



ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI

STRATEJİK PLAN (2024–2028) HAZIRLIK PROGRAMI

STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI

Temmuz 2023



İÇİNDEKİLER

SUNUŞ

1. ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞININ GÖREVLERİ VE TEŞKİLAT YAPISI

- 1.1. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının Görevleri
- 1.2. Teşkilat Yapısı

2. STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMALARININ YASAL DAYANAKLARI

3. HAZIRLIK PROGRAMININ AMAÇ, DAYANAK VE KAPSAMI

- 3.1. Amaç
- 3.2. Dayanak
- 3.3. Kapsam

4. STRATEJİK PLANLAMA HAZIRLIK DÖNEMİ

- 4.1. Stratejik Plan Genelgesi
- 4.2. Üst Yönetim Desteği
- 4.3. Strateji Geliştirme Kurulunun ve Stratejik Planlama Ekibinin Oluşturulması

5. PLANLAMA SÜRECİNİN AŞAMALARI

- 5.1. Altyapı Destekleme Çalışmaları
- 5.2. Durum Analizi
- 5.3. Kurumsal Kimliğin Tanımlanması
- 5.4. Stratejik Amaç, Hedef ve Göstergelerin Belirlenmesi
- 5.5. İzleme ve Değerlendirme
- 5.6. İhtiyaç Analizi
- 5.7. Stratejik Plan Hazırlama Takviminin Oluşturulması

EKLER

- Ek 1- Stratejik Plan (2024-2028) Hazırlama Takvimi
Ek 2- 2024–2028 Stratejik Planı Strateji Geliştirme Kurulu (SPK)
Ek 3- Stratejik Plan Ekibi (SPE)



SUNUŞ

Ülkemiz, yer yüzünün en aktif fay zonlarının bulunduğu ve buna bağlı olarak büyük depremlerin oluşması riskinin çok yüksek olduğu bir ülkedir. Nüfusumuzun yaklaşık % 70'i deprem riskinin yüksek olduğu bölgelerde yaşamaktadır. Bu durumun sonucu olarak 1900 yılından günümüze ülkemizde büyük ölçekli can ve mal kayıplarına yol açan 6'nin üzerinde 60 deprem yaşanmıştır.

Son olarak 06 Şubat 2023 tarihinde yaşanan Kahramanmaraş merkezli depremler 11 ilimizde büyük yıkıma ve 50 binden fazla vatandaşımızın hayatını kaybetmesine neden olmuştur.

Bakanlık olarak, deprem bölgesinde ilk etapta hasarın tespit edilmesinden başlayarak, planlı ve güvenli şehirlerin yeniden inşa edilerek yaraların sarılması için yoğun bir çalışma yürütülmüştür.

Yaşanan depremlerin sosyolojik, psikolojik ve ekonomik etkilerinin büyüklüğü ile ülkemizde bulunan yapı stokunun durumu dikkate alındığında kentsel dönüşüm çalışmalarının ülkemiz için ne kadar önemli olduğu ve öncelikle yürütülmesi gerektiği ortaya çıkmaktadır.

Bu bağlamda, deprem bölgesinin yeniden ihya edilmesi başta olmak üzere şehirlerimizin tümüyle güvenli hale getirilmesi amacıyla planlama ve kentsel dönüşüm çalışmaları etkin bir şekilde yürütülmeye devam edilecektir.

Diğer taraftan, sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda, çevreye ve insanı barındıran mekâna dair geniş bir sorumluluk üstlenen Bakanlığımız; tabiatın ve çevrenin korunması ile kültürümüzü yansıtan, afetlere dayanıklı, planlı, akıllı, iklim dostu ve çevreye duyarlı şehirleşme konularında hizmet ve faaliyetlerini sürdürmektedir.

Paris İklim Anlaşmasının kabul edilmesi ile birlikte, tüm insanlığın ve dünyamızın geleceği için küresel iklim değişikliği ile mücadelede kapasitemizi arttıracak şekilde Bakanlığımızın kurumsal yapısı güçlendirilmiştir. Bu bağlamda, Bakanlığımız Ülkemizin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi doğrultusunda, merkezine çevreyi ve insanı alarak sağlıklı bir çevrede yaşama hakkını geliştiren, toplumun her kesimini ve tüm sektörleri kapsayan "Yeşil Dönüşüm" hedefini benimsemiştir.

Döngüsel ekonomi prensipleri çerçevesinde atık oluşumunun önlenmesi, enerji, malzeme ve arazi israfının azaltılması, doğal kaynakların sürdürülebilir yönetiminin sağlanması amacıyla Sıfır Atık Sistemi Ülkemizde tüm alanlarda yaygınlaştırılmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi gereğince kamu idarelerinin, kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, faaliyet alanı ile ilgili diğer ulusal, bölgesel ve sektörel plan ve programlara uygun olarak geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmalarını, stratejik amaç ve hedeflerini, temel ilke ve politikalarını, önceliklerini, performans göstergelerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımını içeren stratejik planlarını katılımcı yöntemle 5 yıllık dönemler halinde hazırlamaları gerekmektedir.

Bu kapsamda, Bakanlık Makamının 20.07.2023 tarih ve 6931213 sayılı Olur'u (ek-4) ile "Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Plan" hazırlık çalışmalarına başlanmıştır.



Stratejik planlama ekibini ve hazırlık programını onaylamak, stratejik planlama sürecini kontrol etmek, harcama birimlerinin aktif katılımını sağlamak, tartışmalı hususları görüşüp karara bağlamak ve taslak misyon, vizyon, temel değerler ile amaç ve hedef kartlarını değerlendirerek nihai hale getirmek amacıyla Strateji Geliştirme Kurulu 02.08.2023 tarih ve 7039901 sayılı Makam Oluru (ek-5) ile belirlenmiştir.

Ayrıca, aynı oluru ile Stratejik Plan hazırlık çalışmalarının herhangi bir aksaklığa mahal vermeden, etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla Strateji Geliştirme Başkanının Başkanlığında hizmet birimlerinin temsilcilerinin katılımı ile Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur.

Stratejik plan hazırlıklarının etkin bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla planlama sürecinin de planlanması önem arz etmektedir. Bu çerçevede stratejik planlama ekibince planlama sürecinin gerektirdiği eğitim ve diğer ihtiyaçları, yapılması gereken ön çalışmaları ve zaman planlamasını içeren “Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planı Hazırlık Programı” hazırlanmıştır.

Yeşil Kalkınma vizyonu ile Ülkemizin ve şehirlerimizin iklim dostu yeşil dönüşümünü sağlayacak olan 2024-2028 Stratejik Plan çalışmaları; kurum içi tüm birimler ile ilgili tüm kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin, üniversitelerin ve vatandaşların Bakanlığımızdan beklentilerini kapsayacak şekilde katılımcı bir yaklaşımla yürütülecektir.



1. ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞININ GÖREVLERİ VE TEŞKİLAT YAPISI

1.1. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Görevleri

1 Sayılı Cumhurbaşkanlığı kararnamesi çerçevesinde, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın görev ve yetkileri şunlardır:

- Yerleşmeye, çevreye ve yapılaşmaya dair imar, çevre, yapı ve yapım mevzuatını hazırlamak, uygulamaları izlemek ve denetlemek, Bakanlığın görev alanı ile ilgili mesleki hizmetlerin norm ve standartlarını hazırlamak, geliştirmek, uygulanmasını sağlamak ve ilgililerin kayıtlarını tutmak,
- Çevrenin korunması, iyileştirilmesi, çölleşme ve erozyonla mücadele ile çevre kirliliğinin önlenmesine yönelik prensip ve politikaların belirlenmesi amacıyla gerekli çalışmaları yapmak, standart ve ölçütler geliştirmek, programlar hazırlamak; bu çerçevede eğitim, araştırma, projelendirme, eylem planları ve kirlilik haritalarını oluşturmak, bunların uygulama esaslarını tespit etmek ve izlemek, iklim değişikliği ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- Faaliyetleri sonucu alıcı ortamlara katı, sıvı ve gaz halde atık bırakarak kirlilik oluşturan veya oluşturması muhtemel her türlü tesis ve faaliyetin, çevresel etkilerini değerlendirmek, alıcı ortamlar ile ilgili ölçüm ve izleme çalışmalarını yapmak, bahse konu tesis ve faaliyetleri izlemek, izin vermek, denetlemek ve gürültünün kontrol edilmesini sağlamak,
- Her tür ve ölçekteki fiziki planlara ve bunların uygulanmasına yönelik temel ilke, strateji ve standartları belirlemek ve bunların uygulanmasını sağlamak, Cumhurbaşkanınca yetkilendirilen alanlar ile merkezi idarenin yetkisi içindeki kamu yatırımları, mülkiyeti kamuya ait arsa ve araziler üzerinde yapılacak her türlü yapı, milli güvenliğe dair tesisler, askeri yasak bölgeler, genel sığınak alanları, özel güvenlik bölgeleri, enerji ve telekomünikasyon tesislerine ilişkin etütleri, harita, her tür ve ölçekte çevre düzeni, nazım ve uygulama imar planlarını, parselasyon planlarını ve değişikliklerini resen yapmak, yaptırmak, onaylamak ve başvuru tarihinden itibaren iki ay içinde yetkili idarelerce ruhsatlandırma yapılmaması halinde resen ruhsat ve yapı kullanma izni vermek,
- Mekânsal strateji planlarını ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak suretiyle hazırlamak ve mahalli idarelerin plan kararlarının bu stratejilere uygunluğunu denetlemek,
- Milli Savunma Bakanlığının inşaat, milli ve NATO alt yapı hizmetleri ile Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na bağlı genel müdürlüklere kanunlarla veya Cumhurbaşkanlığı kararnameleriyle yapım yetkisi verilmiş olan özel ihtisas işleri hariç talepleri halinde kamu kurum ve kuruluşlarına ait bina ve tesislerin ihtiyaç programlarını hazırlamak, her türlü etüt, proje ve maliyet hesaplarını yapmak veya yaptırmak, onaylamak veya onaylanmasını sağlamak, inşa, güçlendirme, tadilat ve esaslı onarımlarını yapmak, yaptırmak ve denetlemek veya denetlenmesini sağlamak,
- Yapı denetimi sistemini oluşturarak, 4708 sayılı Yapı Denetimi Hakkında Kanun ile Bakanlığa verilen görevleri yapmak ve kamu kurum ve kuruluşları tarafından yapılan veya yaptırılanlar da dâhil olmak üzere yapıların can ve mal emniyeti ile mevzuata ve tekniğine uygunluk bakımından denetimini yapmak veya yaptırmak, tespit edilen aykırılık ve noksanlıkların giderilmesini istemek ve sağlamak, yapılarda enerji



verimliliğini artırıcı düzenlemeleri yapmak, buna ilişkin faaliyetleri yönetmek ve izlemek, yapı malzemelerinin denetimine ve uygunluk değerlendirmesine ilişkin iş ve işlemleri yapmak,

- Konut sektörüne ilişkin strateji geliştirme ve programlama iş ve işlemlerini yürütmek, yapı kooperatifçiliğinin gelişmesini sağlayacak tedbirleri almak ve İskân Kanunu uyarınca Bakanlığa verilen görevleri yapmak,
- Gecekondu, kıyı alanları ve tesisleri ile niteliğinin bozulması nedeniyle orman ve mera dışına çıkarılan alanlar dâhil kentsel ve kırsal alan ve yerleşmelerde yapılacak iyileştirme, yenileme ve dönüşüm uygulamalarında idarelerce uyulacak usul ve esasları belirlemek, Bakanlıkça belirlenen finans ve ticaret merkezleri, fuar ve sergi alanları, eğlence merkezleri, şehirlerin ana giriş düzenlemeleri gibi şehirlerin marka değerini artırmaya ve şehrin gelişmesine katkı sağlayacak özel proje alanlarına dair her tür ve ölçekte etüt, harita, plan, parselasyon planı ve yapı projelerini yapmak, yaptırmak, onaylamak, kamulaştırma, ruhsat ve yapım işlerinin gerçekleştirilmesini sağlamak, yapı kullanma izinlerini vermek ve bu alanlarda kat mülkiyeti kurulmasını temin etmek; 2985 sayılı Toplu Konut Kanunu ile 775 sayılı Gecekondu Kanunu uyarınca Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından yapılan uygulamalara ilişkin her tür ve ölçekte etüt, harita, plan ve parselasyon planlarını yapmak, yaptırmak, onaylamak, ruhsat işlerini gerçekleştirmek, yapı kullanma izinlerini vermek ve bu alanlarda kat mülkiyetinin kurulmasını sağlamak,
- Devletin hüküm ve tasarrufu altında bulunan veya mülkiyeti hazineye, kamu kurum veya kuruluşlarına veya gerçek kişilere veya özel hukuk tüzel kişilerine ait olan taşınmazlar üzerinde kamu veya özel sektör tarafından gerçekleştirilecek olan yatırımlara ilişkin olarak ilgililerince hazırlanan veya hazırlatıldığı halde yetkili idarece üç ay içinde onaylanmayan etüt, harita, her tür ve ölçekteki çevre düzeni, nazım ve uygulama imar planlarını, parselasyon planlarını ve değişikliklerini ilgililerinin valilikten talep etmesi ve valiliğin Bakanlığa teklifte bulunması üzerine bedeli mukabilinde yapmak, yaptırmak ve onaylamak, başvuru tarihinden itibaren iki ay içinde yetkili idarece verilmemesi halinde bedeli mukabilinde resen yapı ruhsatı ve yapı kullanma izni ile işyeri açma ve çalışma ruhsatını vermek,
- Depreme karşı dayanıksız yapılar ile imar mevzuatına, plan, proje ve eklerine aykırı yapıların ve bunların bulunduğu alanların dönüşüm projelerini ve uygulamalarını yapmak veya yaptırmak,
- Ulusal Coğrafi Bilgi Sisteminin kurulmasına, kullanılmasına ve geliştirilmesine dair iş ve işlemleri yapmak, yaptırmak, mahalli idarelerin planlama, harita, altyapı ve üstyapıya ilişkin faaliyetleri ile ilgili kent bilgi sistemlerinin kurulması, kullanılması ve Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi ile entegre olmasını desteklemek,
- Bakanlığın görev alanına giren konularda mahalli idarelerin idari ve teknik kapasitesinin geliştirilmesi için çalışmalarda bulunmak ve bunlara teknik destek sağlamak,
- Bayındırlık ve iskân işleri ile ilgili şartname, tip sözleşme, yıllık rayiç, birim fiyat, birim fiyatlara ait analiz ve tarifleri hazırlamak ve yayımlamak,
- Küresel iklim değişikliği ve bununla ilgili gerekli tedbirlerin alınması için plan ve politikaların belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak,
- Bakanlığın görev alanına giren konularda uluslararası çalışmaların izlenmesi ve bunlara katkıda bulunulması maksadıyla ulusal düzeyde yapılan hazırlıkları ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde yürütmek,
- 23/9/1980 tarihli ve 2302 sayılı Atatürk'ün Doğumunun 100 üncü Yılı'nın Kutlanması ve "Atatürk Kültür Merkezi Kurulması" Hakkında Kanununun 3 üncü maddesi ile belirlenen Atatürk Kültür Merkezi alanını iyileştirme, güzelleştirme, yenileme ve ihya etmek amacıyla; Kültür ve Turizm Bakanlığının da görüşü alınarak, bu alan için her tür ve ölçekte etüt, harita, plan, parselasyon planı ile yapı projelerini yapmak, yaptırmak,



