



ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI

STRATEJİK PLAN (2022–2023) HAZIRLIK PROGRAMI

STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI

KASIM 2021



İÇİNDEKİLER

SUNUŞ

1. ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞININ GÖREVLERİ VE TEŞKİLAT YAPISI

- 1.1. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının Görevleri**
- 1.2. Teşkilat Yapısı**
- 1.3. 2019-2023 Stratejik Planının Değerlendirilmesi**

2. STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMALARININ YASAL DAYANAKLARI

3. KAPSAM VE YÖNTEM

- 3.1. Kapsam**
- 3.2. Yöntem**

4. STRATEJİK PLANLAMA HAZIRLIK DÖNEMİ

- 4.1. Üst Yönetim Desteği**
- 4.2. Stratejik Planlama Ekiplerinin Oluşturulması ve Eğitimi**
- 4.3. Stratejik Plan Hazırlama Takviminin Oluşturulması**

5. PLANLAMA SÜRECİNİN AŞAMALARI

- 5.1. Altyapı Destekleme Çalışmaları**
- 5.2. Teknik Çalışmalar**
- 5.3. İhtiyaç Analizi**

EK.

- Ek 1- Stratejik Plan (2022-2023) Hazırlama Takvimi
Ek 2- 2022–2023 Stratejik Planı Strateji Geliştirme Kurulu
Ek 3- Stratejik Plan Çalışma Ekibi



SUNUŞ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi gereğince kamu idarelerinin, kalkınma planları, Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen politikalar, faaliyet alanı ile ilgili diğer ulusal, bölgesel ve sektörel plan ve programlara uygun olarak geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmalarını, stratejik amaç ve hedeflerini, temel ilke ve politikalarını, önceliklerini, performans göstergelerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımını içeren stratejik planlarını katılımcı yöntemle hazırlamaları gerekmektedir.

Sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda, çevreye ve insanı barındıran mekâna dair geniş bir sorumluluk üstlenen Bakanlığımız; tabiatın ve çevrenin korunması ile kültürümüzü yansıtan, afetlere dayanıklı, planlı, akıllı ve çevreye duyarlı şehirleşme konularında hizmet ve faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ancak, her geçen yıl daha yoğun bir şekilde yaşadığımız sel, heyelan ve yangın gibi afetler, denizlerimizde yaşanan değişimler, küresel iklim değişikliği konusunda uluslararası işbirliğini de içerecek şekilde daha yoğun ve etkin bir çalışmayı zorunlu kılmaktadır.

Paris İklim Anlaşmasının Meclisimizce kabul edilmesi ile birlikte, tüm insanlığın ve dünyamızın geleceği için küresel iklim değişikliği ile mücadelede kapasitemizi arttıracak şekilde Bakanlığımızın kurumsal yapısı güçlendirilmiştir.

Buna göre, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, 29 Ekim 2021 tarih ve 31643 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Kararname Numarası: 85) ile "Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı olarak yeniden yapılandırılmış ve Bakanlığımızın teşkilat, görev ve yetkilerine; "çölleşme ve erozyonla mücadele" görevleri eklenmiştir.

Bu kapsamda, "Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Stratejik Planının 2022-2023" yıllarını kapsayacak şekilde yenilenmesi ihtiyacı ortaya çıkmış ve Bakanlık Makamının 24.11.2021 tarihli ve 2287883 sayılı Olur'u ile "Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı 2022-2023 Stratejik Planı" yenileme çalışmaları 31.01.2022 tarihi itibarıyla tamamlanmak üzere başlatılmıştır.

Stratejik planın hazırlanması için yapılması gereken ön çalışmaları ve zaman planlamasını içeren "Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı 2022-2023 Stratejik Planı Hazırlık Programı" hazırlanmıştır.

Çevreye saygılı iklim dostu şehirler sloganıyla iklim değişikliği ile uyum politikalarımızı daha da geliştirecek, "Yeşil Kalkınma Modeli" ile Ülkemizin ve şehirlerimizin iklim dostu yeşil dönüşümünü sağlayacak ve 2053 net sıfır emisyon hedefine ulaşılmasına katkı sağlayacak olan stratejik plan çalışmaları; kurum içi tüm birimlerin katılımı ile ilgili tüm kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin, üniversitelerin ve vatandaşların Bakanlığımızdan beklentilerini kapsayacak şekilde katılımcı bir yaklaşımla yürütülecektir.



1. ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞININ GÖREVLERİ VE TEŞKİLAT YAPISI

1.1. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Görevleri

1 Sayılı Cumhurbaşkanlığı kararnamesi çerçevesinde, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın görev ve yetkileri şunlardır:

- Yerleşmeye, çevreye ve yapılaşmaya dair imar, çevre, yapı ve yapım mevzuatını hazırlamak, uygulamaları izlemek ve denetlemek, Bakanlığın görev alanı ile ilgili mesleki hizmetlerin norm ve standartlarını hazırlamak, geliştirmek, uygulanmasını sağlamak ve ilgililerin kayıtlarını tutmak,
- Çevrenin korunması, iyileştirilmesi, çölleşme ve erozyonla mücadele ile çevre kirliliğinin önlenmesine yönelik prensip ve politikaların belirlenmesi amacıyla gerekli çalışmaları yapmak, standart ve ölçütler geliştirmek, programlar hazırlamak; bu çerçevede eğitim, araştırma, projelendirme, eylem planları ve kirlilik haritalarını oluşturmak, bunların uygulama esaslarını tespit etmek ve izlemek, iklim değişikliği ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- Faaliyetleri sonucu alıcı ortamlara katı, sıvı ve gaz halde atık bırakarak kirlilik oluşturan veya oluşturması muhtemel her türlü tesis ve faaliyetin, çevresel etkilerini değerlendirmek, alıcı ortamlar ile ilgili ölçüm ve izleme çalışmalarını yapmak, bahse konu tesis ve faaliyetleri izlemek, izin vermek, denetlemek ve gürültünün kontrol edilmesini sağlamak,
- Her tür ve ölçekteki fiziki planlara ve bunların uygulanmasına yönelik temel ilke, strateji ve standartları belirlemek ve bunların uygulanmasını sağlamak, Cumhurbaşkanınca yetkilendirilen alanlar ile merkezi idarenin yetkisi içindeki kamu yatırımları, mülkiyeti kamuya ait arsa ve araziler üzerinde yapılacak her türlü yapı, milli güvenliğe dair tesisler, askeri yasak bölgeler, genel sığınak alanları, özel güvenlik bölgeleri, enerji ve telekomünikasyon tesislerine ilişkin etütleri, harita, her tür ve ölçekte çevre düzeni, nazım ve uygulama imar planlarını, parselasyon planlarını ve değişikliklerini resen yapmak, yaptırmak, onaylamak ve başvuru tarihinden itibaren iki ay içinde yetkili idarelerce ruhsatlandırma yapılmaması halinde resen ruhsat ve yapı kullanma izni vermek,
- Mekânsal strateji planlarını ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak suretiyle hazırlamak ve mahalli idarelerin plan kararlarının bu stratejilere uygunluğunu denetlemek,
- Milli Savunma Bakanlığının inşaat, milli ve NATO alt yapı hizmetleri ile Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na bağlı genel müdürlüklere kanunlarla veya Cumhurbaşkanlığı kararnameleriyle yapım yetkisi verilmiş olan özel ihtisas işleri hariç talepleri halinde kamu kurum ve kuruluşlarına ait bina ve tesislerin ihtiyaç programlarını hazırlamak, her türlü etüt, proje ve maliyet hesaplarını yapmak veya yaptırmak, onaylamak veya onaylanmasını sağlamak, inşa, güçlendirme, tadilat ve esaslı onarımlarını yapmak, yaptırmak ve denetlemek veya denetlenmesini sağlamak,



