katkı sağladığı Hatay Turizm Master Planı bulguları destinasyon yönetimi, tanıtım ve ürün çeşitlendirme faaliyetlerinin temel rehberi olarak kullanılacaktır. Ayrıca, 2026 yılında uygulanması planlanan Turizm Altyapı Geliştirme Mali Destek Programı için, afet sonrası Hatay

						destinasyonunun imajının güçlendirilmesine yönelik ihtiyaç ve öncelikleri belirlemek üzere bölgesel bir analiz ve değerlendirme çalışması yürütülecektir. Bu analiz sonucunda, turizmde rekabet gücünü artıracak öncelikli proje konuları belirlenecek ve elde edilen bulgular doğrultusunda Mali Destek Programı Uygulama Rehberi tasarlanacaktır.
İşbirliği ve Koordinasyon						
İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu Çalışmaları			x		Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde düzenlenen İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.	Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde düzenlenecek İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantılarına katılım sağlanacaktır.
Akdeniz Sınır Ötesi İş Birliği Çalışmaları			x		Akdeniz Sınır Ötesi İş Birliği Çalışmaları kapsamında Turizm temalı uygun proje başvurusu yapılamamıştır. Ajans olarak farklı bir konu ile lider kurum olarak başvuru yapılmıştır.	Akdeniz Sınır Ötesi İş Birliği Çalışmaları kapsamında Turizm temasının uygun bulunduğu çağrıya çıkılması durumunda uygun alternatif projeler ile hibe başvurusu yapılacaktır. Bu Faaliyet Başlığı bir sonraki Faaliyet Raporu döneminde Mavi Hatay: Kıyı Ekonomisinin Geliştirilmesi Çalışmaları bileşeni içerisinde yürütülecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Gastronomi Rotası Çalışmaları			x		Gastronomi Rotası Çalışmaları kapsamında BOTAP kapsamında desteklenen Antakya Gastronomi Çarşısı 27.09.2024 tarihinde hizmete alınarak rota çalışmasına büyük bir katkı sağlamıştır. Günlük yaklaşık 3000 ziyaretçi ile dikkat çeken projede bölgenin öne çıkan ve kendi alanının en iyilerinden 15 farklı gastronomi alanında hizmet veren işletmesine yer verilmiştir. Antakya Gastronomi Çarşısı bölge içi, bölge dışı	Antakya Gastronomi Çarşısında etkinlikler yapılması konusunda işbirliği ve koordinasyon çalışmaları devam edecektir. 2025 Yılı CMDP kapsamında desteklenen Madenli Yat Limanı Kapasite Artırımı ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesi faaliyetleri arasında yer alan 2 adet Deniz Gastronomisi alanında hizmet verecek

					ve yurtdışından tur ile gelen ziyaretçileri ağırlamaktadır. 2025 yılı ilk ve ikinci yarısında Gastronomi Çarşısında Aışveriş Şenliği düzenlenerek yerel ve bölge dışı ziyaretçi sayısının artırılmasına katkı sağlanmıştır. BOTAP kapsamında Hatay Baharatçılar Çarşısı proje fikri Genel Müdürlüğümüze arz edilmiştir ancak olumsuz olarak değerlendirilmiştir. 2025 Yılı CMDP kapsamında Madenli Yat Limanı Kapasite Artırımı ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesi Bakanlığımız tarafından onaylanmıştır ve yararlanıcı ile destek sözleşmesi imzalanmıştır. İlgili proje kapsamında 2 adet “Deniz Gastronomisi”ne hizmet edecek restoranın hayata geçirilmesi hedeflenmiştir. Bu vesileyle Hatay Gastronomisine, yüksek potansiyelinin olduğu değerlendirilen Deniz Ürünleri konseptinin de dahil olması için adım atılacaktır.	restoran ile ilgili teknik şartname ve işletmeci belirleme süreçleri yakından takip edilecektir. Bölgenin toparlanma sürecinin ilerlemesiyle birlikte, 2026 yılı içerisinde Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı (TGA) ve TÜRSAB ile koordineli olarak Hatay’ın gastronomi merkezlerinin ve tematik restoranlarının ulusal/uluslararası gastronomi rotalarına yeniden dahil edilmesi için girişimler başlatılacaktır. Bu kapsamda Hatay’ın “Gastronomi Başkenti” kimliğinin yeniden vurgulanması amacıyla tanıtım videoları, gastronomi festivalleri ve ulusal/uluslararası fuar katılımları gerçekleştirilecektir. Ayrıca, gastronomi turizmini destekleyen diğer sektörlerle (konaklama, ulaşım, kültür-sanat) entegrasyonu sağlamak üzere gastro-turizm temalı deneyim rotaları tasarlanacak; bu rotalarda hem yerel üretici deneyimleri hem de deniz ve doğa turizmi unsurları bütünleştirilecektir. Hatay’ın afet sonrası toparlanma sürecinde gastronominin itici bir kalkınma gücü haline getirilmesi, bölge ekonomisine doğrudan gelir sağlayacak önemli bir araç olarak değerlendirilmektedir. Bu faaliyetler kapsamında Ajans, Hatay Valiliği, Hatay Büyükşehir Belediyesi, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Hatay Gastronomi Derneği, TÜRSAB, TGA, yerel
--	--	--	--	--	---	--

						kooperatifler ve üreticilerle iş birliği içinde çalışacaktır.
Doğu Akdeniz Kıyılarında Yat ve Dalış Turizmi Rotasının Geliştirilmesi			x		Doğu Akdeniz Kıyılarında Yat ve Dalış Turizmi Rotasının Geliştirilmesi kapsamında desteklenen “Doğu Akdeniz’de Dalış ve Yat Turizminin Geliştirilmesi Projesi” tamamlanmıştır. Bu proje kapsamında Yayladağı Karamağara Bölgesinde çevre düzenlemeleri, altyapı işleri, restoran ve kule asansör yapımı tamamlanmıştır. 2025 döneminde bölgenin ihtiyacı olan tefrişat ve işletme konuları tamamlanmaktadır. Bölgede serbest dalış eğitimleri verilmeye başlanmıştır. “Dalış Turizminin Geliştirilmesi” kapsamında; Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA) koordinasyonunda, İZKA, GEKA, BAKA, ÇKA ve DOĞAKA’nın yer aldığı Ajanslar arası çalışma grubu tarafından ortak çalışmalar başlatılmış olup, 8 Ağustos 2024 tarihinde gerçekleştirilen çevrimiçi toplantı ile iş birliği süreci resmen başlamıştır. 2025 yılı içerisinde hazırlanan taslak sonuç raporu Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü’nün değerlendirmesine sunulmuş olup, onay sürecinin tamamlanmasının ardından belirlenen sonuç, görüş ve öneriler doğrultusunda bölgesel düzeydeki faaliyetler sürdürülmüştür. Yat Turizminin geliştirilmesi kapsamında Ajansımız tarafından desteklenerek hizmete alınan Madenli Yat Limanı ve Su Sporları Tesisinin afet sonrası durumu tespit edilerek ihtiyaç tespiti için görüşmeler yapılmıştır. Bu kapsamda artan talep ve hizmet çeşitliliğinin artırılması amacıyla 2025	2026 yılı boyunca Dalış Akademisi’nin tanıtımına ve ulusal dalış organizasyonlarında görünürlüğünün artırılmasına yönelik faaliyetler, Yayladağı Belediyesi ve ilgili kurumların iş birliğiyle yürütülecektir. GMKA koordinasyonunda yürütülen Dalış Turizmini Geliştirme çalışmalarına devam edilecektir. 2025 CMDP kapsamında desteklenen Hatay Sörf Merkezi Projesi’nin 2026 yılı Nisan ayı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir. Ajansımız desteği ile hizmete alınan Madenli Yat Limanının kapasite ve hizmet çeşitliliği artışı ile ilgili geliştirilen ve 2025 yılı CMDP kapsamında onaylanan Madenli Yat Limanı Kapasite Artırımı ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesinin faaliyetleri devam edecektir. Bölgede tekne/yat bakım onarım merkezi bulunmamaktadır. Bu ihtiyaca yönelik proje geliştirme çalışmaları devam edecektir. Ajansımız Mavi Hatay: Kıyı Ekonomisinin Geliştirilmesi vizyonu kapsamında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen İskenderun Sahil Düzenleme çalışmaları kapsamında bölgeye kazandırılması planlanan , sahilde halihazırda

					Yılı CMDP'ye proje başvurusu yapılmış ve 2025 Yılı CMDP kapsamında Madenli Yat Limanı Kapasite Artırımı ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesi Bakanlığımız tarafından onaylanmıştır. Samandağ'da afet sonrası hizmete giren ve 1032 depremzede gence eğitim veren "Sörf Okulu" ile su sporlarını geliştirme ile ilgili görüşmeler yapılmıştır. Hatay Valiliği desteği ile kalıcı bir hizmet alanına 2025 yaz dönemine kadar sahip olması planlanan Sörf Okuluna Ajansımız tarafından sağlanacak katkılar ile ilgili değerlendirmeler tamamlanmış ve 2025 Yılı CMDP kapsamında Hatay Sörf Merkezi Projesi Bakanlığımız tarafından onaylanmıştır. Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda yürütülen Hatay Turizm Master Planı çalışmalarında, turizm alanlarının belirlenmesi ve rota geliştirme komisyonlarında Ajansımız yer almaktadır.	bulunan iskeleye küçük çaplı yat&tekne bağlama imkanı sağlanması hedeflenen faaliyetler takip edilmektedir. Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda yürütülen Hatay Turizm Master Planı çalışmalarında, turizm alanlarının belirlenmesi ve rota geliştirme komisyonlarında Ajansımız yer almaya devam edecektir.
Kamp-Karavan Turizmi Alanlarının Tespiti Çalışması				x	TR63 Bölgesi kamp-karavan alanlarına uygun saha tespit çalışmaları ilgili kurumlardan görüş almak sureti ile başlatılmıştır. Aynı zamanda Hatay ili başlangıç ili olarak belirlenip İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu üyeleri, belediyeler, sivil toplum kuruluşları ve Türkiye Kamp ve Karavan Federasyonu ile görüşmeler başlatılmış olup, aynı yöntem ile Kahramanmaraş ve Osmaniye illerini de kapsayacak potansiyel alanlar ile ilgili rapor 2026 yılında tamamlanacaktır.	2026 yılı içerisinde, başta Hatay ili olmak üzere, Osmaniye ve Kahramanmaraş illerini kapsayacak şekilde kamp ve karavan turizmine uygun alanların tespit edilmesi amacıyla rota bazlı saha çalışmaları yürütülecektir. Bu kapsamda hem şehir merkezlerinde ulaşılabilirliği yüksek alanlar hem de doğayla iç içe konumlarda yer alan kırsal bölgeler değerlendirilecektir. Hatay ili, sahip olduğu sahil uzunluğu, tarihi yerleşimleri ve doğal parklarıyla bu

						çalışmanın öncelikli uygulama alanı olacaktır. Saha tespit çalışmaları, İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu üyeleri, belediyeler, sivil toplum kuruluşları ve Türkiye Kamp ve Karavan Federasyonu iş birliğinde yürütülmektedir. İlgili kurumlarla görüşmeler başlatılmış olup, potansiyel alanların belirlenmesinin ardından bölgeye örnek bir kamp-karavan alanı kazandırılmasına yönelik uygulama çalışmalarına başlanacaktır.
TR63 Bölgesi Bisiklet Rotalarının Tespiti Çalışması			x		Rota tespit çalışmaları kapsamında, Hatay ili başlangıç ili olarak belirlenip Türkiye Bisiklet Federasyonu, İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu paydaşları, belediyeler ve ilgili sivil toplum kuruluşları ile görüşmeler başlatılmıştır.	2026 yılı boyunca Hatay ilinde mevcut bisiklet yollarının durumunun değerlendirilmesi, altyapı ihtiyaçlarının tespit edilmesi ve ilave bisiklet yollarının yapımına yönelik planlamaların hazırlanması hedeflenmektedir.
Bölge Tanıtım Çalışmaları			x		2025 Yılında, bölgemize yatırım eksenli gelen yatırımcı adaylarına tanıtım çalışmaları yürütülmüştür. 02.02.2025 tarihinde NTV Kanalında yayınlanan Anadoludakiler Programında Hatay ve Kahramanmaraş illerimizin tanıtım yayını yapılmıştır. "Bereket, Birikim ve Beceri" sloganıyla hayata geçirilen "Anadoludakiler" projesi çerçevesinde 23.09.2025 tarihinde Manhattan şehrinde yer alan Türkevi'nde gerçekleştirilen Anadoludakiler	Bölge tanıtım faaliyetleri kapsamında tamamlanan/devam eden projelerin ve Ajans faaliyetlerinin sosyal medya kanallarında ve basında haberlerinin yapılmasına bir sonraki raporlama döneminde de devam edilecektir.