onaylamak, kamulaştırma ve ruhsatlandırma işlemleri ile diğer iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,

- Mahalli idareleri ve bunların merkezi idare ile olan alaka ve münasebetlerini düzenlemek,
- Kamu mallarına ilişkin politikaları tespit etmek amacıyla çalışma yapmak, hazinenin özel mülkiyetindeki taşınmazlar ve devletin hüküm ve tasarrufu altındaki yerlerin edinim, yönetim ve elden çıkarılmasına ilişkin işlemleri yürütmek, kamu idarelerinin taşınmazları ile ilgili kayıt ve yönetim esaslarını belirlemek,
- Toprağın korunması, tabii kaynakların geliştirilmesi ve iklim değişikliği ile mücadele amacıyla; çölleşme ve erozyonla mücadele, çığ, heyelan ve sel kontrolü ile entegre havza ıslahı plan ve projelerini yapmak, yaptırmak, bu plan ve projeleri uygulamak,
- Çölleşme ve erozyonla mücadele amacıyla su havzalarının geliştirilmesine yönelik ulusal ve bölgesel düzeyde planlama yapmak, politika ve stratejilerin belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak,
- Çölleşme, erozyon ve iklim değişikliği ile mücadele kapsamında; ağaçlandırma ve ormanla ilgili görevleri yürüten kurumlarla koordinasyon sağlanarak gerekli hallerde orman sınırları dışında özel ağaçlandırma dahil her tür çalışmayı yapmak/yaptırmak, bu maksatla dış mekânlarda kullanılan ağaç veya bitki türlerinin üretimine yönelik fidanlık kurmak/kurdurmak ve bu amaçlar doğrultusunda yatırım yapacak olan gerçek veya tüzel kişileri desteklemek
- Kanunlarla ve Cumhurbaşkanlığı kararnameleriyle verilen diğer görevleri yapmak.



1.2. Teşkilat Yapısı

1 nolu Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre (29 Ekim 2021 tarih ve 31643 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Kararname Numarası: 85) ile birlikte) Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı teşkilatı aşağıda yer alan merkez ve taşra teşkilatı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlardan meydana gelmektedir;

Hizmet birimleri

- Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü,
- Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü,
- Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü,
- Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü,
- Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü,
- Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü,
- Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü,
- Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü,
- Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü,
- Milli Emlak Genel Müdürlüğü,
- Personel Genel Müdürlüğü,
- Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü,
- Yapı İşleri Genel Müdürlüğü,
- Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü,
- Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı,
- Strateji Geliştirme Başkanlığı,
- Yüksek Fen Kurulu Başkanlığı,
- İç Denetim Birimi Başkanlığı,
- Eğitim ve Yayın Dairesi Başkanlığı,
- Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı,
- Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği,
- Özel Kalem Müdürlüğü,

Bağlı Kuruluşlar

- Toplu Konut İdaresi Başkanlığı,
- Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü,
- Meteoroloji Genel Müdürlüğü
- İklim Değişikliği Başkanlığı

İlgili Kuruluş

- İller Bankası Anonim Şirketi (İLBANK A.Ş.)
- Türkiye Çevre Ajansı Başkanlığı,

İlişkili Kuruluş

- Türkiye Emlak Bankası AŞ'dir.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının taşra teşkilatı ise; 81 ilde bulunan Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüklerinden oluşmaktadır.

Teşkilat Şeması



2. STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMALARININ YASAL DAYANAKLARI

Kamu mali yönetiminin etkinleştirilmesi amacıyla başlatılan çalışmalar sonucu kamu hizmetlerinin kalitesinin yükseltilmesi, kaynak kullanım kapasitesinin artırılarak etkinlik, verimlilik ve tutumluluğun sağlanması, siyasi ve yönetsel hesap verme mekanizmaları ile mali saydamlığın geliştirilmesi amacıyla hazırlanan 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Bakanlığımız da dahil belirlenen kamu kurumlarının performans esaslı bütçeleme ile bağlantılı olarak stratejik plan hazırlamalarını gerektirmektedir.

Ayrıca 5018 sayılı Kanun, kamu idarelerinin bütçelerini stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlamalarını zorunlu kılmıştır.

22.04.2021 tarih ve 31462 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 9'uncu maddesinde stratejik planların; kalkınma planı, Cumhurbaşkanlığı programı ve faaliyet alanlarıyla ilgili diğer ulusal, bölgesel, sektörel ve tematik plan, program ve stratejilerle uyumlu bir şekilde hazırlanarak uygulanması gerektiği ifade edilmiştir.

Buna bağlı olarak, 10/06/2022 tarihli ve 31862 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2022/10 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesiyle hazırlıkları başlatılan On İkinci Kalkınma Planının 2023 yılı içerisinde Türkiye Büyük Millet Meclisince onaylanması beklendiği, bu çerçevede Yönetmeliğin 11'inci maddesi gereğince 2023 yılının Nisan ayı sonuna kadar değerlendirilmek üzere Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmesi gereken 2024-2028 dönemi stratejik plan taslaklarının, On İkinci Kalkınma Planında (2024-2028) yer alacak amaç, politika ve tedbirlerle uyumunun sağlanabilmesi ile stratejik planların en üst düzeyde sahiplenilmesinin temin edilebilmesi amacıyla 2023 yılının Kasım ayı sonuna kadar gönderilmesi gerektiği ifade edilmiştir.