- Yapı denetimi sistemini oluşturarak, 4708 sayılı Yapı Denetimi Hakkında Kanun ile Bakanlığa verilen görevleri yapmak ve kamu kurum ve kuruluşları tarafından yapılan veya yaptırılanlar da dâhil olmak üzere yapıların can ve mal emniyeti ile mevzuata ve tekniğine uygunluk bakımından denetimini yapmak veya yaptırmak, tespit edilen aykırılık ve noksanlıkların giderilmesini istemek ve sağlamak, yapılarda enerji verimliliğini artırıcı düzenlemeleri yapmak, buna ilişkin faaliyetleri yönetmek ve izlemek, yapı malzemelerinin denetimine ve uygunluk değerlendirmesine ilişkin iş ve işlemleri yapmak,
- Konut sektörüne ilişkin strateji geliştirme ve programlama iş ve işlemlerini yürütmek, yapı kooperatifliğinin gelişmesini sağlayacak tedbirleri almak ve İskân Kanunu uyarınca Bakanlığa verilen görevleri yapmak,
- Gecekondu, kıyı alanları ve tesisleri ile niteliğinin bozulması nedeniyle orman ve mera dışına çıkarılan alanlar dâhil kentsel ve kırsal alan ve yerleşmelerde yapılacak iyileştirme, yenileme ve dönüşüm uygulamalarında idarelerce uyulacak usul ve esasları belirlemek, Bakanlıkça belirlenen finans ve ticaret merkezleri, fuar ve sergi alanları, eğlence merkezleri, şehirlerin ana giriş düzenlemeleri gibi şehirlerin marka değerini artırmaya ve şehrin gelişmesine katkı sağlayacak özel proje alanlarına dair her tür ve ölçekte etüt, harita, plan, parselasyon planı ve yapı projelerini yapmak, yaptırmak, onaylamak, kamulaştırma, ruhsat ve yapım işlerinin gerçekleştirilmesini sağlamak, yapı kullanma izinlerini vermek ve bu alanlarda kat mülkiyeti kurulmasını temin etmek; 2985 sayılı Toplu Konut Kanunu ile 775 sayılı Gecekondu Kanunu uyarınca Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından yapılan uygulamalara ilişkin her tür ve ölçekte etüt, harita, plan ve parselasyon planlarını yapmak, yaptırmak, onaylamak, ruhsat işlerini gerçekleştirmek, yapı kullanma izinlerini vermek ve bu alanlarda kat mülkiyetinin kurulmasını sağlamak,
- Devletin hüküm ve tasarrufu altında bulunan veya mülkiyeti hazineye, kamu kurum veya kuruluşlarına veya gerçek kişilere veya özel hukuk tüzel kişilerine ait olan taşınmazlar üzerinde kamu veya özel sektör tarafından gerçekleştirilecek olan yatırımlara ilişkin olarak ilgililerince hazırlanan veya hazırlatıldığı halde yetkili idarece üç ay içinde onaylanmayan etüt, harita, her tür ve ölçekteki çevre düzeni, nazım ve uygulama imar planlarını, parselasyon planlarını ve değişikliklerini ilgililerinin valilikten talep etmesi ve valiliğin Bakanlığa teklifte bulunması üzerine bedeli mukabilinde yapmak, yaptırmak ve onaylamak, başvuru tarihinden itibaren iki ay içinde yetkili idarece verilmemesi halinde bedeli mukabilinde resen yapı ruhsatı ve yapı kullanma izni ile işyeri açma ve çalışma ruhsatını vermek,
- Depreme karşı dayanıksız yapılar ile imar mevzuatına, plan, proje ve eklerine aykırı yapıların ve bunların bulunduğu alanların dönüşüm projelerini ve uygulamalarını yapmak veya yaptırmak,
- Ulusal Coğrafi Bilgi Sisteminin kurulmasına, kullanılmasına ve geliştirilmesine dair iş ve işlemleri yapmak, yaptırmak, mahalli idarelerin planlama, harita, altyapı ve üstyapıya ilişkin faaliyetleri ile ilgili kent bilgi sistemlerinin kurulması, kullanılması ve Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi ile entegre olmasını desteklemek,
- Bakanlığın görev alanına giren konularda mahalli idarelerin idari ve teknik kapasitesinin geliştirilmesi için çalışmalarda bulunmak ve bunlara teknik destek sağlamak,
- Bayındırlık ve iskân işleri ile ilgili şartname, tip sözleşme, yıllık rayiç, birim fiyat, birim fiyatlara ait analiz ve tarifleri hazırlamak ve yayımlamak,



- Küresel iklim değişikliği ve bununla ilgili gerekli tedbirlerin alınması için plan ve politikaların belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak,
- Bakanlığın görev alanına giren konularda uluslararası çalışmaların izlenmesi ve bunlara katkıda bulunulması maksadıyla ulusal düzeyde yapılan hazırlıkları ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde yürütmek,
- 23/9/1980 tarihli ve 2302 sayılı Atatürk'ün Doğumunun 100 üncü Yılı'nın Kutlanması ve "Atatürk Kültür Merkezi Kurulması" Hakkında Kanununun 3 üncü maddesi ile belirlenen Atatürk Kültür Merkezi alanını iyileştirme, güzelleştirme, yenileme ve ihya etmek amacıyla; Kültür ve Turizm Bakanlığının da görüşü alınarak, bu alan için her tür ve ölçekte etüt, harita, plan, parselasyon planı ile yapı projelerini yapmak, yaptırmak, onaylamak, kamulaştırma ve ruhsatlandırma işlemleri ile diğer iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Mahalli idareleri ve bunların merkezi idare ile olan alaka ve münasebetlerini düzenlemek,
- Kamu mallarına ilişkin politikaları tespit etmek amacıyla çalışma yapmak, hazinenin özel mülkiyetindeki taşınmazlar ve devletin hüküm ve tasarrufu altındaki yerlerin edinim, yönetim ve elden çıkarılmasına ilişkin işlemleri yürütmek, kamu idarelerinin taşınmazları ile ilgili kayıt ve yönetim esaslarını belirlemek,
- Toprağın korunması, tabii kaynakların geliştirilmesi ve iklim değişikliği ile mücadele amacıyla; çölleşme ve erozyonla mücadele, çığ, heyelan ve sel kontrolü ile entegre havza ıslahı plan ve projelerini yapmak, yaptırmak, bu plan ve projeleri uygulamak,
- Çölleşme ve erozyonla mücadele amacıyla su havzalarının geliştirilmesine yönelik ulusal ve bölgesel düzeyde planlama yapmak, politika ve stratejilerin belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak,
- Çölleşme, erozyon ve iklim değişikliği ile mücadele kapsamında; ağaçlandırma ve ormanla ilgili görevleri yürüten kurumlarla koordinasyon sağlanarak gerekli hallerde orman sınırları dışında özel ağaçlandırma dahil her tür çalışmayı yapmak/yaptırmak, bu maksatla dış mekânlarda kullanılan ağaç veya bitki türlerinin üretimine yönelik fidanlık kurmak/kurdurmak ve bu amaçlar doğrultusunda yatırım yapacak olan gerçek veya tüzel kişileri desteklemek
- Kanunlarla ve Cumhurbaşkanlığı kararnameleriyle verilen diğer görevleri yapmak.