						Sergisi kapsamında bölgemizden Barış İpeği ve Cimem Çanta sunuldu. Bölge tanıtım çalışmaları kapsamında instagram, twitter ve haber kanallarında Ajans projelerinin ve faaliyetlerinin tanıtımı aktif olarak yapılmaktadır.	
Anadoludakiler Projesi Çalışmaları			x			81 İl 81 Ürün çalışması ve EXPO 2025 Osaka katılım çalışmaları kapsamında bölgemizden öne çıkan beceri, bereket ve birikim başlığı altında yer alan ürünler, şef bilgileri ve yemekler Genel Müdürlüğümüze iletilmiştir. 2025 Yılı ilk yarısında, 02.02.2025 tarihinde *NTV Kanalında yayınlanan Anadoludakiler Programında Hatay ve Kahramanmaraş illerimizin tanıtım yayını yapılmıştır. 22 Eylül'de New York Türkevi sergisinde Bölgemiz ürünleri yer almıştır. 2024 SOGEP kapsamında Anadoludakiler-Hatay Halhalı Zeytininin Öyküsü: Doğadan Sofraya Yolculuk Projesi, Anadoludakiler-Karatepe Kiliminin Kültürel ve Ekonomik Değerinin Artırılması Projesi, faaliyetleri devam etmektedir. 2025 Yılı boyunca Anadoludakiler ürünlerimizin ticarileşme kabiliyetlerini artırıcı proje geliştirme faaliyetleri devam etmiştir.	Anadoludakiler Projesi Çalışmaları bir sonraki faaliyet döneminde de devam edecektir. 81 İl 81 Ürün çalışması kapsamında 2026 yılı içerisinde DOĞAKA olarak Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde saha çalışması ve analiz programı başlatılması planlanmaktadır.
81 İl 81 Ürün Çalışmaları			x			81 İl 81 Ürün Programı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, Anadolu'dakiler vizyonu ile uyumlu ve ulusal ölçekte marka değeri oluşturabilecek yerel ürünlerin belirlenmesi	2026 yılı içerisinde DOĞAKA tarafından Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde kapsamlı saha çalışmaları ve analiz programlarının başlatılması planlanmaktadır.

					amacıyla 2025 yılında başlatılmıştır. Bu kapsamda kalkınma ajanslarından, her ilde ticaretleşme potansiyeli yüksek ürün önerilerinin geliştirilmesi talep edilmiş; programın metodolojik çerçevesi, hedefleri ve Anadolu'dakiler Projesi ile olan uyumu tanımlanmıştır. Bakanlık tarafından yapılacak yönlendirmeler doğrultusunda sürecin aşamalı şekilde ilerlemesi öngörülmüş, ajansların uygulama kapasitesini güçlendirmeye yönelik genel yaklaşım netleştirilmiştir.	Bu süreçte her ilde, kökü yerel kültüre dayanan, yüksek katma değer oluşturma potansiyeline sahip, Anadolu'dakiler markasının altyapısına uygun, ticaretleşebilir ve pazarlanabilir nitelikte en az bir ürünün tespit edilmesi hedeflenmektedir. Ürün belirleme sürecinde sürdürülebilir üretim kapasitesi, tedarik zinciri yeterliliği, coğrafi işaret potansiyeli, ihracat kabiliyeti, gastronomi ve el sanatları ekseninde tanıtılabilirlik, kültürel aktarım değeri ve tüketici talebi gibi çok boyutlu kriterler dikkate alınacaktır. Belirlenen ürünler için yalnızca tanımlama yapılmayacak; standartizasyon, ambalaj ve marka tasarımı, sertifikasyon, dijital pazarlama, e-ticaret entegrasyonu, lojistik ve dağıtım planlaması ile fiyatlandırma ve ihracata hazırlık eğitimlerini içeren bütüncül bir destek seti hayata geçirilecektir. Süreç sonunda belirlenen ürünlerin Anadolu'dakiler satış kanalları başta olmak üzere ulusal ve uluslararası pazarlarda görünürlük kazanması sağlanacak, ajansın tanıtım ve yatırım çekme araçlarında öncelikli olarak konumlandırılması hedeflenecektir. Bu çalışmaların bölgenin ekonomik çeşitliliğine, ticari görünürlüğüne ve ihracat potansiyeline doğrudan katkı sağlaması beklenmektedir.
Ajans Destekleri						
Destinasyon Odaklı Turizm Küçük Ölçekli Altyapı Programı			x		Destinasyon Odaklı Turizm Küçük Ölçekli Altyapı Programı hazırlıkları kapsamında	Mevcut durum tespitinin ardından 2026 yılı ilk çeyreğinde başvuru rehberi Genel

						bölgenin mevcut durum analizi yapılmaya başlanmıştır..	Müdürlüğümüz değerlendirmelerine sunulacaktır.
İskenderun Körfezi Yat Turizmini Geliştirme Çalışmaları			x			İskenderun Körfezi Yat Turizmini Geliştirme Çalışmaları Faaliyeti güncellenerek, Mavi Hatay: Kıyı Ekonomisinin Geliştirilmesi Çalışmaları olarak Çalışma Programında yerini almıştır. Bu kapsamında 2025 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında hazırlanan Madenli Yat Limanı Kapasite Artırımı ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesi, Bakanlığımız tarafından başarılı projeler arasında yer almıştır. Proje kapsamında 2 ek yüzer iskele ile 2 deniz ürünleri gastronomi potansiyelinin ortaya çıkmasına katkı sağlayacak restoran bölgeye kazandırılacaktır.	2026 yılında projenin faaliyetlerinin büyük ölçüde tamamlanması, 2027 yılında Madenli Yat Limanının artan kapasitesi ile hizmet sunmaya devam etmesi hedeflenmektedir. . Bu Faaliyet Başlığı bir sonraki Faaliyet Raporu döneminde Mavi Hatay: Kıyı Ekonomisinin Geliştirilmesi Çalışmaları bileşeni içerisinde yürütülecektir.
Afet Sonrası Arsuz Eski Köyiçi Sokak Sağlıklaştırma ve Çevre Düzenlemeleri Çalışmaları			x			Afet Sonrası Arsuz Eski Köyiçi Sokak Sağlıklaştırma ve Çevre Düzenlemeleri Çalışmaları kapsamında 2026 Yılı CMDP'ye yapılacak başvuru için ilgili kurumlarla koordinasyon ve işbirliği çalışmaları başlamıştır.	Bu Faaliyet Başlığı bir sonraki Faaliyet Raporu döneminde Mavi Hatay: Kıyı Ekonomisinin Geliştirilmesi Çalışmaları bileşi içerisinde yürütülecektir.
Turizmin Geliştirilmesi Faizsiz Kredi Desteği Programı					x	Turizmin Geliştirilmesi Faizsiz Kredi Desteği Programı Rehberi Genel Müdürlüğümüz değerlendirmelerine iletilmiş ancak uygun bulunmamıştır.	Bir sonraki faaliyet dönemimde de yer almamaktadır.
Devam Eden Program ve Projeler (Proje Teklif Çağrısı/ CMDP/Teknik Destek Programı/ BOTAP vb.)							
Devam eden program ve projeler (2025 Yılı CMDP kapsamında Hatay Sörf Merkezi ve Madenli Yat Limanı Kapasite Artırımı ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesi)			x			2025 Yılı CMDP kapsamında Hatay Sörf Merkezi ve Madenli Yat Limanı Kapasite Artırımı ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesi başarılı bulunmuştur. İlgili projelerin destek sözleşmeleri imzalanmıştır.	Projeler devam edecektir.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Mavi Hatay: Kıyı Ekonomisinin			x			Mavi Hatay vizyonu kapsamında, deprem öncesi başlatılan ve devam eden yatırımlar 2025 yılı	2026 yılında Mavi Hatay çalışmaları kapsamında, Hatay kıyı bandının deniz

Geliştirilmesi Çalışmaları					itibarıyla daha sistematik bir çerçevede ele alınmıştır. 2019 Yılı Turizmin Geliştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı Programı kapsamında hayata geçirilen Madenli Yat Limanı ve Su Sporları Merkezi, bölgede deniz turizmi odaklı bir cazibe merkezi oluşmasına önemli katkı sağlamış; Hatay Büyükşehir Belediyesi Deniz Otobüsleri İşletmesi terminalinin aynı alanda konumlandırılmasıyla projenin çarpan etkisi güçlenmiştir. 2025 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında hazırlanan Madenli Yat Limanı Kapasite Artırımı ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesi, Bakanlık tarafından başarılı projeler arasında değerlendirilmiş ve bölgenin deniz turizmi altyapısının geliştirilmesine yönelik önemli bir adım olarak öne çıkmıştır. Aynı yıl CMDP kapsamında desteklenmeye hak kazanan Hatay Sörf Merkezi Projesi ise Samandağ sahilinde hayata geçirilerek kıyı turizmi, gençlik sporları ve sosyal rehabilitasyon ekseninde Mavi Hatay vizyonunun somut bir bileşeni hâline gelmiştir. Su sporları eğitimleri, turnuvalar ve sürdürülebilir enerji altyapısı ile merkez, kıyı ekonomisinin sadece yat turizmi ile sınırlı olmadığını ortaya koyan örnek bir uygulama olmuştur. Bununla birlikte 2025 yılında, sürdürülebilir turizm yaklaşımını güçlendirmeye yönelik olarak Asya Verimlilik Teşkilatı ile GEKA ve DOĞAKA iş birliğinde “Sürdürülebilir Turizm Sertifikası Eğitimi” projesi yürütülmüş; dokuz kalkınma ajansından katılımcılar sertifikasyon süreci hakkında eğitim almış ve altı aylık bir analiz süreci planlanmıştır. Bu çalışmalar, Türkiye genelinde	turizmi ekseninde niteliksel olarak geliştirilmesine yönelik uygulama ve planlama faaliyetlerinin derinleştirilmesi hedeflenmektedir. Bu çerçevede Madenli Yat Limanı bölgesinin marina konseptine kavuşturulması, yat turizmi rotalarının geliştirilmesi ve bölgenin ulusal ve uluslararası ölçekte tanıtımının artırılması planlanmaktadır. CMDP kapsamında desteklenen Madenli Yat Limanı Kapasite Artırımı ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesi’nin faaliyetlerinin büyük ölçüde tamamlanması öngörülmekte; proje kapsamında iki ek yüzer iskele ile iki deniz ürünleri temalı restoranın bölgeye kazandırılması hedeflenmektedir. Aynı zamanda Hatay kıyı hattında uygun bölgelerde yat ve tekne bakım-onarım merkezlerinin kurulmasına yönelik fizibilite çalışmaları yürütülecek; Dörtöl veya Payas bölgesi özelinde yer seçimi, kapasite analizi ve etaplandırılmış proje geliştirme çalışmaları yapılacaktır. İskenderun Belediyesi tarafından yürütülen Marina Projesi ise Ajans tarafından teknik açıdan izlenecek, sürdürülebilirlik, turizm rotalarına entegrasyon ve yatırım çekme kapasitesinin artırılması konularında proje sahiplerine rehberlik edilecektir. Kıyı ekonomisinin çeşitlendirilmesi amacıyla 2026 yılında Hatay’ın kamp-karavan ve bisiklet turizmine uygun alanları da değerlendirilerek, kıyı hattında kamp-karavan alanları ile bisiklet rotalarının belirlenmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir. Bu çalışmalar kapsamında rotaların haritalandırılması, dijital tanıtım içeriklerinin
----------------------------	--	--	--	--	--	---

						yürütülen GSTC uyumlu sürdürülebilir turizm programına bölgesel katkı sunmayı amaçlamıştır.	oluşturulması ve durak noktalarına ilişkin altyapı ihtiyaçlarının tanımlanması planlanmaktadır. Tüm bu faaliyetlerle birlikte Mavi Hatay yaklaşımının, Hatay'ın deprem sonrası toparlanma sürecine katkı sunmasının yanı sıra kıyı ekonomisinin uzun vadeli, sürdürülebilir ve çeşitlendirilmiş bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir.
--	--	--	--	--	--	---	---

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	İl Tanıtım ve Geliştirme Kurullarında alınan kararlar doğrultusunda ticarileşen rota/destinasyon sayısı	Adet	-	3	1	1,3,4	2026/4
2	Hazırlanan raporlar doğrultusunda altyapısı geliştirilen destinasyon sayısı	Adet	-	3	2	2,4	2025/4
3	Yabancı Ziyaretçi Sayısı Artışı	%	-	10%	0	2,4	2027/2
4	Yerli Ziyaretçi Sayısı Artışı	%	-	20%	0	2,4	2027/2
5	Toplam Geceleme Sayısı Artışı (2023 yılı ile karşılaştırılacaktır)	%	-	30%	0	2	2027/2

6	Toplam yatak sayısı artışı (2023 yılı ile karşılaştırılacaktır)	%	-	50%	0	2	2027/2
7	Eğitimler sonrasında istihdam edilen genç sayısı	Kişi	-	30	0	2	2027/1

2.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulları iş birliğinde hazırlanan yayın sayısı	1	Adet	9	0	2026/4
İş birliği yapılan kurum/kuruluş sayısı	1	Adet	30	7	2028/3
Afet sonrası hizmete açılan konaklama tesisi sayısı	2	Adet	30	0	2027/1
Eğitim verilen konaklama tesisi, restoran vb. çalışanı sayısı	2	Kişi	50	0	2027/1
Gerçekleştirilen eğitim sayısı	2	Adet	9	0	2027/1
Düzenlenen toplantı/konferans/çalıştay sayısı	2,4	Adet	6	1	2025/4
Blogger, influencer, B2B vb. tanıtım etkinlikleri	2,4	Adet	3	1	2026/4
Yat turizminin geliştirilmesine yönelik hazırlanan yayın sayısı	2,4	Adet	1	0	2026/2
Tespit edilen bisiklet rotası sayısı	2,3	Adet	1	0	2025/4
Tespit edilen kamp-karavan alanı sayısı	2,3	Adet	2	0	2025/4
Sokak sağlıklılaştırma çalışması	2	Adet	1	0	2026/2

2.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu Çalışmaları	3.1	2024/1-2026/4	2025 yılının birinci yarısında Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye İllerinde düzenlenen İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
2	Özel Sektör Turizm Desteği-Konaklama	1.2	2024/3-2027/2	Özel Sektör Turizm Desteği için Turizm Canlandırma Faizsiz Kredi Desteği Proramı rehber çalışması tamamlanıp Genel Müdürlük değerlendirmesine arz edilmiştir ancak olumsuz değerlendirilmiştir.
3	Destinasyon Odaklı Küçük Ölçekli Altyapı Desteği	1.3	2025/1-2028/3	Destinasyon Odaklı Küçük Ölçekli Altyapı Desteği için rehber hazırlıkları ve fon arayışı süreci devam etmektedir.
4	Hatay İli Afet Sonrası Sektör Yeniden Yapılanma, Destinasyon İmajı ve Pazarlama Stratejileri Çalışması	3.5	2024/4-2025/3	İlgili çalışma Hatay İli Turizm Master Planı çalışması kapsamında ilerlemektedir.
5	Akdeniz Sınır Ötesi İşbirliği Çalışmaları	3.14	2024/1-2028/3	Akdeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında Turizm temalı destek açıklaması beklenilmektedir.

