

T.C. ÇEVRE VE ŞEHİRCİLİK BAKANLIĞI

2018-2022 STRATEJİK PLAN

"YAŞANABİLİR ÇEVRE , AFETLERE HAZIR KİMLİKLİ VE AKILLI ŞEHİRLER"



T.C. ÇEVRE VE ŞEHİRCİLİK BAKANLIĞI

2018-2022

STRATEJİK PLAN

“YAŞANABİLİR ÇEVRE , AFETLERE HAZIR KİMLİKLİ VE AKILLI ŞEHİRLER”

www.csb.gov.tr

2018-2022 STRATEJİK PLAN

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
Strateji Geliştirme Başkanlığı

ANKARA, Aralık 2017

Kapak ve içerikte kullanılan görsellerin bir bölümü Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın görev alanındaki çalışmaları ve desteklediği projelerden alınmıştır.



Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK

K. Atatürk



Bakan'ın Mesajı

Çevre ve şehircilik çalışmalarımızı tüm hayat alanımızda; medeniyetimizin değerlerini yansıtan, çevreye duyarlı ve afetlere karşı dayanaklı şehirler inşa etme niyetiyle sürdürüyoruz.

Büyüyen ve gelişen Türkiye'nin 2023 yılındaki hedeflerine ulaşmasında Bakanlık olarak en üst seviyede performans sergilemekteyiz. 2023 hedeflerimiz doğrultusunda, Bakanlığımızın önemli gündem maddelerini; depreme hazır bir Türkiye için kentsel dönüşüm seferberliği, yaşanabilir ve kimlikli şehirler için yerel yönetimlere rehberlik, sürdürülebilir çevre için iklim değişikliği ile mücadele, konuları teşkil etmektedir.

Hızla artmaya devam eden nüfusun şehirlerde daha fazla yaşamaya başlaması bunun sonucunda şehirlerdeki sorunların artmasını göz önüne aldığımızda yaşanabilir şehirler oluşturmak temel önceliğimizdir.

Bizler canı ve malı emanet kabul eden bir medeniyetin mensuplarıyız. Şehirlere ve çevreye de bu hassasiyet ile yaklaşıyoruz. Çünkü şehirler de birer canlı organizma gibidir. Doğar, gelişirler ve bakıma muhtaçtırlar.

Şehirlerimizi daha yaşanabilir hale getirmeye çalışırken tabiatı ve çevreyi korumak asli vazifemizdir. Bu bilinçle çevre kirliliğinin önlenmesi ve korunan alanların yönetilmesi çalışmalarını titizlikle sürdürmekteyiz.

Sürdürülebilir şehirler yaklaşımına uygun olarak şehirlerde atık ve emisyon azaltma, enerji, su ve kaynak verimliliği, geri kazanım, gürültü ve görüntü kirliliğinin önlenmesi, çevre dostu malzeme kullanımı gibi uygulamalarla çevre duyarlılığı ve yaşam kalitesi artırmayı amaçlıyoruz.

Önümüzdeki dönemde akıllı şehir uygulamalarıyla vatandaşlarımızın hayatlarını kolaylaştırmayı, bu uygulamalarla enerji ve zaman israfını önlemeyi ve böylelikle ekonomimize katkı sunmayı da hedefliyoruz.

Vatandaşlarımıza daha iyi hizmet sunmak gayesiyle hazırlanan Çevre ve Şehircilik Bakanlığı 2018-2022 Stratejik Planının hayırlı olmasını diliyorum.

Bu vesileyle çalışmalarda emeği geçen tüm kurum ve kuruluşlara ve personelimize teşekkür ediyorum.

Mehmet ÖZHASEKİ
Çevre ve Şehircilik Bakanı



Müsteşar'ın Sunuşu

Kamu kurum ve kuruluşlarının orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini ve bu hedeflere ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren stratejik planlar kamu kurumlarının faaliyetlerini planlı bir şekilde yerine getirmeleri açısından oldukça önemlidir.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı olarak 2013-2017 dönemini içeren ilk stratejik planımızı tamamlamış bulunmaktayız. Bu süreçte Bakanlığımız kendisine verilen görevleri misyonuna uygun bir şekilde vizyona ulaşma yolunda başarılı bir şekilde yürütmüştür.

Bakanlığımız 2018-2022 dönemini içeren Stratejik Planını hazırlarken, toplumun ve paydaşlarımızın taleplerini dikkate alarak amaç, hedef ve faaliyetlerini, 10. Kalkınma Planı, Hükümet Programları ve Orta vadeli Programlar (OVP) gibi üst politika belgeleri doğrultusunda belirlemiştir.

Bakanlığımızın 2018-2022 Stratejik Planının hazırlanması çalışmalarında katkı sağlayan tüm personelimize ve paydaşlarımıza teşekkür eder, planın ülkemize ve kurumumuza hayırlı olmasını dilerim.