1.2. Teşkilat Yapısı

1 nolu Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre (29 Ekim 2021 tarih ve 31643 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Kararname Numarası: 85) ile birlikte) Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı teşkilatı aşağıda yer alan merkez ve taşra teşkilatı ile bağlı ve ilgili kuruluşlardan meydana gelmektedir;

Hizmet birimleri

- Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü,
- Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü,
- Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü,
- Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü,
- Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü,
- Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü,
- Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü,
- Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü,
- Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü,
- Milli Emlak Genel Müdürlüğü,
- Personel Genel Müdürlüğü,
- Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü,
- Yapı İşleri Genel Müdürlüğü,
- Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü,
- Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı,
- Strateji Geliştirme Başkanlığı,
- Yüksek Fen Kurulu Başkanlığı,
- İç Denetim Birimi Başkanlığı,
- Eğitim ve Yayın Dairesi Başkanlığı,
- Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı,
- Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği,
- Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü,
- Özel Kalem Müdürlüğü,

Bağlı Kuruluşlar

- Toplu Konut İdaresi Başkanlığı,
- Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü,
- Meteoroloji Genel Müdürlüğü
- İklim Değişikliği Başkanlığı

İlgili Kuruluş

- İller Bankası Anonim Şirketi (İLBANK A.Ş.)
- Türkiye Çevre Ajansı Başkanlığı,

İlişkili Kuruluş

- Türkiye Emlak Bankası AŞ'dir.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının taşra teşkilatı ise; 81 ilde bulunan Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüklerinden oluşmaktadır.



Bakanlık teşkilat şeması;





1.3. 2019-2023 Stratejik Planının Değerlendirilmesi

“Sürdürülebilir Çevre ve Medeniyetimizi Yaşatan Şehirler” vizyonuyla doğaya, insana ve insanı barındıran mekâna dair geniş bir sorumluluk üstlenen Bakanlığımız; tabiat ve çevrenin korunması ile kültürümüzü yansıtan, afetlere dayanıklı, planlı ve çevreye duyarlı şehirleşme alanlarında hizmet ve faaliyetlerini etkin bir şekilde sürdürmektedir.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planı bu aşamaya kadar üç yıllık süre için uygulanmış olup, planın değerlendirmesi 2019-2021 yıllarını kapsamaktadır.

Çevrenin ve tabiatın korunması ve iklim değişikliği ile mücadele kapsamında;

- Sıfır Atık Projesinin uygulama alanlarının yaygınlaştırılması çalışmalarına devam edilmiştir. Proje ile 2023 yılına kadar tüm Türkiye’de Sıfır Atık Sisteminin kurulmasının tamamlanması sağlanacaktır. Sıfır Atık Projesi ile geri kazanım oranı %23'lere çıkmıştır. 2023 yılına kadar bu oranın en az % 35'e çıkarılması hedeflenmektedir.
- 1 Ocak 2019'dan itibaren perakende satış noktalarında plastik alışveriş poşetlerin ücretli hale gelmesiyle alışverişte kişi başına plastik poşetlerin kullanılmasında %70 oranında azalma sağlanmıştır. Ayrıca Yeniden/Tekrar Kullanılabilir Ambalajlar İçin Depozito Sistemi Uygulamalarına İlişkin Usul ve Esaslar yayımlanmıştır.
- Çevrenin korunması, kirliliğin önlenmesi, atıksu arıtma ve atık yönetimi hizmetlerinin kurulması, yaygınlaştırılması ve bütüncül yönetiminin sağlanması, şehirlerimizin daha yaşanabilir, ferah yaşam alanlarına dönüştürülmesi amacıyla içme suyu, atık su ve katı atık yönetimi alanında çevre altyapı yatırım projeleri hayata geçirilmiştir.
- Hava kalitesi ve gürültü kontrolü, iklim değişikliği ile mücadele ve ozon tabakasının korunması ilişkin çalışmalara bu plan döneminde de devam edilmiştir. 7 adet bölgesel iklim değişikliği eylem planı tamamlanmış ve Bakanlığımızca uygulamaya konulmuştur. 2022-2023 plan döneminde tüm sektörlerdeki politikalar, Paris Antlaşması çerçevesinde ülkemizin yatırım iklimi ve kalkınma çalışmalarını bozmadan ve daha da geliştirerek önümüzdeki 10-13 yılın emisyon miktarını azaltmayı öngören bir plan ve programla yürüyecektir. Yeni plan döneminde Bakanlığımızın görevleri arasına iklim değişikliği, çölleşme ve erozyonla mücadelede yeni görevlerin eklenmesiyle bu alanlara yönelik hedef ve göstergeler de planda yer alacaktır. Stratejik plan, iklim değişikliği ile mücadelenin yeni dönem ilke ve stratejileri üzerine yapılandırılacaktır.
- Korunan alanların tespit, tescil, araştırma, izleme ve doğal sit alanlarının yeniden değerlendirilmesi, korunan alanlarda planlama, uygulama, projelendirme ve eksik altyapı tesislerinin tamamlanması çalışmaları yürütülmüştür. Ülkemizin yaklaşık yüzde 11,9'u korunan alan statüsündedir. Bakanlığımız 2023 yılı itibarıyla korunan alanları ülke yüzölçümünün yüzde 17'sine ulaştırmayı hedeflemektedir.
- Özel Çevre Koruma Bölgelerindeki akarsu, göl ve deniz alanlarında fiziksel, kimyasal ve biyolojik parametrelerin izlenerek sürekli bir veri akışının sağlanması, doğal kaynaklarının kirlenmesinin ve tahribinin önlenmesi için kirlilik etkenlerini kontrol etmeye yönelik gereken önlemlerin alınması için çalışmalar yeni plan döneminde de devam edecektir.

ÇED, izin ve lisans süreçlerinin hızlandırılması, etkin denetim ve izleme çalışmaları kapsamında;



- ÇED süreçleri ile ilgili başlatılan elektronik uygulamalar sayesinde gerek ÇED gerekse izin ve lisans süreçleri sadeleştirilmiş, işlerliği ve kalitesi artırılmıştır.
- Çevresel izin ve lisanslar ile bu süreçlerde görev alacak firmalara ilişkin başta denetim hizmetleri olmak üzere iş ve işlemler etkin biçimde yürütülerek; çevre denetimleri, e-denetim sistemi üzerinden risk değerlendirmeleri de dikkate alınarak etkin hale getirilmeye çalışılmıştır.
- Çevre etiketi uygulaması, tüketicilerin daha yeşil ürün ve hizmetleri ayırt edebilmelerine yardımcı olmak amacıyla başlatılmış bir uygulamadır. Ulusal Çevre Etiket Sisteminin kurulmasına yönelik olarak Ülkemizde enerji verimliliği, atıkların azaltılması ve ürün yönetimini teşvik edecek, çevre ve insan sağlığını koruyacak, daha az kaynakla tasarruf sağlayacak, ilave pazarlara açılma imkânı sağlayacak, çevre dostu ve insan sağlığı ürünlerin kullanılması ve tüketilmesinde bilinci artıracak faaliyetlerin yürütülmesine devam edilecektir.
- Çevre problemleriyle farklı detaylarda ilgilenen toplumun, çeşitli kesimleri arasında ortak bir dil oluşturan çevresel göstergelerin belirlenmesi kapsamında 81 ilin çevresel göstergeleri yayımlanmıştır.
- Çevre Referans Laboratuvarımız hizmet kalitesini arttırarak dünyanın en iyi laboratuvarlarından biri haline gelmiştir. Önümüzdeki dönemde ölçüm ve analiz yapan akredite laboratuvar sayısı arttırılacak, etkin hizmet ağı oluşturulacaktır.