2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerinin 1. Sırasında yer alan “ticarileşen rota sayısı” göstergesinde asgari başarı koşulu olan 3 rotanın 1’i Antakya Gastronomi Çarşısının Eylül 2024’te açılması ile gerçekleştirilmiştir. Yönetim planında yer alan diğer göstergelerin hayata geçirilmesi için fon ihtiyacı devam etmektedir. Bölgenin proje teklif çağrıları, güdümlü projeler ve CMDP ile desteklenmesi önem arz etmektedir. Bunlara ek olarak Tanıtım Faaliyetlerine ağırlık verilmesi de gerekmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Çıktı göstergelerinin gerçekleşmesi için faaliyetler devam etmektedir.

İş Takvimi	Afet sonrası kurumların önceliklerinde değişiklikler söz konusu olması, fon kaynağının rapor süresi içerisinde bulunamamış olmasından dolayı iş takviminde 2025 ÇP kapsamında revizyon yapılmıştır. Faaliyetlerin proje teklif çağrıları, güdümlü projeler ve CMDP ile desteklenmesi gerekmektedir.
Eşik Noktaları	Akdeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında Ajansımız farklı bir proje ile başvuru yapmıştır. Bu sebeple ilgili kaynak ile hayata geçirilmesi planlanan projeler için yeniden kaynak arayışı söz konusu olmuştur. Genel Müdürlüğümüz tarafından afet bölgesinin turizm sektörünün proje teklif çağrıları, güdümlü projeler ve CMDP ile desteklenmesi önem arz etmektedir. Eş zamanlı olarak uluslararası fon arayışları devam etmektedir.
Harcama Takvimi	Bütçe üzerinde gerçekleşen bir harcama yoktur.

2.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Tasarruf tedbirlerinden kapsamında bölge tanıtım faaliyetleri istenilen ölçekte gerçekleştirilememektedir.	Fayda/maliyet analizi yaparak bölge tanıtım faaliyetleri etkin olarak desteklenmelidir.	TDB
2	Birimler, özellikle il koordinatörlükleri SOP'ların/ koordinatörlüklerin alanını kesen/kapsamayan konularda faaliyetlerini münferit yürütmemelidir.	Her birim veya koordinatörlük, takip ettiği proje ve faaliyetleri mutlaka keşisen ya da kapsayan ilgili birimle işbirliği içerisinde gerçekleştirmelidir. Her hangi bir SOP ilgili koordinatörlükten ayrı bir şekilde ilgili ilde proje faaliyet yürütmemeli, her hangi bir koordinatörlük de ilgili SOP'un bilgisi dışında SOP'un alanına giren proje ve faaliyetlerde münferit olarak yer almamalıdır.	Genel

3) Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR63/24/SOP/KIRSAL
Rapor Dönemi	2025 Yılı
SOP Bütçesi	318.150.000
SOP Süresi	48 ay (2024-2028)
SOP Özeti	Program, TR63 Bölgesi'nde kırsalda; sosyo-ekonomik gelişmişlik düzeyinin artırılması, ekonomik faaliyetlerde verimliliğin ve katma değer artırılması, gelir getirici faaliyetlerin çeşitlendirilmesi, kadın ve genç girişimciliğinin özendirilmesi için geliştirilen faaliyetleri kapsamaktadır.

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlan	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
TR63 Bölgesi Kırsalında Potansiyel Yatırım Alanları Araştırması ve Kırsalda Ekonomik Çeşitliliğin Artırılmasına Yönelik Kurum ve Kuruluşlarla İş Birliği Faaliyetleri			x			Çalışma devam etmektedir. Mevcut durum analizinde son aşamaya gelinmiştir.	Literatür çalışmaları büyük oranda tamamlanmış saha çalışmalarının 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.
Ekinözü İçmeleri Mekânsal Planlama Çalışmaları				x	6 Şubat depremleri sonrasında merkezi kurumların ve yerel yönetimlerin alandaki planlamalarındaki belirsizlik	Merkezi ve yerel düzeyde planlayıcı ve yatırımcı kuruluşlarla yapılan görüşmeler neticesinde bir koordinasyon	Faaliyet çalışma programından çıkarılmıştır.

					nedeniyle faaliyete başlanamamıştır.	sağlanamadığından faaliyette ilerleme sağlanamamıştır.	
Kapasite Geliştirme							
Zeytincilik Sektörü Kapasite Geliştirme Faaliyetleri			x			SEECO Projesi kapsamında başvurusu alınan 15 zeytinyağı üreticisi başarılı bulunmuş ve destek almaya hak kazanmıştır. Ödeme işlemleri tamamlanmıştır.	Üreticilerin ulusal ve uluslararası programlar kapsamında destek alması teşvik edilecektir. JICA işbirliğinde zeytincilik sektörü kapasite geliştirme çalışmalarına başlanmıştır.
Kadın Kooperatiflerin Kurumsal Kapasitesinin Artırılması Çalışmaları			x			SEECO 2B çağrısı kapsamında desteklenen 7 proje kapsamında TR63 Bölgesinde 54 kadın kooperatif desteklenmiştir. Çalışmaların büyük kısmı tamamlanmıştır. Hatayda, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda ICMPD işbirliğinde yürütülen ENHANCER Programı dahilinde Hatay ilindeki 4 kadın girişim kooperatiflerine yöresel ürünlerin katma değerli hale dönüştürülmesine yönelik hibe verilmesine dair projelerin izleme ve değerlendirme ziyaretlerinde yerel aktörlerle işbirliği çalışmalarında uzman desteği sağlanmıştır.	Kadın kooperatiflerin ulusal ve uluslararası programlar kapsamında destek alması teşvik edilecektir. 2026 yılı itibariyle, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda ICMPD işbirliğinde yürütülmesi planlanan ENHANCER PRO Programı dahilinde Hatay ilinde program tanıtım ve bilgilendirme toplantılarının düzenlenmesine ilişkin hazırlık çalışmalarında yatırım destek konularında uzman desteği sağlanacaktır.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Tarım, Gıda ve Yöresel Ürün Organizasyonları Temsil Faaliyetleri			x			JICA işbirliği ile Çağlayancerit cevizinin katma değerini artırma çalışmalarına başlanmıştır.	Çağlayancerit cevizinin katma değerini artırma çalışmaları kapsamında fuar ziyaretleri, yerli ve yabancı iyi uygulama örneklerinin ziyaret edilmesi, Japonya'dan ceviz

						ürünleri uzman ziyareti planlanmaktadır.
Teknik Destek						
Gıda Güvenliği Teknik Destek Programı				x	Uluslararası program yoğunluğu nedeniyle ilerleme sağlanamamıştır.	Genel Müdürlüğümüz ile uyumlu şekilde 2026 yılında programın ilan edilmesi düşünülmektedir.
Devam Eden Program ve Projeler (Proje Teklif Çağrısı/ CMDP/Teknik Destek Programı/ BOTAP vb.)						
Orman Yangınları Özelinde Hatay'ın İklim Değişikliklerine Adaptasyonunun Arttırılması Projesi (IPA)	x					Proje tamamlanmıştır. Performans göstergelerinin tümüne ulaşılmıştır. Sonuç raporu ÇŞİDB ye gönderilmiş, raporun kabulü ve kalan bakiyenin ödenmesi beklenmektedir.
Elbistan Halk Ekmek Fabrikası (Kurumsal Dönüşüm)	x					Proje tamamlanmış olup, 6 personel istihdam edilmiş ve tesis üretime başlamıştır.
Güneşten Hareketle Üretiyoruz Bereketle	x					Proje kapsamında mal alımları yararlanıcı Nurhak İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından Tarım Kredi Kooperatifinden doğrudan temin yöntemiyle yapılmıştır. Proje 2025 yılı Kasım ayı itibariyle tamamlanmıştır.
Türkoğlu İlçesi Trabzon Hurması Kurutma Alanı Tesisi			x			Yapım işi ve makine alımları ihaleleri tamamlanmış olup proje devam etmektedir.
Mirası Anadolu'dan Lezzeti Bizden Bertiz Sıra Ürünleri Üretim Tesisi Projesi			x			Proje uygulama yerinde yararlanıcı kurum tarafından yer tespit çalışmaları yapılmıştır ve yer değişikliği talebinde bulunulacaktır. Ayrıca proje uygulama alanı değişikliğine bağlı olarak bütçe değişikliği talebi olacağı beyan edilmiş olup yararlanıcı kurumdan zeyilname öncesi-sonrası karşılaştırmalı bütçe ve zeyilname gerekçesini sunması bildirilmiştir. Yararlanıcı kuruma faaliyetlerde gecikme nedeniyle erken uyarı raporu iletilmiştir.

Anadolu Motiflerinde Kadın İzi			x		Proje kapsamında gerçekleştirilecek satın alımlar için ihale süreci tamamlanmıştır. Bütçede yer alan seramik atölyesine ilişkin makine ve ekipmanlar teslim alınmıştır. Tekstil atölyesine ilişkin gümrükte bekleyen makine-ekipmanların teslim edilmesi beklenmektedir. Yararlanıcı kuruma erken uyarı raporu iletilmiştir.	İhale hazırlıklarının tamamlanarak mal alımlarının sonuçlandırılması ve üretim merkezinin 2026 mart ayına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.
Elbistan Tekstil Atölyesi (SOGEP)	x				Proje tamamlanmıştır. 13 adet makine ekipman alınarak 2.500 metrekare kapalı alanda tekstil atölyesi kurulmuştur.	Proje tamamlandı.
Yayladağı Soğuk Hava Deposu			x		İnşaat ihalesini kazanan firma çalışmaya başlamıştır. 2026 Mayıs ayına kadar projenin kalan faaliyetlerine devam edilecektir.	2026 Mayıs ayında projenin tamamlanacağı öngörülmektedir..

3.3.Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bilgilendirme/farkındalık çalışmaları sonrasında yeni yatırım sürecini başlatan girişimci sayısı	Kişi/ Firma	-	10	2	1,2,3	2026/4
2	Ticari Katma Değer Sağlanan(Satış anlaşması, markalaşma, paketlenme, vb.) Coğrafi/Yöresel Ürün Sayısı	Adet	-	5	21	1,2,3	2026/4
3	Destek Programları ile Hayata Geçirilen Gelir Getirici Kırsal Faaliyet Sayısı	Adet	-	8	9	1,2	2026/4
4	TR63 Bölgesi'ni Temsilen Katılım Sağlanan Organizasyon Sayısı	Adet	-	5	11	3	2026/4
5	Destek Programları Sonrasında Kırsalda İş Kuran Girişimci Sayısı	Kişi	-	10	2	3	2026/4
6	Faaliyete Geçen Tarıma Dayalı İhtisas OSB Sayısı	Adet	-	2	-	2,3	2026/4

3.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan Rapor, Analiz, Araştırma Sayısı	2.1	Adet	2	3	2026/4
Verilen Eğitim ve Danışmanlık Sayısı	2.1	Adet	10	15	2026/4
Gerçekleştirilen Panel, Sempozyum, Organizasyon Sayısı	2.1	Adet	5	6	2026/4
Ziyaret Edilen Paydaş Kurum Sayısı	1.1	Birim/Kurum	25	26	2026/4
Proje Havuzunda Toplanan Fikir Sayısı	1,2,3	Adet	15	6	2026/4
Destek Programları Kapsamında Alınan Sertifika/Belge Sayısı	2.1	Adet	25	36	2026/4
Kırsalda Ulusal ve Uluslararası Fonlarla Yürütülen Proje Sayısı	2.1	Adet	4	6	2026/4

2.7. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Ulusal ve Uluslararası Fonların Kullanılmasına Yönelik İş Birliği Faaliyetleri	2.1	2025/1	2025/1
2	Ulusal ve Uluslararası Programlara Yönelik Proje Geliştirme Çalışmaları	4.4	2025/1	2025/1
3	Gıda Güvenliği Teknik Destek Programı	4.1	2025/2	-

2.8. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Kırsal Kalkınma Biriminde uluslararası fonlarla desteklenen projelerin yürütülmesi ağırlık kazanmıştır. SEECO projesi yoğun şekilde devam ederken IPA orman yangınları projesi tamamlanmıştır. WFP soğuk hava deposu projesi ihalesi yapılmış ve inşaat faaliyetleri devam etmektedir. Kooperatiflere verilen destekler ile yöresel ürünlerin üretimine verilen destekler sonuç göstergelerine yansımaya başlamıştır.
Çıktı Göstergeleri	Orman Yangınları projesi kapsamındaki yayınlar tamamlanmış ve çıktı göstergelerine yansımıştır. Paydaş görüşmeleri uluslararası fonların da etkisiyle yoğun şekilde devam etmektedir. SEECO, WFP ve IPA fonları projelendirilmiştir.
İş Takvimi	Tanımlanan 14 faaliyetin 8'i devam ederken, 4 faaliyet tamamlanmış, 2 faaliyet iş yoğunluğu nedeniyle başlamamıştır.
Eşik Noktaları	Sonuç ve çıktı göstergelerine etkisi yüksek olan uluslararası programlar yürütülmeye devam ederken, Gıda Güvenliği Teknik Destek Programı henüz ilan edilmemiştir.
Harcama Takvimi	2025 yılında 41.622.569,60 TL'lik proje harcaması gerçekleştirilmiştir. Destek programları ilan edilmemiş, bütçesi üzerinde gerçekleşen bir faaliyet bulunmamaktadır.

4) Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Sektörel ve Tematik Araştırma ve Analiz Çalışmaları (Osmaniye Düziçi Organize Sanayi)			x			Osmaniye Düziçi Organize Sanayi Bölgesi Teknik Altyapı Projelendirme işi devam etmektedir. OSB için gerekli enerjinin OSB'nin onaylı sınırından 8 km uzaklıktaki trafodan sağlanabilecek olması ve yeni enerji hattının OSB'nin onaylı sınırına dahil edilmesi, süreci uzatmıştır. İlave hat için gerekli kurum görüşleri tamamlanmış olup Bakanlık onayı beklenmektedir.	Elektrik altyapı projesinin tamamlanması ve yaklaşık maliyetlerin hesaplanmasının ardından tüm projelendirme işi Bakanlık onayına sunulacak ve onayın ardından iş tamamlanmış olacaktır.
Sektörel ve Tematik Araştırma ve Analiz Çalışmaları (Kalkınma Ajansları Kültür Yayınları Çalışmaları)			x			2025 yılı içerisinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Kültür Yayınları çalışmasının kavramsal çerçevesi oluşturulmuş ve TR63 Bölgesi özelinde yayın temalarına ilişkin öneriler Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuştur. Bu kapsamda “Bölgenin Kültür İnsanları” ve “Bölgenin Kültür Varlıkları” başlıkları altında önerilen konu ve şahsiyetler Bakanlık tarafından değerlendirilmiş; Hatay'dan ipek dokuma ustası Hasan Büyükaşık, Kahramanmaraş'ta ceviz tarımını yaygınlaştıran İbrahim Köşker ve Osmaniye ile ilişkilendirilen müzisyen Béla Bartók kültür insanları olarak belirlenmiştir. Aynı şekilde kültür varlıkları başlığı altında Hatay'dan Antakya Mozaikleri,	2026 yılında müelliflerle telif sözleşmeler imzalanmasının ardından, editöryal hizmetler, tasarım ve basım işleri için hizmet alınacaktır. Tüm çalışmaların 2026 içerisinde tamamlanıp eserlerin basılması planlanmaktadır.

						Kahramanmaraş'tan Germanicia Antik Kenti taban mozaikleri ve kalıntıları ile Osmaniye'den Mamure Tren İstasyonu konuları uygun bulunmuştur.	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
İş ve Yatırım Ortamını İyileştirmeye Yönelik Çalışmalar (Yatırımla ilgili görüşmeler, katılım sağlanan toplantılar, bölge ve desteklerle ilgili yapılan sunumlar, vs.)							
1. Hatay'da yatırım yapmak isteyen Colombus Concept firması			x			- Colombus Concept firması için Hatay ilinde biber üretimi ve sos hazırlığı kapsamında, Hatay ili Samandağ, Altınözü ve Hassa ilçelerine yönelik kapsamlı araştırmalar yapılarak, firma yetkililerine yönelik Samandağ Çalışma Ziyareti düzenlenmesinin ardından, Hassa OSB, Enek OSB, genel bilgiler, tahsis durumu, maliyetler vb içeren "Hatay İlinde Biber Üretimine Yönelik Yatırımcı Bilgilendirme Sunumu" Türkçe ve İngilizce sunumlar hazırlanarak firma yetkililerine bildirilmiştir. - Colombus Concept firmasının ikinci ziyareti için, Hassa ve Enek OSB görüşmeleri planlanarak, HAZEK Kadın Kooperatifi tarafından üretilen ürünlerden numune almak üzere irtibat kuruldu. -Söz konusu firmanın yurt dışı organizasyonlarının takibi yapılarak bölge içinde görüşme sağlanması talep edilen özel sektör ve kamu kurum/ kuruluşları ile eşleştirme faaliyetleri sürdürülmüştür.	İhtiyaç halinde ilerleyen yıllara dair yatırım konuları hakkında yatırımcı adayları ile temasın sürdürülmesi hedeflenmektedir.
2. Hatay Büyükşehir Belediyesine sunum	x					Hatay Büyükşehir Belediye Başkanlığı, Hatay Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü ve DOĞAKA ve devlet destekleri sunumu gerçekleştirilmiştir.	Tamamlanmıştır.

3. Hatayhayat.com portalı			x		Hatayhayat.com portalı üzerinden Hatay iline yönelik projelerin son durumlarına ilişkin 2025 yılı sistem veri girişleri yapılmıştır.	Güncellemeler ilerleyen dönemlerde de gerçekleştirilecektir.
4. İLYAS Veri Tabanı çalışmaları					Hatay Valiliği tarafından kurulan İLYAS veri tabanı için Hatay ili DOĞAKA Projelerine yönelik talep edilen proje bilgilerinin sistem girişleri ve takibi gerçekleştirilmektedir.	Güncellemeler ilerleyen dönemlerde de gerçekleştirilecektir.
5. Uluslararası Kuruluşlarla Görüşmeler			x		AB Delegasyonu tarafından finanse edilen Sivil Toplum Geliştirme Merkezi, Birleşmiş Milletler (UN) kuruluşları (UNDP, UNFPA, UN WOMEN) Hatay ilinde kurumsal işbirliği ve proje geliştirme çalışmalarına yönelik görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	Ulusal ve Bölgesel paydaşlar ile seminer, panel ve toplantılar düzenleyerek işbirliği alanlarının geliştirilmesi planlanmaktadır.
6. Yerel Kalkınma Hamlesi Programına Yönelik Hazırlıklar	x				Yerel Kalkınma Hamlesi Programı ilk dönem çağrısı kapsamında; Hatay ilinde 4 yatırım konusunda toplam yatırım tutarı 3.1 Milyar TL olan toplam 13 başvuru alınmıştır. Bu başvuruların 8 adedi ikinci aşamada fizibilite sunmadıkları için ilk aşamada elenmiştir. 2 yatırım konusunda toplam yatırım tutarı 1.9 Milyar TL ve istihdam öngörüsü 614 olan 5 başvurunun fizibilite değerlendirme süreci devam etmektedir. Kahramanmaraş ilinden 2 yatırım konusunda toplam yatırım tutarı 1.7 Milyar TL olan toplam 3 başvuru alınmıştır. Bu başvuruların 1 tanesi yatırım konusu uygun olmadığı için ilk aşamada elenmiştir. 2 yatırım konusunda toplam yatırım tutarı 1,7 Milyar TL ve istihdam öngörüsü 79 olan 2 başvurunun fizibilite değerlendirme süreci devam etmektedir.	Programın ilk dönem çağrısı kapsamında Hatay ilinden 5, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinden 2'şer başvuru Yönetim Kurulu değerlendirmesi aşamasına gelmiştir. Yönetim Kurulu tarafından uygun olarak değerlendirilen başvurular Komite Değerlendirme aşaması için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderilecektir. Programın yeni dönem çağrılarını için yatırım konusu önerileri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletilmiştir.

					Osmaniye ilinden 1 yatırım konusunda toplam yatırım tutarı 25 Milyon TL olan toplam 3 başvuru alınmıştır. Bu başvuruların 1 tanesi eksik bilgi nedeniyle ilk aşamada elenmiştir. 1 yatırım konusunda toplam yatırım tutarı 25 Milyon TL ve istihdam öngörüsü 29 olan 2 başvurunun fizibilite değerlendirme süreci devam etmektedir.	
7. İl Stratejik Müdahale Alanları Çalışması			x		2024-2028 Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'nde, "Küresel rekabette söz sahibi, refah düzeyi yüksek ve dirençli bölgeleriyle, yerel dinamiklerini kullanarak topyekûn kalkınmış bir Türkiye" vizyonu doğrultusunda KAGM tarafından il bazında çalışılması talep edilen İl Stratejik Müdahale Alanları belirlenerek KAGM'ye iletilmiştir.	İl Stratejik Müdahale Alanlarına ilişkin talep olması durumunda çalışmalar devam edecektir.
8-Osmaniye Ajans Destekleri Tanıtımları			x		- 13 Mart 2025 tarihinde Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü personeline yönelik olarak SOGEP destekleri başta olmak üzere ajans destek mekanizmaları ile ilgili sunum yapılmıştır. - Osmaniye Aile Destek Merkezinde 25 Şubat 2025, 11 Haziran 2025, 15 Ağustos 2025 ve 12.11.2025 tarihlerinde 2'şer oturum olmak üzere toplamda 8 oturumda Ajans desteklerine yönelik tanıtım toplantısı gerçekleştirilmiştir.	Desteklere yönelik bilgilendirme faaliyetleri farklı kurum, kuruluş ve özel sektör temsilcilerine yönelik olarak devam edecektir.
9-Yurt İçi ve Yurt Dışı Fuar Katılımları			x		2025 yılı içerisinde Hatay özelinde fuar ve uluslararası tanıtım faaliyetlerine yönelik olarak, afet sonrası dönemde ilin sektör bazı ihtiyaçları ve pazara erişimde yaşanan zorluklar analiz edilmiştir. Bu kapsamda Hatay'ın turizm, gastronomi ve üretim sektörlerinde yeniden konumlandırılmasına katkı sağlayacak stratejik	2026 yılı içerisinde Hatay ili odağında, turizm, gastronomi ve üretim sektörlerinin gelişimine doğrudan katkı sağlayacak seçilmiş yurt içi ve yurt dışı fuarlara katılım sağlanması planlanmaktadır. Bu kapsamda, dünyanın en büyük turizm fuarlarından biri olan ITB Berlin Fuarı'na, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ve Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı (TGA) koordinasyonunda gerçekleştirilecek

						fuvar platformları belirlenmiş; Ajans uzmanlarının sektörel bilgi birikiminin artırılması ve ileriye dönük destek mekanizmalarının kurgulanmasına girdi sağlayacak çalışma ziyaretlerinin çerçevesi oluşturulmuştur. Ayrıca Hatay'ın yerel ürün üreticileri, turizm paydaşları ve sanayi temsilcilerinin uluslararası bağlantılar kurabilmesine yönelik uygun fuar ve etkinlikler değerlendirilmiş, 2026 yılına yönelik uygulama planlamalarının altyapısı hazırlanmıştır.	Türkiye kurumsal katılımı çerçevesinde çalışma ziyareti yapılması öngörülmektedir. Ajans uzmanlarının bu fuara katılımıyla küresel turizm trendlerinin, destinasyon pazarlama yaklaşımlarının ve Hatay'ın afet sonrası turizmde yeniden konumlanmasına ilişkin uluslararası beklentilerin yerinde incelenmesi hedeflenmektedir. Gıda ve yöresel ürünler alanında ise Türkiye'nin en büyük sektörel organizasyonlarından biri olan WorldFood İstanbul Fuarı'na Hatay Valiliği koordinasyonunda yapılması planlanan ziyaret kapsamında iştirak edilmesi öngörülmektedir. Bu ziyaret aracılığıyla Hatay'ın güçlü gastronomi kültürü, coğrafi işaretli ürünleri ve yerel üretim kapasitesine ilişkin ulusal pazar dinamiklerinin analiz edilmesi; üretici-tüketici eğilimleri ve pazara erişim mekanizmalarına yönelik verilerin politika geliştirme süreçlerine entegre edilmesi amaçlanmaktadır. Bununla birlikte Hatay'da üretime devam eden ayakkabı ve deri sektörünün rekabet gücünün artırılması amacıyla Guangzhou Shoes & Leather Fuarı ve Çin ayakkabı üretim ekosistemine yönelik çalışma ziyareti planlanmaktadır. Bu ziyaret kapsamında modern üretim teknikleri, otomasyon uygulamaları ve küresel tedarik zinciri yapılarının yerinde incelenmesi; Hatay Ayakkabı Küçük Sanayi Sitesi'ne taşınacak işletmelerin verimlilik ve üretim kalitesini artıracak teknik temasların kurulması hedeflenmektedir. Söz konusu faaliyetlerin Ajans tarafından kurulan Ayakkabı Ortak Kullanım Merkezi'nin teknolojik kapasitesinin etkin kullanılmasına ve ortak üretim kültürünün
--	--	--	--	--	--	---	--

						güçlendirilmesine katkı sağlaması beklenmektedir.
						Genel olarak planlanan fuar katılımları ve çalışma ziyaretlerinin; Hatay'ın turizm, gastronomi ve üretim sektörlerinin ulusal ve uluslararası düzeyde yeniden konumlanmasına, sektör temsilcilerinin doğrudan B2B görüşmeler gerçekleştirmesine, ihracat potansiyelinin artmasına ve ilin ekonomik canlılığının güçlendirilmesine katkı sağlaması öngörülmektedir. Ayrıca bu faaliyetlerin 2026 yılında uygulanacak Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında yürütülecek yatırım tanıtım ve yatırımcı çekme çalışmalarını destekleyici nitelikte olması hedeflenmektedir.
10-2025 Yılı Osmaniye İli Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı Bilgilendirme Faaliyetleri					Program çağrısının bölgemizde duyurulması ve yatırımcılara tanıtımı amacıyla yoğun bilgilendirme faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda, Osmaniye ilinde 4 kurumsal bilgilendirme toplantısı (Osmaniye TSO, Bahçe İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü, Osmaniye İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Osmaniye OSB Müdürlüğü) düzenlenmiş olup bu toplantılara toplamda 98 kişi katılım sağlamıştır. 19 potansiyel yatırımcı ile birebir görüşme gerçekleştirilmiş ve 19 e-posta iletisi ile bireysel ve kurumsal bilgilendirme yapılmıştır. Tüm bu temaslarda yatırımcılara program kapsamındaki teşvik unsurları detaylı şekilde aktarılmıştır.	2026 Yılı programı için çalışmalara başlanacaktır.
Ulusal ve Uluslararası Fonların Kullanılmasına Yönelik İş Birliği Faaliyetleri						
1. Antakya Haldun Tınaztepe İlkokulu Ek Bina Anasınıfı Yapımı Projesi			x			Proje kapsamında, depremde yıkılan Akçaova Haldun Tınaztepe İlkokulu öğrencilerine yönelik Alternatif proje yürütme senaryoları ile ilgili İSF'den gelecek yanıtı göre proje uygulanacaktır veya fesih işlemleri başlatılacaktır.