Bu kapsamda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi gereğince Bakanlık Makamının 20 Temmuz 2023 tarihli ve 6931213 sayılı Oluru ile "Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planı" hazırlık çalışmalarına başlanılmıştır.



3. HAZIRLIK PROGRAMININ AMAÇ, DAYANAK VE KAPSAMI

2024-2028 dönemini kapsayacak stratejik plan, Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Programda belirlenen hedef ve politikaları da içerecek şekilde “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ile “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu”na uygun bir biçimde hazırlanacaktır.

Bakanlık Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından belirlenecek düzenlemeler ve bu konudaki yapacağı çalışmalar kapsam ve yöntemi belirleyecek diğer unsurlar olacaktır.

3.1. Amaç

Stratejik plan hazırlıklarının etkin bir şekilde yürütülebilmesi için hazırlık sürecinin de planlanması gerekmektedir. Bu çerçevede stratejik planlama ekibince planlama sürecinin gerektirdiği ihtiyaçları ortaya koyan bir hazırlık programı hazırlanmaktadır. Hazırlık planının amacı; tüm çalışanlar tarafından planlama sürecinin sahiplenilmesinin sağlanması, organizasyonun oluşturulması, ihtiyaçların tespit edilerek, iş ve zaman planının oluşturulmasıdır.

3.2. Dayanak

2024-2028 Stratejik Planı Hazırlık programı, “5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu”, “22.04.2021 tarih ve 31462 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu 3.1 Sürümü”ne dayanılarak hazırlanmıştır.

3.3. Kapsam

Hazırlık programı, Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planının hazırlık süreç ve yöntemine ilişkin usul ve esasları kapsamaktadır.

- Stratejik Plan hazırlık faaliyetlerinin belirlenmesi,
 - Üst yönetimin desteğinin sağlanması,
 - Planlama sürecinde dikkate alınacak üst politika belgelerinin derlenmesi ve incelenmesi,
 - Stratejik Plan ekibine stratejik planlama teknikleri ile ilgili eğitim ihtiyacının belirlenmesi,
 - Stratejik plan hazırlama takviminin (zaman çizelgesi) oluşturulması,
 - Stratejik Plan Çalışma Grubu çalışma usul ve esaslarının belirlenmesi,
 - Kurumsal analiz çalışmalarının yapılması,
- hedeflenmektedir.



4. STRATEJİK PLANLAMA HAZIRLIK DÖNEMİ

4.1. Stratejik Plan Genelgesi

Bakanlık Makamının 20 Temmuz 2023 tarihli ve 6931213 sayılı Bakan Oluru ile “Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planı” hazırlık çalışmalarına başlanılmıştır.

4.2. Üst Yönetim Desteği

Stratejik plan çalışmalarının en önemli başarı faktörü stratejik planlamanın benimsenmesi ve sahiplenilmesidir. Kurum çalışanlarının stratejik planlama sürecine inanmaları ve destek vermeleri üst yönetimin bu konuya verdiği önemin bir sonucu olacağından üst yönetime bu konuda önemli görevler düşmektedir.

Bu bağlamda; Bakanlığımız üst yönetimine, stratejik planlama konusunda sunum yapılması, Bakanlık Stratejik Planının hazırlanması aşamalarının her birinde de ayrıca bilgilendirme yapılması ve olası katkı ve katılımlarının alınması veya sağlanması öngörülmektedir.

Böylelikle hem üst yönetim stratejik planın hazırlanma aşamaları hakkında bilgi sahibi olacak, hem de üst yönetimin desteği ve yönlendirmesi ile Bakanlık çalışanları arasında planın kurumsal sahiplenmesi sağlanacaktır.

4.3. Strateji Geliştirme Kurulunun (SGK) ve Stratejik Planlama Ekibinin (SPE) Oluşturulması

Stratejik planlama sürecinde yapılacak faaliyetlerin hazırlanan program ve plan takvimi ile uyumlu olarak yürütülmesi ve koordine edilmesi amacıyla Strateji Geliştirme Kurulu (SGK) ve Stratejik Planlama Ekibi (SPE) 02.08.2023 tarih ve 7039901 sayılı Makam Oluru ile belirlenmiştir.

Strateji Geliştirme Kurulu plan çalışmalarının her aşamasında ekibi yönlendirecek ve ara çıktıların onaylanması ve bir sonraki aşamaya geçişi sağlayacaklardır.

Stratejik Planlama Ekibi ise taslak plana tüm birimlerce etkin katılımı sağlamak üzere oluşturulmuş ana çalışma grubudur. Strateji Geliştirme Başkanlığının koordinasyonunda birimlerde oluşturulan çalışma grupları planlama ekibinde yer alacaktır.

Plan çalışmalarında Bakanlığın misyon, vizyon, amaç ve hedeflerinin belirlenmesi için Makam Olur'una müteakip, Bakanlığımız hizmet birimlerince “Stratejik Plan Çalışma Grubu”na katılmak üzere hizmet birimi çalışma grubu oluşturulacak ve ekip içerisinde yer alacak personelin isimleri SGB Başkanlığına gönderilecektir.

Stratejik Planlama Ekibi; Genel Müdürlüklerden bir genel müdür yardımcısının başkanlığında daire başkanları, danışma ve denetim birimlerinden ise birim yöneticisinin başkanlığında birimi temsilen bir şube müdürü olacak şekilde oluşacaktır. Genel Müdürlüklerde plan çalışmalarının koordinasyonu Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığınca yürütülecektir.

Stratejik planlama hazırlık döneminde hizmet birimleri tarafından oluşturulacak olan çalışma gruplarına “Stratejik Planlama” eğitimi verilecektir.



Hizmet birimlerindeki çalışma grupları;

- Stratejik plan çalışmalarında aktif olarak katkı ve katılım sağlayacak,
- Stratejik Plan Çalışmalarında, planın “Durum Analizi” bölümünde değerlendirmek üzere; birimin çalışmaları, varsa geçmişteki önemli faaliyetleri ve bugünkü iş süreçleri açısından kısaca yürüttüğü çalışmaları bir rapor halinde Strateji Geliştirme Başkanlığına gönderecek,
- Stratejik Planın vizyon, misyon, stratejik amaç ve hedeflerinde değerlendirilmek üzere; her bir başlıkta birimin görüş ve önerileri ayrıca bu çalışmalara paralel olarak hedef ve faaliyet bazında önümüzdeki plan dönemi için yol haritasını hazırlayacak,
- Strateji Geliştirme Başkanlığınca hazırlanan ve bir örneği ekte yer alan “Stratejik Plan Hazırlama Takvimi”nde belirtilen tüm süreçleri, aynı çizelgede yer alan takvime göre tüm hizmet birimlerimizle birlikte Strateji Geliştirme Başkanlığının koordinasyonunda ayrıntılı olarak çalışacaklardır.