Afetlere dayanıklı ve kimlikli şehirler için mekânsal planlama ve kentsel dönüşüm çalışmaları kapsamında;

- Bakanlığımız 2023 vizyonu kapsamında, yerleşim ölçeğindeki kentsel dönüşümün bütüncül şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla insan odaklı, sağlıklı, güvenli ve kimlikli şehircilik anlayışıyla şehirleri afetlere hazırlamak için Türkiye'nin her yerinde kentsel dönüşüm ve sosyal konut hedefiyle çalışmalara devam edilmektedir.
- Sel ve heyelan riski altındaki alanların dönüşümü, tarihi kent merkezleri ve meydanların dönüşümü, sanayi alanlarının taşınması ve dönüşümü, tarım köy projeleriyle kırsal dönüşüm çalışmaları da sürdürülmüştür.
- Şehirlerimizde sağlıklı yaşam alanları oluşturulması, kentsel yeşil alan standartlarının ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi amacıyla 81 ilde 81 milyon m2 alanda Millet Bahçesi yapılması hedefi doğrultusunda, çalışmalar sürdürülmüştür.
- Kapsayıcı, yaşanabilir, yenilikçi, rekabetçi, iklim değişikliğine ve afetlere duyarlı, dayanıklı ve sürdürülebilir ülke mekânı vizyonu ile tüm paydaş kurumların da katılımı alınarak hazırlanan Türkiye Mekânsal Strateji Planının 2021 yılı sonu itibari ile tamamlanacak olup, sonraki yıllarda uygulanması sağlanacaktır.

Akıllı şehirler ve ulusal coğrafi bilgi sistemi çalışmaları kapsamında;

- 2020-2023 Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı da mekânsal stratejik planının en önemli ayağını oluşturmaktadır. Bu çerçevede; belediyelerin ücretsiz olarak faydalanabileceği coğrafi uygulamaları barındıran, Kent Bilgi Sistemi Projesi başlatılmıştır.
- 2020-2023 Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı ile akıllı şehir uygulamalarını, bölgesel ve ulusal bir ölçekte gerçekleştirmek için tüm illerin birbirine entegre olduğu yeni bir sistemi hayata geçirmek amacıyla çalışmalar sürdürülmüştür. Böylelikle şehirlerimiz akıllı şehir uygulamaları ile gelişecek ve günlük hayat bu uygulamalarla kolaylaşacak ve şehirlerimiz dünya şehirleriyle yarışacak düzeye gelecektir.

Enerji etkin ve çevreye duyarlı yapılaşma çalışmaları kapsamında;



- İnşaat sektörü ve müşavirlik konularında Türkiye küresel değişimde yerini muhafaza etmekle beraber daha üst noktaları hedef belirlemiştir. Bu hedeflere ulaşmak için, teknik müşavirlik sektörünün geliştirilmesi, malzeme alanında üretimin Ar-Ge boyutuyla yeniden düzenlenmesi, bu alandaki gerek imar gerekse mesleki ve teknik alandaki mevzuatın ihtiyaçları doğrultusunda revize edilmesi öncelikli hale gelmiştir.
- Yapılarda enerji verimliliği konusunda önemli mesafe alınmıştır. 1.250 binden fazla binaya Enerji Kimlik Belgesi (EKB) verilmiştir. Yeni plan döneminde de binalarda enerji verimliliği çalışmaları Bakanlık faaliyet alanları içerisinde önem ve önceliğini korumaya devam edecektir.
- 2019-2023 plan döneminde bisiklet yolu ile ilgili projeler değerlendirilmiş ve uygun bulunanlara katkı sunulmaya devam edilmiştir. Kriterlere uymayan projelere ise danışmanlık hizmeti verilmiş, projelerin hazırlanarak onaylanmasını, hibelerin yapılmasını ve projelerin hayata geçirilmesi takip edilmiştir.
- Kırsal alanın yapılaşma karakterinin düzeltilmesi, sağlıklılaştırılması ve güvenli hale getirilmesi için 72 ilde kırsal konut projeleri hazırlanmıştır. Diğer 14 ildeki çalışmalar devam etmekte olup 2022-2023 plan döneminde tamamlanacaktır.

Milli Emlak çalışmaları kapsamında;

- Üretimi ve yatırımı desteklenmesi amacıyla hazine taşınmazlarımızın yönetimi konusunda projeler hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda, 661 bin adet 2B ve tarım arazisini 922 bin hak sahibine satmak suretiyle hem vatandaşlarımız tapularına kavuştu, hem de ekonomiye 15 milyar 254 milyon lira katkı sağlanmıştır.
- Çiftçilerimizi desteklemek, tıbbi ve aromatik bitkilerin üretimini teşvik etmek amacıyla 41 milyon 350 bin m² taşınmaz uygun bedellerle kiralanmıştır.
- Eğitim, sağlık ve spor faaliyetleri için 25 milyon m² büyüklüğünde hazine taşınmazı ilgili kurumlara tahsis edilmiştir.

Yerel yönetimlere ilişkin çalışmalar kapsamında;

- Vatandaşa daha etkin, kaliteli, şeffaf ve hesap verilebilir hizmet sağlayacakları coğrafi uygulama yazılımları geliştirilmiştir. Söz konusu yazılımlar E-Belediye Bilgi Sistemi ile entegre edilmiş, böylelikle mükerrer veri üretiminin önüne geçerek, kaynak tasarrufu sağlanmıştır.

Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi kapsamında;

- Plan döneminde vatandaşın ihtiyaçları gözetilerek, bu ihtiyaçların hızlı, kesintisiz, güvenilir, birden fazla iletişim kanalından erişilebilir nitelikte olması, değişik hizmetlerin ve birimlerin entegrasyon sağlanmasına için çalışmalar sürdürülmüş, Bakanlık olarak e-Devlet kapısına taşınan vatandaş ve tüzel kişilik başvuru uygulama/hizmet sayısı 100'e ulaşmıştır.

Bakanlığımızın 2019-2023 Stratejik Planı'nda 7 stratejik amaç, 28 hedefte yer almış, 140 performans göstergesi ile çalışmaların ölçülebilir ve izlenebilir olması sağlanmıştır. Bu hedef ve göstergeler yıllık performans programıyla izlenmiştir.

Diğer taraftan Stratejik Plan kapsamında 2021 yılı sonuna kadar;

- 7 adet bölgesel iklim değişikliği eylem planı tamamlanmış,



- Çevresel göstergelerin belirlenmesi kapsamında 81 ilin çevresel göstergeleri yayımlanmıştır.

Stratejik plan dönemi içerisinde; 2020 yılında başlayan ve halen Dünyayı etkisi altında tutan koronavirüs salgını ve bu salgının sağlığa, ekonomiye ve sosyal hayata olan etkilerini yoğun bir şekilde yaşamaya devam ediyoruz.

Salgın sebebi ile plan sürecinde bazı aksaklıklar yaşansa bile plan dönemi içerisinde şehirlerimizin kültürüyle, turizmiyle, tarımıyla ülkenin kalkınmasına hizmet etmesinin sağlanması; kentsel dönüşüm kapsamında yapılan yapı stoku yenilenmesi çalışmaları ile afetlere karşı dayanıklı yaşam alanlarının geliştirilmesi, atık su arıtma ve atık yönetimi hizmetlerinin kurulması, yaygınlaştırılması ve bütüncül yönetiminin sağlanması için çalışmalar özveriyle yürütülmüştür.

Diğer taraftan, 2020 yılında Elazığ ve İzmir’de yaşadığımız depremler deprem gerçeğini ve kentsel dönüşüm çalışmalarımızın ne kadar elzem olduğunu tekrar ortaya koymuştur. Depremden etkilenen vatandaşlarımızın yaralarının bir an önce sarılması için yoğun bir gayret gösterilmektedir.