					olarak 200 m ² büyüklüğünde, iki derslikten oluşan bir ana sınıfı binasının inşa edilmesi planlanmıştır. Ancak mevcut koşullar doğrultusunda projede revizyon yapılması ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Durum Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne iletilmiş olup, Genel Müdürlük tarafından sürecin Ajans inisiyatifinde yürütülmesi uygun görülmüştür. Olası alternatif senaryoların değerlendirilmesi amacıyla İslam Dayanışma Fonu (ISF) ile görüşmelere başlanmıştır.	
2. Oğlakören 2 Hekimli Aile Sağlığı Merkezi Yapımı Projesi			x		YİKOB-Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı, Hatay İl Sağlık Müdürlüğü ve İslami İşbirliği Teşkilatı iş birliğinde yürütülmesi öngörülen söz konusu proje kapsamında, Oğlakören Mahallesi'nde bir Aile Sağlığı Merkezi kurulması planlanmıştır. Ancak mevcut koşullar doğrultusunda projede revizyon yapılması ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Durum Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne iletilmiş olup, Genel Müdürlük tarafından sürecin Ajans inisiyatifinde yürütülmesi uygun görülmüştür. Olası alternatif senaryoların değerlendirilmesi amacıyla İslam Dayanışma Fonu (ISF) ile görüşmelere başlanmıştır.	Alternatif proje yürütme senaryoları ile ilgili İSF'den gelecek yanıtla göre proje uygulanacaktır veya fesih işlemleri başlatılacaktır.
3. Uluslararası İşbirliği Tesis Etme Amaçlı Hedef Ülke Araştırma Çalışmaları			x		2025 yılı içerisinde Hatay ili özelinde uluslararası işbirliği geliştirme çalışmaları kapsamında, Antakya ilçesinde faaliyet gösteren MOBSAN-Mobilya İhtisas Küçük Sanayi Sitesi bünyesindeki firmaların Afrika pazarlarına erişim potansiyeline yönelik ön değerlendirmeler gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede Batı Afrika pazarının mobilya, iç mekân donanımı ve inşaat sektörü açısından sunduğu fırsatlar analiz edilmiş; Hatay mobilya	2026 yılında Hatay ili odağında uluslararası işbirliği çalışmalarının daha uygulamaya dönük şekilde derinleştirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda MOBSAN bünyesinde faaliyet gösteren firmaların, Gana'da (Ghana) düzenlenen WCI- West Africa Construction, Furniture & Interiors B2B etkinliğine katılımlarına yönelik pazar araştırması, iş birliği geliştirme ve hedef alıcı eşleştirme

					sektörünün üretim kapasitesi, ihracata uygunluk düzeyi ve hedef pazar beklentileri doğrultusunda yol haritası oluşturulmuştur. Ayrıca uluslararası B2B etkinlikler aracılığıyla iş birliği geliştirilmesine yönelik konsept belirleme ve paydaş bilgilendirme çalışmaları yürütülmüştür. 2019 yılında DOĞAKA tarafından yürütülen BİG-S programı kapsamında kurulan Toprakkale STEM Merkezinin mevcut durumda talepleri karşılayamayacak kadar ilgi görmesi ve fiziki kapasitesinin artırılmasına yönelik olarak Toprakkale Kaymakamlığı ile Merkez'in yeni bir yapıya kavuşturulmasına yönelik proje geliştirme faaliyetlerine başlanmıştır.	çalışmaları yürütülecektir. Etkinlik aracılığıyla Hataylı mobilya üreticilerinin Batı Afrika'daki mobilya ithalatçıları, inşaat firmaları ve perakende zincirleriyle doğrudan temas kurması, distribütörlük anlaşmaları geliştirmesi ve sürdürülebilir ihracat ilişkileri tesis etmesi hedeflenmektedir. Toprakkale Kaymakamlığının Toprakkale STEM Merkezi için yeni proje yeri belirlemesine müteakip projelendirme çalışmalarına devam edilecektir.
4. Ticari İşbirliği Faaliyetleri			x		Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen Suriye Ticari İş Birliği çalışmaları ve Eylem Planı ile ilgili GAP BKİ, İKA, DİKA, KARACADAĞ ve Ajansımızın dahil olduğu çalışma grubunun çalışmaları devam etmektedir.	Türkiye ve Suriye Ekonomik İşbirliği çalışmaları devam etmektedir.
Kapasite Geliştirme, Tanıtım ve Yatırım Destek						
Leonardit ve Gıda Sektöründe İş Birliği ve Proje Geliştirme Çalışmaları			x		SoGreen Projesi kapsamında sektörün en önemli yapısal sorunlarından olan kaliteli hammadde istihraç edilememesi sorunun çözümüne yönelik TKİ Afşin-Elbistan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü'nün bir tesis kurmak üzere taslak proje teklifi hazırlanmış ancak olumlu yanıt alınamamıştır.	Faaliyet tamamlanmıştır.

					2025 Yılı sonunda Afşin Elbistan Linyitleri Sahası TKİ'den EÜAŞ'a devredilmiştir. EÜAŞ Genel Müdürlüğü ziyaret edilerek bölgedeki leonardit ve gidyanın ekonomik potansiyeli olası işbirliği fırsatları hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Yerel Kalkınma Hamlesi Programı ilk dönem çağrısı kapsamında belirlenen dört konu içerisinde leonardit ve gidyadan organamineral gübre imalatı da yer almıştır ancak bu konuda başvuru yapılmamıştır.	
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler						
Ulusal ve Uluslararası Hibe Programları Faaliyetleri			x		1. İslami İşbirliği Teşkilatı İslami Dayanışma Fonundan yararlanılarak, “Antakya Haldun Tınaztepe İlkokulu Ek Bina Anasınıfı Yapımı” Projesi ve “Oğlakören 2 Hekimli Aile Sağlığı Merkezi Yapımı” Projesi olmak üzere toplamda 2 proje için sözleşme imza süreçleri tamamlanmıştır. Ancak projelerin yürütme aşamasında gecikmeler olduğu için revizyon ihtiyacı doğmuştur. Mevcut durum ve çözüm önerileri KAGM, ISF ve Dışişleri Bakanlığı temsilcilerine aktarılmıştır. Değerlendirme dönüşü beklenilmektedir.	Alternatif proje yürütme senaryoları ile ilgili İSF'den gelecek yanıtı göre proje uygulanacaktır veya fesih işlemleri başlatılacaktır.
			x		2. Horizon Europe: Cluster 6 çağrısı kapsamında İspanya (Koordinatör), Romanya ve Türkiye'den kurumların (Osmaniye Valiliği ve DOĞAKA) oluşturduğu konsorsiyum tarafından 3 milyon 250 bin Euro bütçeli (%100 hibe) “RURALISE Project” başvurusu gerçekleştirilmiştir..	Projenin başarılı bulunması durumunda Osmaniye'de kırsal kalkınma odaklı bir girişimcilik ve inovasyon merkezi kurulması planlanmaktadır.

			x			3. Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Programı Yeni Dönem Uygulaması kapsamında Osmaniye İl Gelişim Senaryosu hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.	Bakanlığın talepleri doğrultusunda KDSP kapsamında çalışmalar devam edecektir.
			x			4. Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında; “Osmaniye OSB İmalat Kuluçka Merkezi Projesi” ve “Hatay Tekstil Kent Projesi”KAGM’ye iletilmiştir.	Bakanlık tarafından uygun görülmesi durumunda proje veya projelerin yürütülmesine ilişkin faaliyetlere başlanacaktır.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Kalkınma Ajansları Siber Vatan Programı I		x				Ajansımız ile Kahramanmaraş İstiklal Üniversitesi arasında yapılan protokol kapsamında programın duyurusu yapıldı. 320 öğrenci başvuru yapıldı. Aralarından programa en çok uyan 40 kişi seçildi. Yüzyüze ve online gerçekleştiren eğitimleri başarı ile tamamlayan 27 öğrenciden 16’sı 23 Haziran 2025’te Türkiye genelinde düzenlenen CTF sınavına katıldı. CTF sınavında başarı gösteren 7 öğrenci 19-30 Ağustos 2025 tarihleri arasında Antalya’da düzenlenecek olan Bootcamp etkinliğine katılmıştır.	CTF sınavında başarı gösteren 7 öğrenci 19-30 Ağustos 2025 tarihleri arasında Antalya’da düzenlenecek olan Bootcamp etkinliğine Kahramanmaraş ilinden 5 öğrenci seçilmiştir.
Kalkınma Ajansları Siber Vatan Programı II			x			Bakanlık tarafından 2. Kez program ilan edildi. Programa 81 il dahil edildi. Ajansımıza Hatay’dan 158, Kahramanmaraş’tan 93, Osmaniye’den 45 başvuru yapıldı.Yapılan ön değerlendirme sonrasında Hatay’dan 141, Kahramanmaraş’tan 83 ve Osmaniye’den 40 aday programa kabul edildi. Online eğitim sürecine katılarak bir sonraki aşamaya geçmeye Hatay’dan 62, Kahramanmaraş’tan 46 ve Osmaniye’den 26 kişi hak kazandı. Eğitim sonunda yapılan sınav sonucunda Hatay’dan 41, Kahramanmaraş’tan 39 ve Osmaniye’den 21 kişi yüz yüze eğitim alma aşamasına geçmiştir.	Eğitimler sonucunda bölge bazında ve ülke bazında sınavlar düzenlenecektir. Bu sınavlar sonucunda sıralamaya girenlerle Ankara’da siber vatan grubuna girmeye hak kazananların belirlendiği bir etkinlik düzenlenecektir.

Deprem Bölgesi Kırsal Kalkıma Projesi			x		Hatay İlinde tarım, gıda, agroturizm konularında Kadınlara istihdam oluşturacak, emek yoğun vb kriterleri sağlayacak proje fikri Genel Müdürlüğümüze iletildi. Hatay Kadın Kooperatifleriyle Kırsal Kalkınma başlıklı proje kapsamında; Altınözü, Samandağ, Defne ilçelerinde yöresel ürün geliştirme ve Hassa ilçesinde kapama uzun bahçesi projesi sunulmuştur.	Değerlendirme dönüşü beklenilmektedir.
Devam Eden Program ve Projeler						
Soğuk Hava Deposu Kasa Üretim Tesisi (SOGEP)	x				Tadilat işlemleri tamamlanmış olup, proje kapanmıştır.	Proje tamamlandı.
1B ve 2B Tesis Projeleri (SEECO)	x				-SEECO Projesi 1B bileşen kapsamında, Hatay ilinde 289 KOBİ'ye 2.260.000 Avro, Kahramanmaraş ilinde 215 KOBİ'ye 1.753.000 Avro ve Osmaniye ilinde 109 KOBİ'ye 837.000 Avro hibe desteği verilmiştir. İzleme süreçleri tamamlanmıştır. -SEECO Projesi 2B bileşen güdümlü projeler kapsamında 9 proje, çağrı projeler kapsamında 12 proje tamamlanmıştır. Bu projelerden 7 tanesi Hatay ilinde, 8 tanesi Kahramanmaraş ilinde, 6 tanesi Osmaniye ilinde uygulanmıştır. • Kırıkhan Geçim Kaynağı Tesisi: Kırıkhan Belediyesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile binası yine DOĞAKA tarafından BOTAP kapsamında inşa edilen üretim tesisinde nakışlı ve baskılı bez çanta üretimi yapılmaktadır. SEECO kapsamında tesisin tefrişatı ve makine-ekipman alımları gerçekleştirilmiştir. Proje bütçesi, 94.832,48Avrodur. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Üretim İyileştirir Geçim Kaynağı Tesisi: Altınözü Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu ve	SEECO 1B bileşen kapsamında izleme ziyaretleri devam edecektir. SEECO 2B bileşen kapsamında ihale ve ödeme süreçleri tamamlanarak tesisler faaliyete açıldı. Projelerin izleme ziyaretleri devam edecektir. Tesislerin sürdürülebilirliklerinin sağlanması adına eksik makine ve ekipmanların ek bütçe ile temin edilmesi ve gerekli eğitimlerin verilmesi planlanmaktadır.