5. PLANLAMA SÜRECİNİN AŞAMALARI

Strateji Geliştirme Başkanlığının koordinasyonunda yürütülecek çalışmalar ile;

Bakanlığın sistematik bir şekilde, planlı ve somut programlara dayalı hizmet üretmesine ve kaynakların rasyonel kullanılmasını sağlayacak yatırım programları ile bütçenin hazırlanmasına rehberlik etmek, performans takibine temel oluşturmak ve çağdaş bir kurum kültürünün oluşumuna katkıda bulunmak üzere, Bakanlık Stratejik Planı ve Performans Programının katılımcı yöntemlerle oluşturulması hedeflenmektedir.

Stratejik plan ile Bakanlığımızın orta ve uzun vadeli hedefleri belirlenmekte, performans programında ise yıllık faaliyet ve göstergelerle hedefler izlenmektedir. Faaliyet raporları ile de bu hedef ve göstergelerin izleme ve değerlendirmesinin yapılması amaçlanmaktadır.

Stratejik planlama çalışmalarına ilişkin bilgi ve tekniklerin ilgili taraflarda görüş üretme, karar verme ve davranış biçimi geliştirmede belirleyici bir kültüre dönüştürülmesi gerekmektedir. Böylece Bakanlık stratejik planlama sürecinde anlatım ve anlayış birliği sağlanarak, sürece ilişkin tüm çalışmalarda etkinlik düzeyi yükseltilecektir.

Stratejik plan çalışmalarında Bakanlığın görev tanımı, teşkilat yapısı ve faaliyet alanlarının incelenmesi atılacak ilk adımlardan birisidir. Mevcut durumun incelenmesi stratejik planın temelini oluşturacak ve paydaş beklentilerinin karşılanmasına hizmet edecektir.

Stratejik planlama sürecinin bir parçası olan kurumsal risk yönetimi, kurumun doğru strateji seçmesinde ve stratejik amaç ve hedeflere ulaşmasında önemli bir araçtır. Üst Yönetimin “Gitmek istediğimiz yere nasıl ulaşabiliriz?” sorusunu risk bilgisi ile birlikte cevaplamasını sağlar. Kurumsal risk yönetiminin kurum süreçlerine entegre edilmesiyle, kurumun stratejik amaç ve hedeflerine ulaşmasında tüm iç ve dış paydaşlara makul güvence sağlanır.

Bu çalışmanın sonunda ortaya konulacak yöntem ile belirlenen faaliyet ve projelere ilişkin operasyonel planlama tespit edilecek ve buna uygun olarak hazırlanacak performans programı doğrultusunda Bakanlık, performans esaslı bütçeleme sistemine geçişe hazır hale gelecektir.

5.1. Altyapı Destekleme Çalışmaları

Alt yapının desteklenmesi amacıyla aşağıdaki çalışmaların gerçekleştirilmesi planlanmıştır:

- Bakanlığımızda stratejik planlama çalışmalarının yürütülmesine dayanak olacak üst yönetim kararlarının üretilmesi,
- Çalışmaların gerektirdiği yönetsel düzenlemelerin, usul ve esaslar ile ilke ve kuralların belirlenmesi,
- Bakanlığımızda planlı çalışma duyarlılığı ve bilincinin pekiştirilmesine katkıda bulunabilecek toplantı, eğitim gibi etkinlikler gerçekleştirilmesi,
- Bakanlığımızın, ilgili kurum ve kuruluşların stratejik planlama sürecine uygun düzey ve biçimlerde katılmalarını sağlayabilecek bir planlama sürecinin gerçekleştirilmesi.

5.2. Durum Analizi

Stratejik planlama sürecinin ilk adımı olan durum analizi, kurumun “neredeyiz?” sorusuna cevap verir. Kuruluşun geleceğe yönelik amaç, hedef ve stratejiler geliştirebilmesi için öncelikle, mevcut durumda hangi kaynaklara sahip olduğunu ya da hangi yönlerinin eksik olduğunu, kurumun kontrolü dışındaki olumlu ya da olumsuz gelişmeleri değerlendirmesi



gerekir. Bu analiz ile kuruluşun kendisini ve çevresini daha iyi tanınmasına yardımcı olarak stratejik planın sonraki aşamalarından daha sağlıklı sonuçlar elde edilmesini sağlayacaktır.

Durum analizi (Kurumsal Analiz) kapsamında;

- Kurumsal tarihçe
- Uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi
- Mevzuat analizi
- Üst politika belgelerinin analizi
- Program – alt program analizi
- Faaliyet alanları, ürün ve hizmetlerin belirlenmesi
- Paydaş analizi
- Kuruluş içi analiz
- Politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, yasal ve çevresel (PESTLE) analiz
- Güçlü ve zayıf yönler ile fırsatlar ve tehditler (GZFT) analizi

5.3. Kurumsal Kimliğin Tanımlanması

Durum analizi sonrasında stratejik planlamayla ilgili temel sürece hazır duruma gelecek olan Bakanlığımızın bu aşamada;

- Misyon ve vizyon ifadesi belirlenecek,
- Temel değerler ortaya konulacaktır.

5.4. Stratejik Amaç, Hedef ve Göstergelerin Belirlenmesi

Bu aşamada stratejik amaç ve hedeflerin üst politika belgeleri ile uyumlu olmasına dikkat edilecektir.

Bir önceki aşama kapsamında “nereye gitmek istediğini” belirleyecek olan Bakanlık, bu aşamada da gitmek istediği yere “nasıl ulaşacağına” ilişkin yol haritasını belirleyecektir.

Bu kapsamda Stratejik Amaç ve Hedeflerin altında ayrıntılı faaliyetlerin ve projelerin belirlenmesi, performans kriterleri ve göstergelerinin belirlenmesi, stratejik amaç ve hedeflerine ulaşmalarını etkileyebilecek öncelikli risklerinin tehdit ve fırsat boyutları göz önünde bulundurularak belirlenmesinde risklerin değerlendirme gibi çalışmalar yürütülecektir.

5.5. İzleme ve Değerlendirme

İzleme, stratejik plan uygulamasının sistematik olarak takip edilmesi ve raporlanmasıdır. Değerlendirme ise, uygulama sonuçlarının amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analizidir.

Stratejik planlama sürecinde, izleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanılarak, stratejik plan gözden geçirilecek, hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılacaktır.

5.6. İhtiyaç Analizi

Stratejik planlama sürecinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi amacıyla kavramlar ile uygulanabilecek yöntemler konusunda gelişimi destekleyecek, kurum içinde ortak dili geliştirecek eğitimler yapılması öngörülmüştür.



Bu kapsamda öncelikli olarak, planlama sürecinde aktif olarak çalışması beklenen Stratejik Planlama Ekibi üyelerine temel kavramları ve planlamanın yol haritasını açıklayacak sunuşlar yapılacaktır.

Bakanlığımız stratejik planlama çalışmalarını yürütmek üzere, Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur.

Stratejik planlama süreci, kurumun ve kurumun içerisinde yer aldığı çevrelerin bugününün ve yarınının analiz edilip, kurumsal değerler ve öncelikler göz önünde bulundurularak amaçlar, hedefler ve faaliyetler bazında kararların verilmesi şeklinde gerçekleştirilen bir süreçtir.