2021 yılı ise; iklim değişikliği nedeniyle ülkemizde ve dünyada görülmemiş büyüklükte sel ve heyelanların, olağandışı yangınların ve Marmara Denizinde yaşanan müsilaj sorununun yaşandığı bir yıl olmuştur.

Yaşanılan bu afetlerden anlaşıldığı üzere, her geçen yıl daha yoğun bir şekilde yaşadığımız sel, heyelan ve yangın gibi afetler, küresel iklim değişikliği konusunda uluslararası işbirliğini de içerecek şekilde daha etkin bir çalışmanın gerekliliğini ortaya koymaktadır.

Paris İklim Anlaşmasının Meclisimizce kabul edilerek 07 Ekim 2021 tarih ve 31621 sayılı mükerrer Resmi Gazetede yayımlanması ile birlikte küresel iklim değişikliği ile mücadelenin daha etkin bir şekilde yürütülmesine yönelik olarak ulusal kapasitemizin artırılması amacıyla Bakanlığımızın kurumsal yapısı güçlendirmiştir.

Buna göre, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, 29 Ekim 2021 tarih ve 31643 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren “Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Kararname Numarası: 85) ile “Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği olarak yeniden yapılandırılmış ve Bakanlığımızın teşkilat, görev ve yetkilerine; "çölleşme ve erozyonla mücadele" görevleri eklenmiş, Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü Bakanlığının ana hizmet birimleri arasına katılmıştır.

Bu sayede, çevreye saygılı iklim dostu şehirler sloganıyla iklim değişikliği ile uyum politikalarının geliştirilmesi, “Yeşil Kalkınma Modeli” ile Ülkemizin ve şehirlerimizin iklim dostu yeşil dönüşümüne öncülük edilecektir.

Buna bağlı olarak, eğitimden kültüre, ekonomiden tarım, sanayi ve şehirciliğe kadar tüm alanlarda bu uyumun sağlanması, Bakanlığımız, ilgili tüm kurumlarımız ve sivil toplum kuruluşlarımız ile vatandaşlarımızın etkin katılımı ile yeşil kalkınma hamlesinin ve 2053 net sıfır emisyon hedefinin sağlanması amacıyla Bakanlığımız stratejik planın 2022-2023 yıllarını kapsayacak şekilde amaç, hedef ve göstergelerinin yenilenmesi ihtiyacı oluşmuştur.



2. STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMALARININ YASAL DAYANAKLARI

Kamu mali yönetiminin etkinleştirilmesi amacıyla başlatılan çalışmalar sonucu kamu hizmetlerinin kalitesinin yükseltilmesi, kaynak kullanım kapasitesinin artırılarak etkinlik, verimlilik ve tutumluluğun sağlanması, siyasi ve yönetsel hesap verme mekanizmaları ile mali saydamlığın geliştirilmesi amacıyla hazırlanan 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Bakanlığımız da dahil belirlenen kamu kurumlarının performans esaslı bütçeleme ile bağlantılı olarak stratejik plan hazırlamalarını gerektirmektedir. Ayrıca 5018 sayılı Kanun, kamu idarelerinin bütçelerini stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlamalarını zorunlu kılmıştır.

24.06.2018 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçilmesiyle Çevre ve Şehircilik Bakanlığı teşkilat, görev ve yetkileri 1 nolu Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmiştir.

Buna bağlı olarak stratejik plan güncellenerek “Çevre ve Şehircilik Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planı” hazırlanmıştır.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, 29 Ekim 2021 tarih ve 31643 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile “Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği olarak yeniden yapılandırılmış, “Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü” Bakanlığının ana hizmet birimleri arasına katılmış ve mevcut planın 2022-2023 yıllarını kapsayacak şekilde güncellenmesi gereği ortaya çıkmıştır.

22.04.2021 tarih ve 31462 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğinin “Yenileme” başlıklı 16. maddesinin 2. fıkrasının f) bendinde “Görev, yetki ve sorumluluklarını düzenleyen mevzuatta veya sorumlu olduğu program ve alt programlarında önemli değişikliklerin olması halinde ilgili kamu idaresinin stratejik planı yenilenir.” hükmü yer almaktadır.

Ayrıca, aynı maddenin 4. fıkrasında “...alınacak yenileme kararı, gerekçesi ile birlikte bir hafta içerisinde Başkanlığın uygun görüşüne sunulur. Başkanlık, yenilemeye ilişkin kararını on beş gün içerisinde ilgili kamu idaresine iletir.” hükmü yer almaktadır.

Bu hükümlere istinaden Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının 15.11.2021 tarih ve 9593 sayılı yazısına istinaden Bakanlığımızın 2022–2023 yıllarını kapsayacak stratejik planının yenilenmesi ile ilgili hazırlıklar 31.01.2022 tarihinde tamamlanmak üzere tüm Bakanlık birimlerinin katılımıyla Strateji Geliştirme Başkanlığı koordinasyonunda yürütülecektir.



3. KAPSAM VE YÖNTEM

Bakanlığımız görev tanımında yapılan değişiklikler sebebi ile 2022-2023 dönemini kapsayacak stratejik plan, Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Programda belirlenen hedef ve politikaları da içerecek şekilde “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ile “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu”na uygun bir biçimde hazırlanacaktır.

Bakanlık Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından belirlenecek düzenlemeler ve bu konudaki yapacağı çalışmalar kapsam ve yöntemi belirleyecek diğer unsurlar olacaktır.

3.1. Kapsam

Hazırlık çalışmaları kapsamında:

- Plan çalışmalarının başlatılmasına ve Plan Hazırlık Programının kabulüne ilişkin Makam Olur’unun alınması,
- Üst yönetimin desteğinin sağlanması,
- “Strateji Geliştirme Kurulu”nun oluşturulması,
- “Stratejik Planlama Ekibi”nin oluşturulması,
- Stratejik Planlama sürecini yürütecek Bakanlık çalışma grubunun belirlenmesi,
- Planlama sürecinde dikkate alınacak üst politika belgelerinin derlenmesi,
- Stratejik Plan ekibine stratejik planlama teknikleri ile ilgili eğitimin verilmesi
- Stratejik plan hazırlama takviminin oluşturulması,
- Strateji Geliştirme Kurulunun ve Stratejik Plan Çalışma Grubu çalışma usul ve esaslarının belirlenmesi,
- Kurumsal analiz çalışmalarının yapılması, hedeflenmektedir.

3.2. Yöntem

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının stratejik plan hazırlanma süreci:

- Altyapı destekleme çalışmaları
- Teknik ön çalışmalar
- İhtiyaç analizi aşamalarından oluşmaktadır.



4. STRATEJİK PLANLAMA HAZIRLIK DÖNEMİ

4.1. Üst Yönetim Desteği

Stratejik plan çalışmalarının en önemli başarı faktörü stratejik planlamanın benimsenmesi ve sahiplenilmesidir. Kurum çalışanlarının stratejik planlama sürecine inanmaları ve destek vermeleri üst yönetimin bu konuya verdiği önemin bir sonucu olacağından üst yönetime bu konuda önemli görevler düşmektedir.

Bu bağlamda;

- Bakanlığımız üst yönetime, stratejik planlama konusunda sunum yapılması,
- Bakanlık Stratejik Planının hazırlanması aşamalarının her birinde de ayrıca bilgilendirme yapılması ve olası katkı ve katılımlarının alınması veya sağlanması öngörülmektedir.

Böylelikle hem üst yönetim stratejik planın hazırlanma aşamaları hakkında bilgi sahibi olacak, hem de üst yönetimin desteği ve yönlendirmesi ile Bakanlık çalışanları arasında planın kurumsal sahiplenmesi sağlanacaktır.