					HAZEK Kadın Kooperatifinin proje ortağı olduğu proje ile kooperatife endüstriyel mutfak ve güzellik salonu kurulmuştur. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. Proje bütçesi 208.874,26 Avro'dur. • İskenderun Sosyal Girişimcilik Merkezi: İskenderun Belediyesi'nin faydalanıcı olduğu proje ile Denizciler eski Belde Belediyesi Binası Sosyal Girişimcilik Merkezine dönüştürülmüştür. Proje tamamlanmıştır. Proje bütçesi, 199.985 Avro'dur. • Güçlü Kadın Güçlü Hatay: Hatay Valiliği'nin faydalanıcısı olduğu proje ile Hayathatay'ın Belen'de bulunan lojistik merkezine soğuk hava deposu ve paketleme tesisi kurulmuştur. Ödemeleri tamamlanan projenin bütçesi 199.631 Avro'dur. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Antakya Açık Pazar Yeri: Antakya Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu proje kapsamında Narlıca mahallesindeki alan açık Pazar yeri kurulmuştur. Ödemeleri tamamlanan projenin bütçesi 210.000 Avro'dur. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Meyve Kurutma Geçim Kaynağı Tesisi: İskenderun Belediyesi'nin faydalanıcı olduğu proje ile Belediye uhdesindeki alana meyve kurutma tesisi kurulmaktadır. Bütçesi 200.000 Avro olan projede tüm ödemeler tamamlanmıştır. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Amantos Topraksız Tarım Serası: Hassa Belediyesini başvuru sahibi ve S.S. Amantos Tıbbi Aromatik Bitkiler Donuk Ürünler Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi'nin proje ortağı olduğu proje kapsamında Hassa ilçesinde 10 dekar topraksız çilek serası kurulmuştur. Proje bütçesi 220.000 Avro'dur. • Kahramanmaraş Sosyal Girişimcilik Merkezi: Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile Onikişubat ilçesindeki atıl bina Sosyal Girişimcilik
--	--	--	--	--	---

					Merkezi'ne dönüştürülmüştür. 180.858 Avro bütçeli proje tamamlanmıştır. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Kahramanmaraş Mehmet Arıkan Sosyal Girişimcilik Merkezi: Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile Dulkadiroğlu ilçesindeki atıl bina Sosyal Girişimcilik Merkezi'ne dönüştürülmüştür. 90.000 Avro bütçeli proje tamamlanmıştır. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Çağlayancerit Ceviz İşleme Geçim Kaynağı Tesisi: Çağlayancerit Belediyesi'nin başvuru sahibi ve S.S. Çağlayancerit İlçesi ve Mahalleleri Cevizcilik Tarımsal Kalkınma Kooperatifi'nin proje ortağı olduğu proje ile daha önce DOĞAKA'nın güdümlü proje desteği ile kurulmuş olan ceviz işleme ve paketleme tesisine GES kurulmuş ve tesisin makine ekipman altyapısı geliştirilmiştir. Proje bütçesi 150.414 Avro'dur. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Dijital Oyun Geliştirme Akademisi: Kahramanmaraş İstiklal Üniversitesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile Üniversite'nin Dijital Oyun Geliştirme Bölümü'ne gençlerin oyun geliştirebilecekleri laboratuvar kurulmuştur. Proje bütçesi, 149.900 Avro'dur. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Scale-Up Mesleki Eğitim Merkezi: Kahramanmaraş Ticaret ve Sanayi Odası'nın faydalanıcısı olduğu proje ile daha önce DOĞAKA'nın turizm programı ile restore edilen atıl konağa mesleki eğitim merkezine dönüştürülmüştür. Proje bütçesi, 150.000 Avro'dur. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Arslanbey Konağı Gastronomi Merkezi: Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile Dulkadiroğlu ilçesinde bulunan atıl konak endüstriyel mutfak ve tefrişat ile gastronomi merkezine
--	--	--	--	--	--

					dönüştürülmüştür. İhaleleri ve ödemeleri tamamlanan projenin bütçesi, 249.720 Avro'dur. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Onikişubat EXPO Gastronomi Merkezi: Onikişubat Belediyesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile EXPO 2023 alanında bulunan Arasta çarşısındaki atıl işyeri gastronomi merkezine dönüştürülmüştür. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Dulkadiroğlu Ceviz İşleme ve Şıra Ürünleri Geçim Kaynağı Tesisi: Dulkadiroğlu Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu proje ile Ağabeyli mahallesi'nde belediye tarafından çelik yapı inşa edilmiş olup, makine alımları proje kapsamında gerçekleştirilmiştir. Bütçesi, 200.000 Avro olan proje tamamlanmıştır. • Artı Ben Atölye Sosyal Girişimcilik Merkezi: Osmaniye Belediyesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile Merkez ilçede bulunan atıl bina Sosyal Girişimcilik Merkezi'ne dönüştürülmüştür. 295.206 Avro bütçeli proje tamamlanmıştır. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Mutfak Sanatları Merkezi ve Sinema Bahçesi: Osmaniye Belediyesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile Merkez ilçede bulunan atıl bina Mutfak Sanatları Merkezi'ne dönüştürülmüştür. 180.000 Avro bütçeli proje tamamlanmıştır. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Güvenilir Yer Fıstığı Geçim Kaynağı Tesisi: Osmaniye Yağlı Tohumlar Araştırma Enstitüsü'nün faydalanıcısı olduğu proje ile Enstitü bünyesine tuzlu yer fıstığı ve yer fıstığı ezmesi üretim tesisi ve çatı GES kurulmuştur. Proje bütçesi 416.250 Avro'dur. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Karaçay Geçim Kaynağı Tesisi: Osmaniye Valiliği ve S.S. Düziçi Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi'nin eş başvuru sahibi olduğu proje ile Merkez ilçede daha önce DOĞAKA'nın
--	--	--	--	--	--

					BOTAP projesi ile binası yapılmış olan tesisin makine ekipman ihtiyacı karşılanmaktadır. 190.033 Avro bütçeli projede ihaleler ve ödemeler tamamlanmıştır. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. - Tespah Bahçesi Geçim Kaynağı Tesisi: Osmaniye Bahçe Kaymakamlığı'nın başvuru sahibi ve S.S. Bahçe Yöresel Üretim ve El Sanatları Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi'nin proje ortağı olduğu proje ile ilçedeki eski cezaevi, tespih, demonte mobilya ve montessori oyuncak üretim atölyesine dönüştürülmüştür. 249.906 Avro bütçeli projede ihaleler tamamlanmıştır. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. - Toprakkale Sosyal Girişimcilik Merkezi: Toprakkale Kaymakamlığı'nın faydalanıcısı olduğu proje ile ilçedeki atıl bina Sosyal Girişimcilik Merkezi'ne dönüştürülmüştür. Bütçesi, 139.930 Avro olan proje tamamlanmıştır. Tesis aktif olarak çalışmaktadır.	
18 Bağımsız Bölüm İçeren Sanayi Sitesi Yapım İş	x				18 Bağımsız Bölüm İçeren Ayakkabıcılık Sanayi Sitesi Yapım İş tamamlanmıştır.	Yapım İş tamamlanmış olup Bakanlık onayı sonrası Kahramanmaraş Müftülüğü'ne devir işlemi yapılacaktır.
Afşin Engelsiz Nefes Evi (SOGEP)			X		Proje, Engelli Bireyler ve Bakım Veren Kadınlara Yönelik Gündüzlü Bakım Merkezleri (Engelsiz Nefes Evi) önceliğine yöneliktir.	Proje sözleşmesi yapılmış ve gerekli faaliyetler için ihale aşamaları yürütülmektedir. 2026 yılı içinde tamamlanması beklenmektedir.
Kadın Emegi Çarşısı (SOGEP)			X		Proje, depremde etkilenen kadınların mesleki becerilerini geliştirerek yeniden ekonomik hayata katılımlarını artırmayı amaçlayan sürdürülebilir bir model sunmaktadır. Proje kapsamında 18 bağımsız işlik, 1 ortak kullanım atölyesi, 1 sosyal faaliyet salonu, 1 çocuk oyun alanı kurulacaktır.	2026 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Osmaniye SOGEP Projeleri			x		Osmaniye'nin 3 adet proje teklifi Bakanlık tarafından onaylanmıştır. 1. Osmaniye Belediyesi-Osmaniye Sosyal Gelişim Merkezi ve Beceri Fabrikası 2. 2. Hasanbeyi İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü - Hasanbeyli İlçesinde Kadın Emeği ile Salep Yetiştiriciliği 3. 3. Osmaniye Aile Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü Mesleki Eğitim Destekli Kadın İstihdamı Projelerin KAYS girişleri tamamlanmış ve bütçe revizyonları yapılarak Bakanlık onayı alınmıştır.	Sözleşmeler imzalanacaktır.
Anadolu Mirası Karatepe Kiliminin Turizm ve Ticaret Hacminin Artırılması (SOGEP-Anadoludakiler)			x		Projenin amacı, Osmaniye'nin coğrafi işaretli Karatepe Kilimini, kooperatif eliyle tanıtarak yerelden ulusala deneyim turizmi destinasyonunun oluşturulması ve geleneksel üretim tekniklerini koruyarak Karatepe Kiliminin ticaret hacminin artırılması yoluyla bölgenin yerel ekonomik kalkınmasına katkı sunmaktır. Sözleşme imzalanmıştır.	Mimari planlar hazırlanmaktadır. İnşaat ihalesine çıkılacak ve mal/mazleme satın alımları tamamlanacaktır.
İslami Dayanışma Fonu Projesi			x		Projenin BOTAP kapsamına alınmasının ardından 150.000 ABD Doları tutarındaki kaynak Ajansımız hesabına aktarılmıştır. Kurumlar arası iş birliği çerçevesinde projenin yürütme süreci başlatılmıştır. Ancak uygulama aşamasında yaşanan gecikmeler nedeniyle projede revizyon ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda mevcut durum ve çözüm önerileri Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü (KAGM), İslam Dayanışma Fonu (ISF) ve Dışişleri Bakanlığı temsilcilerine iletilmiş olup, değerlendirme sürecine ilişkin geri dönüşler beklenmektedir.	Alternatif proje yürütme senaryoları ile ilgili İSF'den gelecek yanıtı göre proje uygulanacaktır veya fesih işlemleri başlatılacaktır.
RE-SEED Proje Geliştirme Faaliyeti Çalışması			x		Re-Seed, GIZ ile proje geliştirme faaliyetleri başlatıldı. Geçtiğimiz hafta düzenlenen toplantıda proje geliştirme faaliyetleri çerçevesi görüşülmüştür.	Yapılan görüşme sonrası ilgili kuruluş ile yürütebileceğimiz proje fikirleri ve iş birliği çalışmaları ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

TURGEV Proje Geliştirme Çalışması			x			TURGEV ile proje geliştirme faaliyetleri başlatıldı. Online düzenlenen toplantılarla kurumlararası görüş ve öneriler alındı.	TURGEV ile gerçekleştirilen çevrimiçi toplantı sonrası Ajans ziyareti planlanmaktadır. Akabinde proje geliştirme çalışmalarına devam edilecektir.
Birleşmiş Milletler Bağlı Kuruluşları Proje Geliştirme Faaliyeti Çalışması			x			Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ile proje geliştirme faaliyetleri başlatıldı. Yüzyüze yapılan görüşme ve toplantılarla kurumlararası görüş ve öneriler alındı.	Yapılan görüşmeler neticesinde, proje geliştirme faaliyetleri üzerinde çalışılması konusunda mütabık kalınmış ve proje geliştirmelerine devam edilecektir.
İl Stratejik Müdahale Alanları Proje Geliştirme Faaliyeti Çalışması			x			İl Stratejik Müdahale Alanları kapsamında büyük ölçekli proje/ faaliyet/ yatırım konuları öncelikli olmak üzere, Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinin ekonomik ve sosyal kalkınmasında kilit önem taşıyan proje/ faaliyet/ yatırım konularındaki görüş ve önerilerimi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirildi.	Konuya ilişkin değerlendirme dönüşü beklenilmektedir. Akabinde, proje yürütme aşamalarına geçilecektir.
Asya Kalkınma Bankası Proje Geliştirme Faaliyeti Çalışması			x			Asya Kalkınma Bankası ile proje geliştirme faaliyetleri başlatıldı. Online düzenlenen toplantılarla kurumlararası görüş ve öneriler alındı. Akabinde Hatay ili ziyareti düzenlendi.	Hatay iline yönelik proje geliştirme faaliyetlerine ilişkin görüşmelere devam edilecektir.

4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1 Sonuç Göstergeleri

Sonuç göstergesi bulunmamaktadır.

4.2.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan araştırma, analiz, projelendirme ve strateji belgesi sayısı		adet	4	2	2025/2
Gerçekleştirilen toplantı sayısı		adet	10	13	2025/2
Gerçekleştirilen konferans, panel, sempozyum, çalıştay, ikili iş görüşmesi, alım heyeti organizasyonu sayısı		Adet	6	4	2025/2
İş birliği yapılan kurum sayısı		Adet	6	3	2025/2
İstihdam sağlayan proje sayısı		Adet	5	-	2025/2
Tema faaliyetleri neticesinde sağlanan sürekli istihdam sayısı		Adet	30	-	2025/2
Atölyeye katılım sağlayan üniversite öğrencisi ve kadın sayısı		Kişi	50	-	2025/2
Tanıtımı yapılan yöresel ürün sayısı	5.1	Adet	20	20	2025/2
Eğitim alan kooperatif ortağı sayısı (kadın)		Kişi	70	-	2025/2
Eğitim alan kadın girişimci sayısı		Kişi	30	-	2025/2
Etkinlik kapsamında gerçekleştirilen atölye çalışması sayısı		Adet	15	-	2025/2
Ulusal ve uluslararası destek programlarına yönelik hazırlanan proje sayısı		Adet	10	2	2025/2
Platform ile buluşturulan kadın girişimi ve kadın kooperatifi sayısı		Adet	24	-	2025/2
Desteklenen Kooperatif Sayısı	5.1	Adet	2	30	2025/2
Destekten yararlanan kadın kooperatif üyesi sayısı	5.1	Adet	20	240	2025/2

4.3. Değerlendirme

Sonuç odaklı programların kapsamına girmeyen faaliyetlerin yer aldığı “Yerel Kalkınma Fırsatları” kapsamında, 2025 yılında, deprem nedeniyle hasar alan tesislerin ihya edilmesi faaliyetlerine ağırlık verilmeye devam edilmiştir. Bu bölümde özellikle SEECO kapsamında yürütülen çalışmalar önemli sonuçlar

doğurmuştur. 1B ve 2B çağrılar kapsamında hem yerel kamu kurumları hem de yerel kooperatif ve işletmeler ile yoğun işbirlikleri yürütülmüştür. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının 2025 yılı için devam ettirdiği Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği temasına yönelik faaliyetler özellikle 2025 yılının ikinci yarısında önemli ölçüde artmıştır.