Kurum için hayati önem taşıyan konularda sağlıklı kararlar alabilmek için sürecin çok sayıda, çeşitli ve doğru veri ile beslenmesi gerekmektedir.

Bu verilerin bir kısmı hali hazırda Bakanlığımızda mevcut olan kaynaklardan temin edilecek, bir kısmı konu ile ilgili kaynakların incelenmesi sonucunda bulunarak kullanıma alınacak, bir kısmı da süreç içerisinde gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda üretilecektir.

Stratejik planlama çalışmalarının durum analizi, paydaş analizi, vizyon, misyon, ilke ve temel değerlerin belirlenmesi gibi aşamalarında; toplantı, anket vb. çalışmalar yapılacaktır.

Stratejik Planlama çalışmaları için ayrıca özel bir bütçe ayrılması öngörülmektedir. İhtiyaç duyulacak ve kaynak gerektiren durum ve olaylarla ilgili olarak; kurum içi birimlerle birlikte yapılacak analiz, eğitim, anket ve benzeri harcamalar Strateji Geliştirme Başkanlığı ve ilgili birimlerin mevcut ödenekleri kapsamında karşılanacaktır.

5.7. Stratejik Plan Hazırlama Takviminin Oluşturulması

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı “Stratejik Plan Hazırlama Takvimi”, stratejik planlamaya yönelik tüm iş ve işlemlere, bunların gerçekleştirilmesi ile ilgili hizmet birimlerinin yapacağı çalışmaların belirlenmesine açıklık getirmek amacıyla hazırlanmıştır.

Söz konusu takvim tüm birimlere gönderilerek, hizmet birimlerinin bilgilendirilmesi sağlanacaktır. “Stratejik Plan Hazırlama Takvimi” Ek-1’deki gibidir.

Ek 1- 2024–2028 Stratejik Planı Hazırlama Takvimi

Yapılacak işler	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
1. Stratejik plan hazırlık onayının/genelgesinin alınması ve duyurulması						
2. Stratejik planlama ekibinin belirlenmesi						
3. Stratejik plan hazırlık takviminin ve programının oluşturulması						
4. Planlama ekibine planlamaya ilişkin eğitim verilmesi						
5. Yürürlükteki Strateji Planın vizyon, misyon, amaç, hedef ve performans göstergelerinin gözden geçirilmesi						
6. Paydaş analizinin yapılması						
7. Paydaş analiz sonuçlarının değerlendirilmesi (GZFT ve PESTLE analizi)						
8. Kuruluş içi analiz çalışmalarının yapılması						
9. Mevzuat analizi						
10. Program-Alt Program analizi						
11. Faaliyet alanları- ürün ve hizmetlerin belirlenmesi						
12. Kalkınma Planı ve diğer üst politika belgelerinin analizi						
13. Misyon, vizyon, amaç ile orta ve uzun vadeli hedefler ve göstergelerin belirlenmesi						
14. Misyon, vizyon, amaç, hedef ve göstergelere son şeklinin verilerek taslak planın hazırlanması						
15. Değerlendirilmek üzere taslağın Cumhurbaşkanlığına (SBB) gönderilmesi						
16. Gelen görüşler çerçevesinde Stratejik Planın nihai hale getirilmesi						
17. Stratejik Planın Bakanlık Makamınca onaylanması ve kamuoyuna açıklanması						

Ek 2- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı 2024–2028 Stratejik Planı Strateji Geliştirme Kurulu;

Strateji Geliştirme Kurulu

- ❖ Bakan Yardımcısı
- ❖ Bakan Yardımcısı
- ❖ Bakan Yardımcısı
- ❖ Bakan Yardımcısı
- ❖ Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürü
- ❖ Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürü
- ❖ Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürü
- ❖ Çevre Yönetimi Genel Müdürü
- ❖ Çevresel Etki Değerlendirmesi İzin ve Denetim Genel Müdürü
- ❖ Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürü
- ❖ Hukuk Hizmetleri Genel Müdürü
- ❖ Mekânsal Planlama Genel Müdürü
- ❖ Mesleki Hizmetler Genel Müdürü
- ❖ Milli Emlak Genel Müdürü
- ❖ Personel Genel Müdürü
- ❖ Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürü
- ❖ Yapı İşleri Genel Müdürü
- ❖ Yerel Yönetimler Genel Müdürü
- ❖ Yüksek Fen Kurulu Başkanı
- ❖ Rehberlik ve Teftiş Başkanı
- ❖ İç Denetim Birim Başkanı
- ❖ Strateji Geliştirme Başkanı
- ❖ Eğitim ve Yayın Daire Başkanı
- ❖ Destek Hizmetleri Daire Başkanı
- ❖ Basın ve Halkla İlişkiler Müşaviri



Ek 3- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı 2024–2028 Stratejik Plan Ekibi;

Stratejik Planlama Ekibi

- ❖ Sadi KIZIK – Strateji Geliştirme Başkanı (Ekip Başkanı)
- ❖ SGB Stratejik Plan Çalışma Grubu
- ❖ Hizmet Birimlerinin Stratejik Plan Çalışma Grupları

SGB Stratejik Plan Çalışma Grubu;

BİRİM ADI	ADI SOYAD	ÜNVAN
Stratejik Yönetim ve Planlama Daire Başkanlığı	Harun HAŞİMOĞLU	Daire Başkanı
	Filiz BAHADIR	Y.Mühendis
	Fatma Banu ÇÖZGENER	Matematikçi
	Ayça SANCAR	Mali Hizmetler Uzmanı
	Badel AVAN KAYA	Mali Hizmetler Uzmanı
	Gülistan ÖZBEY	Mali Hizmetler Uzmanı
	Çağrı UZEL	Çevre ve Şehircilik Uzmanı
Yönetim Bilgi Sistemleri Daire Başkanlığı	Dr. Ebru KÖSEOĞLU	Daire Başkanı
Performans Bütçe ve Raporlama Daire Başkanlığı	Lale ERASLAN	Araştırmacı
	Mert Can ESKİN	Mali Hizmetler Uzmanı
İç Kontrol Daire Başkanlığı	Filiz DEMİRBAŞ	Mali Hizmetler Uzmanı
	Emine BİLGİÇ DOĞAN	Mali Hizmetler Uzmanı



Hizmet Birimlerinin Stratejik Plan Çalışma Grubu;