4.2. Strateji Geliştirme Kurulunun (SGK) ve Stratejik Planlama Ekibinin (SPE) Oluşturulması

Stratejik planlama sürecinde yapılacak faaliyetlerin hazırlanan program ve plan takvimi ile uyumlu olarak yürütülmesi ve koordine edilmesi amacıyla Strateji Geliştirme Kurulu (SGK) ve Stratejik Planlama Ekibi (SPE) oluşturulmuştur.

Strateji Geliştirme Kurulu plan çalışmalarının her aşamasında ekibi yönlendirecek ve ara çıktıların onaylanması ve bir sonraki aşamaya geçişi sağlayacaklardır.

Stratejik Planlama Ekibi ise taslak plana tüm birimlerce etkin katılımı sağlamak üzere oluşturulmuş ana çalışma grubudur. Strateji Geliştirme Başkanlığının koordinasyonunda birimlerde oluşturulan çalışma grupları planlama ekibinde yer alacaktır.

Plan çalışmalarında Bakanlığın misyon, vizyon, amaç ve hedeflerinin belirlenmesi için Makam Olur'una müteakip, Bakanlığımız hizmet birimlerince “Stratejik Plan Çalışma Grubu”na katılmak üzere hizmet birimi çalışma grubu oluşturulacak ve ekip içerisinde yer alacak personelin isimleri SGB Başkanlığına gönderilecektir.

“Stratejik Planlama Ekibi”; Genel Müdürlüklerden bir genel müdür yardımcısının başkanlığında tüm daire başkanları, danışma ve denetim birimlerinden ise birim yöneticisinin başkanlığında birimi temsilen bir şube müdürü olacak şekilde oluşacaktır. Genel Müdürlüklerde plan çalışmalarının koordinasyonu Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığınca yürütülecektir.

Stratejik planlama hazırlık döneminde hizmet birimleri tarafından oluşturulacak olan çalışma gruplarına “Stratejik Planlama” eğitimi verilecektir.



Hizmet birimlerindeki çalışma grupları;

- ❖ Stratejik plan çalışmalarında aktif olarak katkı ve katılım sağlayacak,
- ❖ Stratejik Plan Çalışmalarında, planın “Durum Analizi” bölümünde değerlendirmek üzere; birimin çalışmaları, varsa geçmişteki önemli faaliyetleri ve bugünkü iş süreçleri açısından kısaca yürüttüğü çalışmaları bir rapor halinde Strateji Geliştirme Başkanlığına gönderecek,
- ❖ Stratejik Planın vizyon, misyon, stratejik amaç ve hedeflerinde değerlendirilmek üzere; her bir başlıkta birimin görüş ve önerileri ayrıca bu çalışmalara paralel olarak hedef ve faaliyet bazında önümüzdeki plan dönemi için yol haritasını hazırlayacak,
- ❖ Strateji Geliştirme Başkanlığınca hazırlanan ve bir örneği ekte yer alan “Stratejik Plan Hazırlama Takvimi”nde belirtilen tüm süreçleri, aynı çizelgede yer alan takvime göre tüm hizmet birimlerimizle birlikte Strateji Geliştirme Başkanlığının koordinasyonunda ayrıntılı olarak çalışacaklardır.

4.3. Stratejik Plan Hazırlama Takviminin Oluşturulması

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı “Stratejik Plan Hazırlama Takvimi”, stratejik planlamaya yönelik tüm iş ve işlemlere, bunların gerçekleştirilmesi ile ilgili hizmet birimlerinin yapacağı çalışmaların belirlenmesine açıklık getirmek amacıyla hazırlanmıştır.

Söz konusu takvim tüm birimlere gönderilerek, hizmet birimlerinin bilgilendirilmesi sağlanacaktır. “Stratejik Plan Hazırlama Takvimi” Ek-1’deki gibidir.



5. PLANLAMA SÜRECİNİN AŞAMALARI

Strateji Geliştirme Başkanlığının koordinasyonunda başlatılan çalışmalar sonucunda;

Bakanlığın sistematik bir şekilde, planlı ve somut programlara dayalı hizmet üretmesine ve kaynakların rasyonel kullanılmasını sağlayacak yatırım programları ile bütçenin hazırlanmasına rehberlik etmek, performans takibine temel oluşturmak ve çağdaş bir kurum kültürünün oluşumuna katkıda bulunmak üzere, Bakanlık Stratejik Planı ve Performans Programının katılımcı yöntemlerle oluşturulması hedeflenmektedir.

Stratejik plan ile Bakanlığımızın orta ve uzun vadeli hedefleri belirlenmekte, performans programında ise yıllık faaliyet ve göstergelerle hedefler izlenmektedir. Faaliyet raporları ile de bu hedef ve göstergelerin izleme ve değerlendirmesinin yapılması amaçlanmaktadır.

Stratejik planlama çalışmalarına ilişkin bilgi ve tekniklerin ilgili taraflarda görüş üretme, karar verme ve davranış biçimi geliştirmede belirleyici bir kültüre dönüştürülmesi gerekmektedir. Böylece Bakanlık stratejik planlama sürecinde anlatım ve anlayış birliği sağlanarak, sürece ilişkin tüm çalışmalarda etkinlik düzeyi yükseltilecektir.

Stratejik plan çalışmalarında Bakanlığın görev tanımı, teşkilat yapısı ve faaliyet alanlarının incelenmesi atılacak ilk adımlardan birisidir. Mevcut durumun incelenmesi stratejik planın temelini oluşturacak ve paydaş beklentilerinin karşılanmasına hizmet edecektir.

Bu çalışmanın sonunda ortaya konulacak yöntem ile belirlenen faaliyet ve projelere ilişkin operasyonel planlama tespit edilecek ve buna uygun olarak hazırlanacak performans programı doğrultusunda Bakanlık, performans esaslı bütçeleme sistemine geçişe hazır hale gelecektir.

5.1. Altyapı Destekleme Çalışmaları

Alt yapının desteklenmesi amacıyla aşağıdaki çalışmaların gerçekleştirilmesi planlanmıştır:

- ❖ Bakanlığımızda stratejik planlama çalışmalarının yürütülmesine dayanak olacak üst yönetim kararlarının üretilmesi,
- ❖ Çalışmaların gerektirdiği yönetsel düzenlemelerin, usul ve esaslar ile ilke ve kuralların belirlenmesi,
- ❖ Bakanlığımızda planlı çalışma duyarlılığı ve bilincinin pekiştirilmesine katkıda bulunabilecek toplantı, eğitim gibi etkinlikler gerçekleştirilmesi,
- ❖ Bakanlığımızın, ilgili kurum ve kuruluşların stratejik planlama sürecine uygun düzey ve biçimlerde katılmalarını sağlayabilecek bir planlama sürecinin gerçekleştirilmesi,

5.2. Teknik Çalışmalar

Stratejik plan hazırlama sürecinde “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ile “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu çalışmalarımızda yol gösterici olacaktır.



Söz konusu kılavuzlar çerçevesinde Bakanlık Stratejik Planı hazırlama süreci aşağıda belirtilen aşamalardan oluşacaktır:

a- Durum Analizi

Stratejik planlama sürecinin ilk adımı olan durum analizi, kurumun “neredeyiz?” sorusuna cevap verir. Kuruluşun geleceğe yönelik amaç, hedef ve stratejiler geliştirebilmesi için öncelikle, mevcut durumda hangi kaynaklara sahip olduğunu ya da hangi yönlerinin eksik olduğunu, kurumun kontrolü dışındaki olumlu ya da olumsuz gelişmeleri değerlendirmesi gerekir. Bu analiz ile kuruluşun kendisini ve çevresini daha iyi tanımasına yardımcı olarak stratejik planın sonraki aşamalarından daha sağlıklı sonuçlar elde edilmesini sağlayacaktır.