5) Kurumsal Gelişim

5.1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Yapılacaklar Dönemde
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlan	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Program Sonrası Değerlendirme Raporu Çalışması			x			-	Program kapanışından itibaren 3 yıl geçmiş programların değerlendirme raporları hazırlanacaktır.
Bölge Planı Çalışmaları			x			Bölge Planı izleme sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda belirlenecek yol haritası doğrultusunda izleme çalışmalarının yürütülmesi planlanmaktadır.
Kapasite Geliştirme							
Ajans Personeline Yönelik Eğitimler	x					- Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 02.01.2025 tarihinde "Çalışma Hayatında Yapay Zeka "eğitimine katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 02.01.2025 tarihinde "Enerjide yapay zeka" eğitimine katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 06.01.2025 tarihinde "Finansta yapay zeka" eğitimine katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 02.01.2025 tarihinde "Güvenilir yapay zeka, riskler, etik değerler ve ilkeler" eğitimine katılım sağlanmıştır.	2026 Yılında KAGM ve YHKB tarafından belirlenecek eğitimler başta olmak üzere ihtiyaç duyulan eğitimlere katılım sağlanacaktır.

					- Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 10.01.2025 tarihinde "Hukukta yapay zeka" eğitimine katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 10.01.2025 tarihinde "Kamu düzeni ve güvenliğinde yapay zeka" eğitimine katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 10.01.2025 tarihinde "sağlıkta yapay zeka" eğitimine katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 10.01.2025 tarihinde "Tarımda yapay zeka" eğitimine katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 10.01.2025 tarihinde "Ticarette yapay zeka" eğitimine katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 14.01.2025 tarihinde "4734 sayılı Kamu İhale Kanunu" eğitimine katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 14.01.2025 tarihinde "Çevre, Şehircilik ve iklim değişikliğinde yapay zeka" eğitimine katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı portalı üzerinden; Yapay Zeka Eğitim Programı kapsamındaki eğitimlere katılım sağlanmıştır. - Ajansımız işbirliğinde, İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) koordinasyonunda 06 Ocak - 28 Şubat 2025 tarihleri arasında düzenlenen, "Sürdürülebilir Kalkınma Uzmanlığı" programına katılım sağlanmıştır. - Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda, 9-11 Nisan 2025 tarihleri	
--	--	--	--	--	---	--

					arasında Ankara’da düzenlenen “Akıllı Uzmanlaşma Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır. - 4 Eylül 2025 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen Yerel Kalkınma Hamlesi ve Yeni Teşvik Sistemi Eğitimine katılım sağlanmıştır. 25-26 Kasım 2025 tarihlerinde Ankara’da gerçekleştirilen Akıllı Uzmanlaşma: Eğiticinin Eğitimi programına katılım sağlanmıştır. 22-27 Aralık 2025 tarihlerinde çevrimiçi olarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen Fizibilite Eğitimine katılım sağlanmıştır.	
Diğer Proje ve Faaliyetler						
İnsan Kaynakları Faaliyetleri (personel ödemeleri vb.)	x				Ajans personeline yönelik maaş, SGK, ödül ikramiye ve fazla mesai gibi ödemeler insan kaynakları faaliyetleri gerçekleştirilmiştir	2026 yılında söz konusu rutin çalışmalara devam edilecektir.
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	x				Ajansın ihtiyaç duyduğu destek hizmetleri ve satın almalar kapsamında; Ajans merkezi ile Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye YDO’ların elektrik, su, doğalgaz, baskı giderleri, içecek alımı, kırtasiye malzemesi alımı, temizlik malzemesi alımı ve hizmet araçları akaryakıt giderleri gibi hizmetler ve malzeme alım giderleri gerçekleştirilmiştir.	2026 yılında söz konusu rutin çalışmalara devam edilecektir.
Hizmet Alımları	x				Hizmet binaları kiralama giderleri, telefon, internet vb. abonelik giderleri gibi hizmet alımları gerçekleştirilmiştir	2026 yılında söz konusu rutin çalışmalara devam edilecektir.
Temsil ve Tanıtma Giderleri	x				Ajansın ve Genel Sekreterlik makamının temsil ve ağırlama giderleri gerçekleştirilmiştir.	2026 yılında söz konusu rutin çalışmalara devam edilecektir.
Menkul Mal ve Gayri Maddi Haklar	x				Büro malzemeleri, bilgisayar, yazılım alımı, bakım ve onarım faaliyetleri ile makine, teçhizat ve araçların bakım onarım giderleri vb. mal ve gayri maddi hak alımları gerçekleştirilmiştir.	2026 yılında söz konusu rutin çalışmalara devam edilecektir.
Bakım ve Onarım Giderleri	x				Hizmet binalarının (gayrimenkul) bakım, onarım, aidat gibi giderleri karşılanmıştır.	2026 yılında söz konusu rutin çalışmalara devam edilecektir.
Kurumsal Yönetim ve Bilgilendirme Faaliyetleri	x				Ajans yönetim kurulu toplantıları ile yönetim kurulu toplantılarında belirlenecek ihtiyaçlar ve alınacak kararlar doğrultusunda bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	2026 yılında söz konusu çalışmalara devam edilecektir.

Yatırım Destek Ofisleri Rutin Çalışmaları							
Katılım Sağlanan (yatırım dışı) Toplantılar:							
Osmaniye İİMEK yürütme kurulu ve İİMEK 2025/1 ve 2025/2 Toplantıları	x					06 Ocak ve 14 Nisan 2025 tarihlerinde Osmaniye İİMEK yürütme kurulu toplantılarına; 08 Ocak ve 2025 yılı Ocak ve Nisan aylarında 2025 İİMEK toplantılarına katılım sağlanmıştır.	2026 yılında da bölge illerinde kalkınma ile alakalı toplantılara katılım sağlanacaktır.
Osmaniye İl Koordinasyon Kurulu 2025/1 ve 2025/2 Toplantıları	x					09 Ocak ve 18 Nisan 2025 tarihlerinde 2025/1 ve 2025/2 koordinasyon kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.	
SOGEP Prpje Tekliflerinin Değerlendirilmesi Toplantısı	x					2025 yılı SOGEP programı için illerden teklif edilen projeler KAGM ile değerlendirilmiştir.	
Akdeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Program Bilgilendirme Toplantısı	x					Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından 29 Ocak 2025 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.	
Yerel Kalkınma Hamlesi İstişare Toplantısı	x					19 02.2025 tarihinde KAGM tarafından koordine edilen Yerel Kalkınma Hamlesi yatırım konularına ilişkin çevrimiçi ortamda düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.	
Kahramanmaraş İl Koordinasyon Kurulu 2025/1 ve 2025/2 Toplantıları	x					28 Ocak ve 08 Nisan 2025 tarihlerinde 2025/1 ve 2025/2 koordinasyon kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.	
Akdeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Program Bilgilendirme Toplantısı	x					Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından 29 Ocak 2025 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.	
Yerel Kalkınma Hamlesi İstişare Toplantısı	x					19 02.2025 tarihinde KAGM tarafından koordine edilen Yerel Kalkınma Hamlesi yatırım konularına ilişkin çevrimiçi ortamda düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.	

SOGEP Prpje Tekliflerinin Değerlendirilmesi Toplantısı	x				2025 yılı SOGEP programı için illerden teklif edilen projeler KAGM ile değerlendirilmiştir.	
Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Programı Yeni Dönem Uygulamasına İlişkin Bilgilendirme Toplantısı	x				10 Nisan 2025 tarihinde KAGM koordinasyonunda gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.	
Hatay Madenli Yat Limanı Toplantısı	x				22 Nisan 2025 Salı günü, Hatay Madenli Yat Limanı'nda Hatay Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı yetkilileri işbirliğinde "CMDP Proje Geliştirme Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.	
Samandağ Sörf Okulu Toplantısı	x				22 Nisan 2025 Salı günü, "Samandağ Sörf Okulu'nda Hatay Sörf Kulübü katılımlarıyla düzenlenen "CMDP Proje Geliştirme Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.	
Kadın Emegini Değerl endirme Vakfı (KED V) Toplantısı	x				22 Nisan 2025 Salı günü, Vakfın Hatay ili yetkililerinin katılımlarıyla düzenlenen "Proje Geliştirme İstişare Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.	
Hatay Kent Konseyi Toplantısı	x				22 Nisan 2025 Salı günü, Hatay Kent Konseyi koordinasyonunda düzenlenen "Hatay Kent Konseyi 2025 Yılı 1. Olağan Genel Kurul Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.	
İskenderun Belediyesiyle Proje Geliştirme Toplantısı	x				22 Nisan 2025 Salı günü, İskenderun Belediye Başkanlığı yetkililerinin katılımlarıyla düzenlenen "Proje Geliştirme İstişare Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.	
Kadın Kooperatifleri Çalıştay ve Ürün Tanıtım Günleri	x				24 Nisan 2025 Perşembe günü, Ticaret Bakanlığı tarafından Antakya'da düzenlenen etkinliğe katılım sağlanmıştır.	
Kahramanmaraş İl Su Kurulu Toplantısı	x				24 Nisan 2025 tarihinde İl Su Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.	

Osmaniye İl Su Kurulu Toplantısı	x					25 Nisan 2025 tarihinde İl Su Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
Proje Lansman Toplantısı	x					28 Nisan 2025 Pazartesi günü, EKODOKU Kooperatifi tarafından İskenderun'da düzenlenen "Barış İpeğinin Keten ve Kendirle Yolculuğu Projesi" Lansmanına katılım sağlanmıştır.
Madenli Yat Limanı Kapasite ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesi Toplantısı	x					05 Mayıs 2025 Pazartesi günü, "Madenli Yat Limanı Kapasite ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesi (CMDP) Geliştirme Çalışmaları Kapsamında Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
UNDP Toplantısı	x					05 Mayıs 2025 Pazartesi günü, "Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ile Kurumlararası Potansiyel İşbirliği Çalışmaları Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
Hatay İl Su Kurulu Toplantısı	x					07 Mayıs 2025 Çarşamba günü, Hatay İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından Antakya'da düzenlenen, "Hatay İl Su Kurulu" Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
Madenli Yat Limanı Geliştirme CMDP Projesi Toplantısı	x					13 Mayıs 2025 Salı günü, "Madenli Yat Limanı Geliştirme CMDP Projesi" Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
İskenderun Teknik Üniversitesi (İSTE) ile İstişare Toplantısı	x					14 Mayıs 2025 Çarşamba günü, "İskenderun Teknik Üniversitesi (İSTE) Rektörlüğü ve İSTE Su Ürünleri Fakültesi Dekanı ve Öğretim Görevlisi Prof.Dr. Aydın Bey ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
Program Bilgilendirme Toplantısı	x					14 Mayıs 2025 Çarşamba günü, "Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı Bilgilendirmesi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
Sektörel Proje Geliştirme Toplantısı	x					14 Mayıs 2025 Çarşamba günü, İSTE Rektörlüğü, İTOS Yönetim Kurulu Başkanlığı, KOSGEB Hatay İl Müdürlüğü, Arsuz Kaymakamlığı ile Sektörel Proje Geliştirme Çalışmaları düzenlenmiştir.

Lojistik Merkezi Açılış Toplantısı	x				15 Mayıs 2025 Perşembe günü, “Kırıkhan Kadın Girişim Kooperatifi Lojistik Merkezi Açılış Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
Proje Toplantısı	x				16 Mayıs 2025 Cuma günü, Birleşmiş Milletler Gıda Programı (WFP), IBC ve World Vision işbirliğinde Samandağ’da düzenlenen “Umudu Besleme: Hatay’daki Tarımsal Değer Zincirinin Deprem Öncesi Seviyelere Geri Döndürülmesi” Projesi B2B İş Dünyası Buluşmalarına katılım sağlanmıştır.
Fuar Katılımı	x				20 Mayıs 2025 Salı günü, Ünides Projesi kapsamında İskenderun Teknik Üniversitesi (İSTE)’de düzenlenen “Deprem Bölgesi Kariyer Fuarı”na katılım sağlanmıştır.
Hatay Damızlık Koyun ve Keçi Birliği İle Toplantı	x				20 Mayıs 2025 Salı günü, Hatay Damızlık Koyun ve Keçi Birliği yetkilileri katılımlarıyla düzenlenen “Sektörel Proje Geliştirme İstişare Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
Yatırımcı Zirvesi	x				23 Mayıs 2025 Cuma günü, Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi (ICMPD) Türkiye Temsilciliği koordinasyonunda, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü işbirliğinde Mersin’de düzenlenen “ICMPD Mersin Yatırımcı Girişimci Zirvesi”ne katılım sağlanmıştır.
Proje Ziyareti	x				26 Mayıs 2025 Pazartesi günü, Altınözü Kaymakamlığı, KAGİD ve ADEM ile Cimem üretimi istişaresi ve üreten kadınlara tahsis edilen yeni yerin ziyareti gerçekleştirildi.
Proje Lansmanı	x				27 Mayıs 2025 Salı günü, İskenderun Ticaret ve Sanayi Odası (İTSO) koordinasyonunda HESOB Antakya’da düzenlenen “Sanayide Kadın Eli Projesi” Lansmanına katılım sağlanmıştır.
Hatay İl İstişare Toplantısı	x				11 Haziran 2025 Çarşamba günü, Hatay Kent Konseyi koordinasyonunda Hatay Büyükşehir Belediye Başkanı

					Mehmet ÖNTÜRK Başkanlığındaki toplantıya katılım sağlanmıştır.	
Deniz Bilimleri Çalıştay	x				12 Haziran 2025 Perşembe günü, DOĞAKA HYDO Koordinatörlüğü moderasyonunda düzenlenen “Deniz Bilimleri Çalıştay”na katılım sağlanmıştır.	
Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi Tanıtım Toplantısı	x				Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından 23 Haziran 2025 tarihinde gerçekleştirilen tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.	
Akdeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Program Bilgilendirme Toplantısı	x				Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından 29 Ocak 2025 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.	
Rüzgar Enerji Sistemleri Çalışma Grubu Toplantıları	x				T.C. Cumhurbaşkanlığı Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu Karaüstü, Denizüstü ve Uçan Rüzgar Enerjisi Sistemleri Çalışma Grubuna dahil olunarak çalışmalara katkı sunulmuştur.	
KOSGEB İş Geliştirme Desteği Jüri Kurulu Toplantısı	x				12 Mayıs 205 tarihinde KOSGEB İş Geliştirme Desteği Jüri Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiştir.	
KOSGEB İş Geliştirme Desteği Jüri Kurulu Toplantısı	x				14 Mayıs 205 tarihinde KOSGEB İş Geliştirme Desteği Jüri Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiştir.	
JICA Tarımsal Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Programı Ortak Eşgüdüm Komitesi Toplantısı	x				03 Haziran 2025 tarihinde KAGM koordinasyonunda çevrimiçi ortamda düzenlenene toplantıya katılım sağlanmıştır.	
Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi Tanıtım Toplantısı	x				Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından 23 Haziran 2025 tarihinde gerçekleştirilen tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.	
Osmaniye OSB’lerin İltisak Hattı Talep ve İhtiyaçları Toplantısı	x				7 Temmuz 2025 tarihinde KAGM tarafından düzenlenen çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır.	