BİRİM ADI	ADI SOYAD	ÜNVAN
1. Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü	Dr. İsmail Raci BAYER	Daire Başkanı
2. Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü	İlker UYKAL	Daire Başkanı
3. Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü	Özgü KAŞMER	Daire Başkanı
4. Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü	Ali Erhan YILMAZ	Daire Başkanı
5. Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Mustafa BAKIR	Genel Müdür Yardımcısı
6. Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Mehmet BEDESTENCİ	Daire Başkanı
7. Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Zühal TOZLU	Daire Başkanı
8. Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Serdar CENİKLİ	Daire Başkanı
9. Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Alaaddin Murat ERAYMAN	Daire Başkanı
10. Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Didem ERTEK	Daire Başkanı
11. Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Aynur Gökalp DURNA	Daire Başkanı
12. Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Banu BEHRAM KURAN	Daire Başkanı
13. Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Osman ÖZBAYRAK	Daire Başkanı
14. Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	İrfan AKCA	Birim Sorumlusu
15. Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Ahmet ŞAHİN	Daire Başkanı
16. Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Deniz AYDEMİR	Birim Müdürü
17. Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Yunus Emre KÜÇÜK	Daire Başkanı
18. Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Oğuzhan YAYLACI	Daire Başkanı
19. Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Mehmet Fethullah AYDIN	Daire Başkanı
20. Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Kadriye PEKER	Şube Müdürü
21. Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Fatih KOCABAŞ	Şube Müdürü
22. Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Merve GÜLCÜOĞLU	Uzman



23. Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü	Metin AKÇINAR	Daire Başkanı
24. Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü	Emra SERT	Daire Başkanı
25. Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü	Meral KAYA	Daire Başkanı
26. Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü	İskender ERMİŞ	Daire Başkanı
27. Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü	Ahmet Bircan TÜRKMENOĞLU	Daire Başkanı
28. Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü	Dursun Yıldırım BAYAR	Daire Başkanı
29. Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	Yahya KESİMAL	Genel Müdür Yardımcısı
30. Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	Ali DURAK	Daire Başkanı
31. Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	Barış Ecevit AKGÜN	Daire Başkanı
32. Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	Kenan OCAK	Daire Başkanı
33. Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	Sibel YILDIZ	Daire Başkanı
34. Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	Soner OLGUN	Daire Başkanı
35. Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	Sebahattin DÖKMECİ	Daire Başkanı
36. Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	Hüseyin KÜÇÜKYILDIZ	Daire Başkanı
37. Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	Fatih SELİMOĞLU	Daire Başkanı
38. Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü	Ferudun TEKBIYIK	Genel Müdür Yardımcısı V.
39. Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü	Menderes İŞÇEN	Daire Başkanı V.
40. Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü	Nazan ÖZYÜREK	Daire Başkanı
41. Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü	İRde ÇETİNTÜRK GÜRTEPE	Daire Başkanı
42. Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü	Sadiye BİLGİÇ KARABULUT	Daire Başkanı
43. Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü	Nihat YAMAN	Daire Başkanı
44. Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü	Uğur Şükrü BIYIKLIOĞLU	Daire Başkanı V.
45. Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü	Okan BAHİRİOĞLU	Daire Başkanı V.
46. Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü	Emin KARAMAN	Genel Müdür Yardımcısı
47. Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü	Beytullah FİDAN	Daire Başkanı



48. Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü	Metin YİĞİT	Daire Başkanı
49. Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü	Derya KÖSE	Daire Başkanı
50. Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü	Şevket CAN	Daire Başkanı
51. Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü	Kenan İNCE	Daire Başkanı
52. Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü	Selim DURMAZ	Daire Başkanı V.
53. Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü	Selma TOSUN	Genel Müdür Yardımcısı
54. Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü	İsmail İlhan ALTINOK	Daire Başkanı
55. Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü	Dr. Bahar ESER	Daire Başkanı V.
56. Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü	Ayşegül DİNÇ YALÇIN	Daire Başkanı
57. Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü	Dr. Ayşe ÇAĞLAYAN	Daire Başkanı
58. Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü	Serkan GENÇ	Daire Başkanı V.
59. Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü	Savaş ÇEKİN	Daire Başkanı
60. Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü	Fuat UZUN	Genel Müdür Yardımcısı
61. Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü	Ethem PALABIYIK	Daire Başkanı
62. Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü	Adem SANKUR	Daire Başkanı
63. Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü	Buket SAĞIROĞLU	Daire Başkanı
64. Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü	Erdoğan YOLDAŞ	Daire Başkanı
65. Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü	Murat BAYRAM	Daire Başkanı
66. Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü	Niyazi ERNAR	Daire Başkanı
67. Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü	Nuran DANIŞMAN	Daire Başkanı
68. Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Fikri YILDIRIM	Genel Müdür Yardımcısı
69. Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Pınar GÜVEN	Daire Başkanı
70. Milli Emlak Genel Müdürlüğü	İbrahim KARA	Daire Başkanı
71. Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Değer ECER	Daire Başkanı
72. Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Oğuz ÖZBEK	Daire Başkanı



73. Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Veli KARAKAYA	Daire Başkanı
74. Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Adnan ŞEN	Daire Başkanı
75. Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Arif Mesut ÖZDEMİR	Daire Başkanı
76. Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Haluk GÖĞÜŞ	Daire Başkanı
77. Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Vedat KÖKSALDI	Daire Başkanı
78. Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Ulaş ANKITÇI	Daire Başkanı
79. Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Hakkı Levent KURT	Daire Başkanı
80. Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Serdar TORUN	Daire Başkanı
81. Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Nizam ŞAHİN	Daire Başkanı
82. Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Mustafa Umut SAKAL	Daire Başkanı
83. Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Sinan KURT	Daire Başkanı
84. Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü	Tekin Şadi GÜL	Genel Müdür Yardımcısı V.
85. Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü	Erbülent FİLTEKİN	Daire Başkanı
86. Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü	Şule DURGUT ÖZTÜRK	Daire Başkanı
87. Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü	Murat DEMİRCİOĞLU	Daire Başkanı
88. Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü	Mustafa UZUN	Daire Başkanı V.
89. Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü	Muhammed AKTAŞ	Daire Başkanı V.
90. Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü	Selçuk GÖKTAŞ	Daire Başkanı V.
91. Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü	Yasin KAYA	Daire Başkanı V.
92. Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	İsmail Tuna CEBECİOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı
93. Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	İrşade AYDOĞDU GÜZBÜZ	Daire Başkanı
94. Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Tuğrul SEZDİRMEZ	Daire Başkanı
95. Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Yasemin ÇELİK	Daire Başkanı
96. Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Ayşe AKTÜRK BASIK	Daire Başkanı
97. Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Ahmet Tuna ACAR	Daire Başkanı
98. Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Altan ÖZMEN	Daire Başkanı



99. Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Selçuk ACU	Daire Başkanı
100. Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Esra TURAN TOMBAK	Daire Başkanı
101. Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Metin SAĞIR	Daire Başkanı
102. Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Emrah SÜME	Daire Başkanı
103. Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Mesut ÇİÇEK	Daire Başkanı
104. Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Önder YURDAKUL	Daire Başkanı V.
105. Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Ekrem KARA	Daire Başkanı
106. Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü	Emrullah TÖREMEN	Genel Müdür Yardımcısı
107. Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü	Halil ŞENER	Daire Başkanı
108. Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü	Seyfullah ARSLANTÜRK	Daire Başkanı
109. Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü	Alper Sami ÇAYIR	Daire Başkanı
110. Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü	Yasin YILDIRIM	Daire Başkanı
111. Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü	Selim SOLMAZ	Daire Başkanı
112. Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü	Şaban GÜLDOĞAN	Daire Başkanı
113. Personel Genel Müdürlüğü	Tunahan SARIYERLİ	Genel Müdür Yardımcısı V.
114. Personel Genel Müdürlüğü	Mehmet GÜRLER	Daire Başkanı
115. Personel Genel Müdürlüğü	Aziz ARSLAN	Daire Başkanı
116. Personel Genel Müdürlüğü	Mehmet SEVİM	Daire Başkanı
117. Personel Genel Müdürlüğü	Sevgi GÖL	Daire Başkanı
118. Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Tuba ÇİTİL	Daire Başkanı V.
119. Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Arif Emre BOR	Daire Başkanı
120. Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Kemal ÇALLI	Daire Başkanı
121. Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Özgür ÇELİK	Dairesi Başkanı
122. Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı	Burcu GÜNDOĞDU	Başmüfettiş/Başkan Yardımcısı
123. Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı	Ahmet AKIN	Şube Müdürü
124. İç Denetim Birimi Başkanlığı	Alim EZBER	Başkan



125. İç Denetim Birimi Başkanlığı	C. Kaan ULUKAN	İç Denetçi
126. Yüksek Fen Kurulu Başkanlığı	Yahya TÜMER	Daire Başkanı V.
127. Yüksek Fen Kurulu Başkanlığı	Necdet YAZICI	Şube Müdür V.
128. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Ahmet Sami KULAKLIOĞLU	Daire Başkanı
129. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Levent ALACA	Şube Müdürü
130. Eğitim ve Yayın Dairesi Başkanlığı	Muhammet Ali HAŞAL	Şube Müdürü
131. Eğitim ve Yayın Dairesi Başkanlığı	Nilgün ÇAYIRLI	Tekniker
132. Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği	Zafer ALTUNBAŞ	Şube Müdürü



Ek 4- 2024-2028 Stratejik Planının hazırlanmasına ilişkin Bakan Oluru;



T.C.
ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI
Strateji Geliştirme Başkanlığı

Sayı : 97206510.602.04- 693 (2.13)
Konu : Bakanlık Stratejik Planının
(2024-2028) Hazırlanması

20 Temmuz 2023

BAKANLIK MAKAMINA

İlgi : Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının 17/06/2022 tarihli ve 13512 sayılı yazısı.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe istinaden kamu kurumları stratejik planlarını hazırlamakla yükümlüdürler.

İlgi yazıda söz konusu Yönetmeliğin 9'uncu maddesinde stratejik planların; kalkınma planı, Cumhurbaşkanlığı programı ve faaliyet alanlarıyla ilgili diğer ulusal, bölgesel, sektörel ve tematik plan, program ve stratejilerle uyumlu bir şekilde hazırlanarak uygulanması gerektiği ifade edilmiştir.

Buna bağlı olarak, 10/06/2022 tarihli ve 31862 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2022/10 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesiyle hazırlıkları başlatılan On İkinci Kalkınma Planının 2023 yılı içerisinde Türkiye Büyük Millet Meclisince onaylanması beklendiği, bu çerçevede Yönetmeliğin 11'inci maddesi gereğince 2023 yılının Nisan ayı sonuna kadar değerlendirilmek üzere Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmesi gereken 2024-2028 dönemi stratejik plan taslaklarının, On İkinci Kalkınma Planında (2024-2028) yer alacak amaç, politika ve tedbirlerle uyumunun sağlanabilmesi ile stratejik planların en üst düzeyde sahiplenilmesinin temin edilebilmesi amacıyla 2023 yılının Kasım ayı sonuna kadar gönderilmesi gerektiği ifade edilmiştir.

Bu kapsamda, yukarıda ifade edilen hususlar dikkate alınarak Bakanlığımız "2024-2028 Stratejik Planının" hazırlanması için gerekli çalışmalara başlanması hususunu; Olur'larınıza arz ederim.


Sadi KIZIK
Strateji Geliştirme Başkanı

Uygun görüşle arz ederim.

12.07/2023


Refik TUZCUOĞLU
Bakan Yardımcısı

OLUR
20.07/2023


Mehmet ÖZHASEKI
Bakan



Ek 5- 2024–2028 Stratejik Plan hazırlıkları kapsamında Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibinin kurulmasına ilişkin Makam Oluru;



T.C.
ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI
Strateji Geliştirme Başkanlığı

Sayı : 97206510.602.04/ 7039901
Konu : 2024-2028 Stratejik Plan Hazırlıkları

02 Ağustos 2023

BAKANLIK MAKAMINA

İlgi : Bakanlık Makamının 20.07.2023 tarih ve 6931213 sayılı oluru.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi gereğince kamu idarelerinin; kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar ve faaliyet alanına ilişkin sektörel plan ve programlara uygun olarak, geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını, stratejik amaç ve hedeflerini, temel ilke ve politikalarını, önceliklerini, performans göstergelerini ve kaynak dağılımlarını içeren stratejik planlarını katılımcı yöntemle 5 yıllık dönemler halinde hazırlamaları gerekmektedir.

Bu kapsamda, Bakanlık Makamının ilgede yer alan oluru ile "Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planı" hazırlık çalışmalarına başlanılmıştır.

Bilindiği üzere, stratejik planlamanın başarısı ancak idarenin tüm çalışanlarının planı sahiplenmesiyle mümkün olup, üst yöneticilerin desteği ve yönlendirmesi stratejik planlamanın vazgeçilmez koşuludur. Bu çerçevede, Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları üst yönetimin sahiplenmesi ve takibi ile gerçekleştirilecek olup, tüm bu çalışmalar Strateji Geliştirme Başkanlığının koordinasyonunda yürütülecektir.

Diğer taraftan, stratejik planlama ekibini ve hazırlık programını onaylamak, stratejik planlama sürecini kontrol etmek, harcama birimlerinin aktif katılımını sağlamak, tartışmalı hususları görüşüp karara bağlamak ve taslak misyon, vizyon, temel değerler ile amaç ve hedef kartlarını değerlendirerek nihai hale getirmek amacıyla Strateji Geliştirme Kurulunun oluşturulması gerekmektedir.

Bu bağlamda, Strateji Geliştirme Kurulunun ek-1'de yer alan şekilde kurulması;

Ayrıca, 2024-2028 Stratejik Planı hazırlık çalışmalarının herhangi bir aksaklığa mahal vermeden, etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla oluşturulması gereken Stratejik Planlama Ekibinin;

- Strateji Geliştirme Başkanı - Planlama Ekibi Başkanı
- SGB Stratejik Plan Çalışma Grubu (ek-2)
- Hizmet Birimleri Stratejik Plan Çalışma Grupları (ek-3)

üyelerinden teşekkül etmesi hususlarını;

Olur'larınıza arz ederim.

Sadi KIZIK
Strateji Geliştirme Başkanı

OLUR
.../.../2023

Refik TUZCUĞLU
Bakan Yardımcısı

- Ek-1: Strateji Geliştirme Kurulu
Ek-2: SGB Stratejik Plan Çalışma Grubu
Ek-3: Hizmet Birimleri Stratejik Plan Çalışma Grupları