Durum analizi (Kurumsal Analiz) kapsamında;

- ❖ Kurumsal tarihçe
- ❖ Uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi
- ❖ Mevzuat analizi
- ❖ Üst politika belgelerinin analizi
- ❖ Faaliyet alanları, ürün ve hizmetlerin belirlenmesi
- ❖ Paydaş analizi
- ❖ Politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, yasal ve çevresel (PESTLE) analiz
- ❖ Güçlü ve zayıf yönler ile fırsatlar ve tehditler (GZFT) analizi

b- Kurumsal Kimliğin Tanımlanması

Durum analizi sonrasında stratejik planlamayla ilgili temel sürece hazır duruma gelecek olan Bakanlığımızın bu aşamada;

- ❖ Misyon ve vizyon ifadesi belirlenecek,
- ❖ Temel değerler ortaya konulacaktır.

c- Stratejik Amaç, Hedef ve Göstergelerin Belirlenmesi

Bu aşamada stratejik amaç ve hedeflerin üst politika belgeleri ile uyumlu olmasına dikkat edilecektir.

Bir önceki aşama kapsamında “nereye gitmek istediğini” belirleyecek olan Bakanlık, bu aşamada da gitmek istediği yere “nasıl ulaşacağına” ilişkin yol haritasını belirleyecektir.

Bu kapsamda Stratejik Amaç ve Hedeflerin altında ayrıntılı faaliyetlerin ve projelerin belirlenmesi, performans kriterleri ve göstergelerinin belirlenmesi gibi çalışmalar yürütülecektir.

d- İzleme ve Değerlendirme

İzleme, stratejik plan uygulamasının sistematik olarak takip edilmesi ve raporlanmasıdır. Değerlendirme ise, uygulama sonuçlarının amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analizidir.



Stratejik planlama sürecinde, izleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanılarak, stratejik plan gözden geçirilecek, hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılacaktır.

5.3. İhtiyaç Analizi

Bakanlık stratejik planlama çalışmaları sırasında ortaya çıkabilecek ihtiyaçlar aşağıda belirlenmiştir:

a- Eğitim İhtiyacı

Stratejik planlama sürecinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi amacıyla kavramlar ile uygulanabilecek yöntemler konusunda gelişimi destekleyecek, kurum içinde ortak dili geliştirecek eğitimler yapılması öngörülmüştür.

Bu kapsamda öncelikli olarak, planlama sürecinde aktif olarak çalışması beklenen Stratejik Planlama Ekibi üyelerine temel kavramları ve planlamanın yol haritasını açıklayacak sunuşlar yapılacaktır. Stratejik Plan hazırlık sürecinin kısa olması (2 ay) nedeniyle ihtiyaç duyulan eğitim programları kısa ve verimli bir şekilde gerçekleştirilecektir.

b- Beşeri kaynak ihtiyacı

Bakanlığımız stratejik planlama çalışmalarını yürütmek üzere, Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur.

c- Veri ihtiyacı

Stratejik planlama süreci, kurumun ve kurumun içerisinde yer aldığı çevrelerin bugününün ve yarınının analiz edilip, kurumsal değerler ve öncelikler göz önünde bulundurularak amaçlar, hedefler ve faaliyetler bazında kararların verilmesi şeklinde gerçekleştirilen bir süreçtir.

Kurum için hayati önem taşıyan konularda sağlıklı kararlar alabilmek için sürecin çok sayıda, çeşitli ve doğru veri ile beslenmesi gerekmektedir.

Bu verilerin bir kısmı hali hazırda Bakanlığımızda mevcut olan kaynaklardan temin edilecek, bir kısmı konu ile ilgili kaynakların incelenmesi sonucunda bulunarak kullanıma alınacak, bir kısmı da süreç içerisinde gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda üretilecektir.

Stratejik planlama çalışmalarının durum analizi, paydaş analizi, vizyon, misyon, ilke ve temel değerlerin belirlenmesi gibi aşamalarında; toplantı, anket vb. çalışmalar yapılacaktır.

d- Mali Kaynak İhtiyacı Analizi

Stratejik Planlama çalışmaları için ayrıca özel bir bütçe ayrılması öngörülmektedir. İhtiyaç duyulacak ve kaynak gerektiren durum ve olaylarla ilgili olarak; kurum içi birimlerle birlikte yapılacak analiz, eğitim, anket ve benzeri harcamalar Strateji Geliştirme Başkanlığı ve ilgili birimlerin mevcut ödenekleri kapsamında karşılanacaktır.



Ek 1- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı 2022–2023 Stratejik Planı Hazırlama Takvimi

Yapılacak işler	25-30 Kasım	01-10 Aralık	13-24 Aralık	27-31 Aralık	03-07 Ocak	10-21 Ocak	24-31 Ocak
1- Stratejik plan hazırlık takviminin oluşturulması	■						
2-Stratejik planlama ekibinin belirlenmesi		■					
3- Planlama ekibine planlamaya ilişkin eğitim verilmesi		■	■				
4- Yeni Bakanlık yapısı ve vizyonu ile 2023 hedefleri kapsamında hazırlık toplantılarının yapılması		■	■	■			
5-Yürürlükteki Strateji Planın vizyon, misyon, amaç, hedef ve performans göstergelerinin gözden geçirilmesi			■	■			
6-Paydaş analizinin yapılması					■	■	
7-Paydaş analiz sonuçlarının plana yansıtılması						■	■
8-11.Kalkınma Planı ile stratejik planın uyumlaştırılması						■	
9-Misyon, vizyon, amaç, hedef ve göstergelere son şeklinin verilmesi						■	■
10- Stratejik planın Bakanlık Makamınca onayı ve Cumhurbaşkanlığına gönderilmesi							■



Ek 2- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı 2022–2023 Stratejik Planı Strateji Geliştirme Kurulu ve Plan Ekibi;

Strateji Geliştirme Kurulu

- ❖ Bakan
- ❖ Bakan Yardımcısı
- ❖ Bakan Yardımcısı
- ❖ Bakan Yardımcısı
- ❖ Bakan Yardımcısı
- ❖ Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürü
- ❖ Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürü
- ❖ Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürü
- ❖ Çevre Yönetimi Genel Müdürü
- ❖ Çevresel Etki Değerlendirmesi İzin ve Denetim Genel Müdürü
- ❖ Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürü
- ❖ Mekânsal Planlama Genel Müdürü
- ❖ Mesleki Hizmetler Genel Müdürü
- ❖ Milli Emlak Genel Müdürü
- ❖ Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürü
- ❖ Yapı İşleri Genel Müdürü
- ❖ Yerel Yönetimler Genel Müdürü
- ❖ Personel Genel Müdürü
- ❖ Rehberlik ve Teftiş Başkanı
- ❖ İç Denetim Birim Başkanı
- ❖ Strateji Geliştirme Başkanı
- ❖ Yüksek Fen Kurulu Başkanı
- ❖ İ.Hukuk Müşaviri
- ❖ Basın ve Halkla İlişkiler Müşaviri
- ❖ Eğitim ve Yayın Daire Başkanı
- ❖ Destek Hizmetleri Daire Başkanı



Ek 3- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı 2022–2023 Stratejik Plan Ekibi;

Stratejik Planlama Ekibi

- ❖ Bakan Yardımcısı
- ❖ Strateji Geliştirme Başkanı
- ❖ SGB Stratejik Plan Çalışma Grubu
- ❖ Hizmet Birimlerinin Stratejik Plan Çalışma Grupları