Osmaniye Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu Toplantısı (SANTEK)						17 Temmuz 2025 tarihinde Osmaniye Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.	
Çalışan ve Üreten Gençler Programı Yeni Uygulama Dönemi Bilgilendirme Toplantısı	x					Osmaniye YDO olarak KAGM tarafından 24 Temmuz 2025 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.	
Kadın Kooperatiflerine Yönelik Çalışmalar Yürütülmesi Kapsamında Bilgilendirme Toplantıları	x					21 Ağustos ve 4 Eylül 2025 tarihlerinde Osmaniye İl Ticaret Müdürlüğü tarafından düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır.	
Sanayi Master Planı Toplantısı	x					05 Eylül 2025 tarihinde KAGM tarafından düzenlenen çevrimiçi toplantıya Osmaniye YDO olarak katılım sağlanmıştır.	
Türkiye Siber Vatan Programının 2026 Dönemi Bilgilendirme Toplantısı	x					17 Eylül 2025 tarihinde KAGM tarafından düzenlenen çevrimiçi toplantıya Osmaniye YDO olarak katılım sağlanmıştır.	
Osmaniye İl Koordinasyon Kurulu Toplantıları	x					09 Ocak, 18 Nisan, 8 Temmuz, 16 Eylül 2025 tarihlerinde 2025/1 ve 2025/2 koordinasyon kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.	
Kadının Güçlenmesi İl Eylem Planı Toplantıları	x					24 Eylül ve 16 Ekim 2025 tarihinde Osmaniye Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır.	
Osmaniye İİMEK yürütme kurulu ve Toplantıları	x					06 Ocak, 14 Nisan, 3 Ekim 2025 tarihlerinde Osmaniye İİMEK yürütme kurulu toplantılarına; 2025 yılı Ocak, Nisan ve Ekim aylarında 2025 İİMEK toplantılarına katılım sağlanmıştır.	
Proje Toplantısı	x					Şam Üniversitesi ile Suriye Mevcut Durum İstişare Toplantısı 03.10.2025 tarihinde katılım sağlanmıştır.	
Proje Toplantısı						MOBSAN Dış Ticaret Kapasite Geliştirme Başlangıç Toplantısına 02.10.2025 tarihinde katılım sağlanmıştır.	

	x						
OKÜ Danışma Kurulu Toplantısı	x					14 Ekim 2025 tarihinde Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi tarafından düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır	
Proje Toplantısı	x					Hatay Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü toplantı salonunda yapılacak olan “Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Koordinasyon İzleme ve Değerlendirme Komisyonu Toplantısı’na 15.10.2025 tarihinde katılım sağlanmıştır.	
Proje Toplantısı	x					UNDP'ye DOĞAKA Tanıtım ve Bilgilendirme Sunumu 30.10.2025 tarihinde yapılmıştır.	
Proje Toplantısı	x					Hatay Ayakkabı İmalat ve Eğitim Ortak Kullanım Merkezi Açılışına 30.10.2025 tarihinde katılım sağlanmıştır.	
Kurumsal Yönetim ve Bilgilendirme Faaliyetleri	x					Kültür ve Turizm Danışma Kurulu Toplantısına 18.11.2025 tarihinde katılım sağlanmıştır.	
KOSGEB İş Geliştirme Desteği Jüri Kurulu Toplantıları	x					14 Mayıs 2025 ve 19 Kasım 2025 tarihlerinde Osmaniye KOSGEB İş Geliştirme Desteği Jüri Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiştir.	
Fuar Katılımı	x					Hatay Mobilya Fuarı 24.11.2025 tarihinde ziyaret edilmiştir.	
Çalıştay Katılımı	x					Filtre Sektörü Tedarik Zinciri Çalıştayına 25.11.2025 tarihinde katılım sağlanmıştır.	
OKÜ Dış Paydaş Toplantısı	x					01 Aralık 2025 tarihinde Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi tarafından düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır	
Osmaniye İl İdare Şube Başkanları Toplantısı	x					04 Aralık 2025 tarihinde Osmaniye Valiliğinde düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır	
Proje Toplantısı	x					Hatay Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü tarafından Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi İl Eylem Planı Toplantısına 09.12.2025 tarihinde katılım sağlanmıştır.	
Kurumsal Yönetim ve Bilgilendirme Faaliyetleri	x					Hatay İl Millî Eğitim Müdürlüğü tarafından “Unutulmaya Yüz Tutmuş Geleneksel El Sanatları Komisyon Toplantısı-2025”na 09.12.2025 tarihinde katılım sağlanmıştır.	

Proje Toplantısı	x				İskenderun Belediye Başkanı Mehmet Dönmez ile 2026 Yerel Kalkınma Hamlesi istişare toplantısına 10.12.2025 tarihinde katılım sağlanmıştır.	
Proje Toplantısı	x				İMEAK Deniz Ticaret Odası Şube Başkanı Kemal Kutlu, ile YKH istişare toplantısına 10.12.2025 tarihinde katılım sağlanmıştır..	
Kurumsal Yönetim ve Bilgilendirme Faaliyetleri	x				KYŞM İl Koordinasyon İzleme ve Değerlendirme Komisyonuna, 29.12.2025 tarihinde katılım sağlanmıştır.	
Kurumsal Yönetim ve Bilgilendirme Faaliyetleri	x				HBŞB Turizm Daire Başkanlığı ile tarihinde Hatay Yatırım Destek Ofisi Koordinatörlüğü tarafından 29.12.2025 tarihinde proje fikirleri görüşülmüştür.	
Danışmanlık Bilgilendirme	x				2025 yılında Ajans YDO'larını ziyaret eden ve/veya telefon ile arayarak yatırıma yönelik sorulan toplamda 585 soru yazılı ve sözlü olarak cevaplanarak yatırımcı adaylarına bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca www.yatirimadestek.gov.tr platformu üzerinden 39 yatırımcının sorusu cevaplandırılmıştır.	
Mali ve Teknik Destekler Kapsamında İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları			x		Kahramanmaraş YDO tarafından projeler kapsamında 63, Hatay YDO tarafından 42 ve Osmaniye YDO tarafından 8 adet izleme ziyaretleri yapılmıştır. Ayrıca; KKB birimi tarafından SEECO ve uluslararası projeler kapsamında 72 adet izleme ziyareti yapılmıştır. Yıl içerisinde toplamda gerçekleştirilen izleme ziyareti sayısı 185'dir.	Rutin olan söz konusu faaliyet ilerleyen dönemlerde de devam edecektir.
Araştırma, analiz vb. çalışmalar baskı ve tasarım faaliyetleri			x		2025 yılı içerisinde araştırma ve analiz çalışmalarına yönelik baskı ve tasarım çalışması gerçekleştirilmemiştir.	
Destek Programları Uygulama Hizmet Giderleri			x		Destek programları kapsamında rutin izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	Destek programları kapsamında rutin izleme ziyaretlerine devam edilecektir.
Yönetim Hizmetleri Yolluk ve Görev Giderleri			x		Ajans personelinin gerçekleştirdiği görev ziyaretleri kapsamında ulaşım, konaklama vb. maliyetler karşılanmıştır.	Yolluk ödeme çalışmalarına devam edilecektir.
İç Kontrol ve Risk Yönetimi Çalışmaları			x		İç kontrol ve risk koordinasyon çalışmalarına yönelik hazırlıklar yapılmıştır.	Söz konusu çalışmalara devam edilecektir.

5.2 Değerlendirme

Kurumsal gelişim faaliyetleri genel olarak ajansın yapmakla yükümlü olduğu ve çerçevesi yönetmelikler ve iç yönergeler ile belirlenmiş faaliyetlerini içermektedir. Ağırlıklı olarak yönetim hizmetleri ve koordinasyon birimi sorumluluğunda yer alan bu faaliyetler içerisinde en büyük bütçeyi personel ödemeleri ve muhtemel gayrimenkul alımı oluşturmaktadır. 2025 yılında faaliyetlerde herhangi bir aksama yaşanmamış planlandığı şekilde faaliyet ve ödemeler yapılmıştır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ



A. Üstünlükler

- Yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla yakın işbirliği,
- Yerel taleplere yönelik hızlı ve etkili karar alabilen idari örgütlenme,
- Karar alma ve uygulamada katılımcılığı önemseyen idari yapılanma,
- Bölge'nin potansiyellerini ve dinamiklerini kendi çalışmalarıyla ortaya çıkaran ve bu potansiyellere yönelik programlar uygulayabilen çalışma yapısı,
- Ajans faaliyetleri ile ilgili olarak iyi eğitilmiş, değişime açık, dinamik ve vizyon sahibi uzman personel,
- Ajans faaliyetlerinin yürütülmesinde yeterli düzeyde ve modern yapıda teknolojik altyapı,
- Konjonktürel değişimlere hızlı adapte olabilen değişim ve yeniliklere açık kurumsal yapı,
- Bilgiye önem veren yönetim anlayışı,
- Yenilikçi, rekabete dayalı kaynak tahsis mekanizmasına sahip olunması,
- Deprem ve dış göç gibi olağanüstü koşullarda proje geliştirme ve uygulama pratiğinin gelişmiş olmasıdır.

B. Zayıflıklar

- Ajansların görev tanımına göre faaliyet alanının geniş ve yerel beklentilerin yüksek olmasına rağmen mevcut kaynakların (bütçe ve insan kaynakları) sınırlı olması,
- Ajans bilgi toplama faaliyetlerinde kurum dışı bilgi kaynaklarından bilgi akışının hızlı şekilde sağlanamaması,
- Personel sayısının yetersizliği,
- Ajans çalışanları için kariyer olanaklarının sınırlı olması.

C. Değerlendirme

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı, Taslak TR63 Bölgesi Bölge Planı'nda (2024-2028) yer alan amaç ve öncelikleri dikkate alarak 2024-2026 yıllarını kapsayan sonuç odaklı programlarını belirlemiştir. Buna göre söz konusu dönemde;

- Sanayide Verimliliğin Artırılarak İyileşmenin Sağlanması
- Destinasyon Yönetimi Odaklı Turizmin Geliştirilmesi
- Kırsal Kalkınma

adı altında üç sonuç odaklı programın uygulanması ve Kurumsal Dönüşüm ile Yerel Kalkınma Fırsatları başlıkları altında faaliyetlerin yürütülmesi hedeflenmiştir. DOĞAKA 2025 Yılı Çalışma Programında

söz konusu sonuç odaklı programlar çerçevesinde hazırlanmış ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı, 2025 yılında sanayi sektörlerinde yeşil dönüşüm uygulamalarına, yıkıntı atıklarının geri kazanımına ve bölgenin turizm ve kırsal altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalara odaklanmıştır. Bu süreçte ajans kaynaklarının yanı sıra ulusal ve uluslararası kaynaklar da bölgemize kazandırılmıştır.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Bölge planlarının etkin biçimde uygulanabilmesi amacıyla mevzuat düzenlemeleri yapılmalı,
- Kalkınma ajanslarına yönelik yüksek kamuoyu beklentisi ve görev ve faaliyet alanının genişliği doğrultusunda ajanslara tahsis edilen ödenek miktarı artırılmalı,
- Ajans çalışmalarında sıklıkla ihtiyaç duyulan ulusal ve yerel kuruluşlara ait verilerin paylaşılmasında kolaylık sağlanmalı,
- Personel istifalarının önüne geçilmesine yönelik tedbirler (ajanslar arası becaıış-tayın, personel statüsünün netleştirilmesi vb.) alınmalıdır.
- Belirli konularda (yeşil dönüşüm, sürdürülebilirlik, sosyal etki, vb.) uzmanlaşmış personel havuzu oluşturulmalıdır.



DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI

**Osmaniye OSB Şehit Ömer Halisdemir Cad. No:1
80100 Türkmen-Toprakkale/Osmaniye
Tel: (326) 606 00 01
www.dogaka.gov.tr**

Kalkınma ajansı yayınları bedelsizdir, satılamaz