Stratejik Plan Çalışma Grupları;

BİRİM ADI	ADI SOYAD	ÜNVAN
AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü	Dr. Cengiz T. BAYKARA	Daire Başkanı
AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü	Dr. İsmail Raci BAYER	Daire Başkanı
Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü	Gürsel ERUL	Genel Müdür Yardımcısı V.
Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü	Sadiye BİLGİÇ KARABULUT	Daire Başkanı
Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü	Nazan ÖZYÜREK	Daire Başkanı
Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü	Nihat YAMAN	Daire Başkanı
Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü	İRDE ÇETİNTÜRK GÜRTEPE	Daire Başkanı V.
Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü	Menderes İŞÇEN	Daire Başkanı V.
Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü	Çiğdem ÇEP AĞIR	Şube Müdürü
Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	Yahya KESİMAL	Genel Müdür Yardımcısı
Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	Sibel YILDIZ	Daire Başkanı
Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	Barış Ecevit AKGÜN	Daire Başkanı
Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	Sebahattin DÖKMECİ	Daire Başkanı
Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	Kenan OCAK	Daire Başkanı
Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	Ali DURAK	Daire Başkanı
Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	Soner OLGUN	Daire Başkanı
Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	Fatih SELİMOĞLU	Daire Başkanı V.
Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	Hüseyin KÜÇÜKYILDIZ	Daire Başkanı V.



Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü	Dr. Beyhan OKTAR	Genel Müdür Yrd. V.
Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü	Yaşar ZENGİN	Daire Başkanı
Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü	Erbülent FİLTEKİN	Daire Başkanı V.
Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü	Şule DURGUT ÖZTÜRK	Daire Başkanı V.
Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü	Murat DEMİRCİOĞLU	Daire Başkanı
Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü	Mustafa UZUN	Daire Başkanı V.
Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü	Leyla AKDAĞ	Daire Başkanı V.
Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü	Aslan ARAT	Daire Başkanı V.
Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü	Beytullah FİDAN	Genel Müd. Yrd. V.
Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü	Metin YİĞİT	Daire Başkanı
Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü	Kenan İNCE	Daire Başkanı V.
Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü	Derya POLAT	Daire Başkanı
Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü	Şevket CAN	Daire Başkanı
Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Zeynep AFŞEÖREN	Daire Başkanı
Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Mehmet BEDESTENCİ	Daire Başkanı
Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Turgay ALBAYRAK	Daire Başkanı
Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Osman ÖZBAYRAK	Daire Başkanı
Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Didem ERTEK YÜCELEN	Daire Başkanı
Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Alper Mustafa KÖPRÜLÜ	Şube Müdürü
Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü	Ahmet BEKTAŞ	Genel Müdür Yardımcısı
Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü	Fatih KOCABAŞ	Daire Başkanı
Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü	Diñer SEZGİN	Daire Başkanı
Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü	Ayşegül DİNÇ YALÇIN	Daire Başkanı
Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü	Savaş ÇEKİN	Daire Başkanı V.
Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü	Şafak AĞAÇDİKEN	Daire Başkanı
Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü	Erkan ÜÇÖZ	Daire Başkanı



Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü	Ayşe ÇAĞLAYAN	Daire Başkanı V.
Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü	Abdülhamit GÜNEŞ	Daire Başkanı
Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Fikri YILDIRIM	Genel Müdür Yardımcısı
Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Pınar GÜVEN	Daire Başkanı
Milli Emlak Genel Müdürlüğü	İbrahim KARA	Daire Başkanı
Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Hasan Fehmi BOZKURT	Daire Başkanı
Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Suat ŞİMŞEK	Daire Başkanı
Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Haluk GÖĞÜŞ	Daire Başkanı
Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Veli KARAKAYA	Daire Başkanı
Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Hakkı Levent KURT	Daire Başkanı
Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Nihat BAĞCI	Daire Başkanı
Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Nalan ÇAKMAKÇI	Daire Başkanı
Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Değer ECER	Daire Başkanı
Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Arif Mesut ÖZDEMİR	Daire Başkanı
Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Serdar TORUN	Daire Başkanı
Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Ulaş ANKITÇI	Daire Başkanı
Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Vedat KÖKSALDI	Daire Başkanı
Milli Emlak Genel Müdürlüğü	Adnan ŞEN	Daire Başkanı
Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü	Dursun Yıldırım BAYAR	Daire Başkanı
Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü	İskender ERMİŞ	Daire Başkanı
Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü	Bircan TÜRKMENOĞLU	Daire Başkanı
Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü	Ayhan KAVŞUT	Daire Başkan Vekili
Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü	Emra SERT	Daire Başkan Vekili
Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü	Meral KAYA	Daire Başkan Vekili
Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü	Metin AKÇINAR	Daire Başkan Vekili
Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü	Yıldız İRAVUL	Daire Başkan Vekili



Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü	Emrullah TÖREMEN	Genel Müdür Yardımcısı
Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü	Selim SOLMAZ	Daire Başkanı
Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü	Halil ŞENER	Daire Başkanı
Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü	Yasin YILDIRIM	Daire Başkanı
Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü	Ali GÜLER	Daire Başkanı
Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü	Alper Sami ÇAYIR	Daire Başkanı
Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü	Seyfullah ARSLANTÜRK	Daire Başkanı
Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü	Fuat UZUN	Genel Müdür Yardımcısı
Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü	Adem SANKUR	Daire Başkanı
Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü	Murat BAYRAM	Daire Başkanı
Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü	Buket SAĞIROĞLU	Daire Başkanı V.
Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü	Erdinç YOLDAŞ	Daire Başkanı
Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü	Niyazi ERNAR	Daire Başkanı
Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü	Nuran DANIŞMAN	Daire Başkanı V.
Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	İsmail Tuna CEBECİOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı
Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Selçuk ACU	Daire Başkanı
Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Mesut ÇİÇEK	Daire Başkanı
Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Metin SAĞIR	Daire Başkanı
Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Ayşe AKTÜRK BASIK	Daire Başkanı
Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Ahmet Tuna ACAR	Daire Başkanı
Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Altan ÖZMEN	Daire Başkanı
Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Ekrem KARA	Daire Başkanı
Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Yusuf Sertaç TEKSİN	Daire Başkanı
Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Tuğrul SEZDİRMEZ	Daire Başkanı
Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	Esra TURAN TOMBAK	Daire Başkanı
Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	İrşade AYDOĞDU GÜRBÜZ	Daire Başkanı



Yüksek Fen Kurulu Başkanlığı	Neslihan ÖZCAN ABDİK	Şube Müdürü
Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı	Burcu GÜNDOĞDU	Başkan Yardımcısı
Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı	Erdem YÜRÜKCÜ	Şube Müdürü
İç Denetim Birimi Başkanlığı	Alim EZBER	Başkan
İç Denetim Birimi Başkanlığı	C.Kaan ULUKAN	İç Denetçi
Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Kemal ÇALLI	Daire Başkanı
Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Sema KILIÇ	Daire Başkanı
Personel Genel Müdürlüğü	Mehmet GÜRLER	Daire Başkanı
Personel Genel Müdürlüğü	Mehmet SEVİM	Daire Başkanı
Personel Genel Müdürlüğü	Tunahan SARIYERLİ	Daire Başkanı
Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Ahmet Sami KULAKLIOĞLU	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanı
Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Levent ALACA	Şube Müdürü
Eğitim ve Yayın Dairesi Başkanlığı	Selma ŞİMŞEK	Şube Müdürü
Eğitim ve Yayın Dairesi Başkanlığı	Mustafa GÜNEŞER	Fizikçi