Prof. Dr. Mustafa ÖZTÜRK
Müsteşar

İÇİNDEKİLER

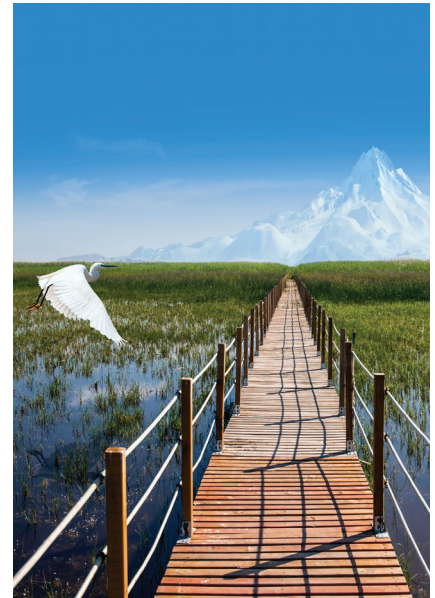


Bölüm 1. Giriş

1. GİRİŞ	16
1.1. Stratejik Planlamanın Önemi	16
1.2. Stratejik Planlamanın Hukuki Çerçevesi	17
1.3. Kapsam	17
1.4. Stratejik Plan Hazırlık Süreci	19
1.4.1. Üst Yönetim Desteği	20
1.4.2. Stratejik Planlama Yönlendirme Kurulu (SPYK) ve Stratejik Planlama Çalışma Grubunun (SPÇG) Oluşturulması	20
1.4.3. Stratejik Plan Hazırlama Takviminin Oluşturulması	21

Bölüm 2. Durum Analizi

2. Durum Analizi	24
2.1. Kurumsal Tarihçe ve Bakanlığın Organizasyon Yapısı	24
2.2. 2013-2017 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi	27
2.3. Üst Politika Belgelerinin Analizi	30
2.4. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	38
2.5. Paydaş Analizi	44
2.5.1. İç Paydaş Analizi	44
2.5.2. Dış Paydaş Analizi	44
2.6. Kurum İçi Analiz	44
2.7. PESTLE Analizi	46
2.8. GZFT Analizi	48
2.9. Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi	50





Bölüm 3. Geleceğe Bakış

3.	Geleceğe Bakış	55
3.1.	Misyon	56
3.2.	Vizyon	56
3.3.	Temel Değerler	56
3.4.	Eksenler, Stratejik Amaç ve Hedefler	58

Bölüm 4. Strateji Geliştirme

4.	Strateji Geliştirme	69
4.1.	Hedef Kartları	70
4.2.	Hedeflerden Sorumlu Taşra Teşkilatları	134
4.3.	Maliyetlendirme	135



Bölüm 5. İzleme ve Değerlendirme

5.	İzleme ve Değerlendirme	140
----	-------------------------	-----

Ekler

ŞEKİL ve TABLOLAR



Şekiller Dizini

Şekil 1. Stratejik Yönetim Süreci

18

Şekil 2. Organizasyon Şeması

26



Tablolar Dizini

Tablo 1. Onuncu Kalkınma Planı'nda Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	30
Tablo 2. Öncelikli Dönüşüm Programlarında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	33
Tablo 3. Hükümet Programında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	35
Tablo 4. Orta Vadeli Program'da Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	37
Tablo 5. Faaliyet Alanı – Ürün/Hizmet Listesi	38
Tablo 6. Bakanlık Personelinin Merkez ve Taşra Birimlerine Göre Dağılımı	45
Tablo 7. Bakanlık Personelinin Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı	45
Tablo 8. Bakanlık Personelinin İstihdam Şekline Göre Dağılımı	45
Tablo 9. PESTLE Matrisi	46
Tablo 10. GZFT Listesi	48
Tablo 11. GZFT Stratejileri	49
Tablo 12. Tespitler ve İhtiyaçlar Tablosu	50
Tablo 13. Birimlerin Sorumlu Olduğu Amaç, Hedef ve Göstergeler	65
Tablo 14. Tahmini Maliyet Tablosu	135
Tablo 15. Tahmini Kaynak Tablosu	137

KISALTMALAR



AB	Avrupa Birliği
AAT	Atıksu Arıtma Tesisleri
AFAD	Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
BM	Birleşmiş Milletler Örgütü
BMİDÇS	Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çalışma Grubu
CAFE	Avrupa için Daha Temiz Hava Direktifi
CBS	Coğrafi Bilgi Sistemleri
ÇDP	Çevre Düzeni Planı
ÇED	Çevre Etki Değerlendirme
EKAP	Elektronik Kamu Alımları Platformu
EKB	Enerji Kimlik Belgesi
GATS	Gemi Atık Takip Sistemi
GZFT	Güçlü, Zayıf Yönler ve Fırsatlar, Tehditler
HCFC	HidroKloroFloro Karbon (Sera Gazları)
İPKB	İstanbul Proje Koordinasyon Birimi
İLBANK	İller Bankası A.Ş. Genel Müdürlüğü
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
KENTGES	Bütünleşik Kentsel Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı
KEYY	Kendi Evini Yapana Yardım

KOK	Kalıcı Organik Kirleticiler
NATO	Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü
MAKS	Mekânsal Adres Kayıt Sistemi
OTİM	Ozon Tabakasını İncelten Maddeler
OVP	Orta Vadeli Program
PGD	Piyasa Gözetim ve Denetim
PG	Performans Göstergesi
REACH	Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması
SÇD	Stratejik Çevresel Değerlendirme
SP	Stratejik Plan
SPÇG	Stratejik Plan Çalışma Grubu
SPYK	Stratejik Plan Yönlendirme Kurulu
STK	Sivil Toplum Kuruluşları
TAKBİS	Tapu ve Kadastro Bilgi Sistemi
TKGM	Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TUCBS	Türkiye Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi





GİRİŞ

"Fethiye G?cek"

1

GİRİŞ

STRATEJİK YÖNETİM VE PLANLAMA SÜRECİ



1. Giriş

Kamu mali yönetiminin etkinleştirilmesi amacıyla 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 2006 yılında yürürlüğe girmiştir.

Kanunun amacı, kamu hizmetlerinin kalitesinin yükseltilmesi, kaynak kullanım kapasitesinin artırılarak etkinlik, verimlilik ve tutumluluğun sağlanması, siyasi ve yönetsel hesap verme mekanizmaları ile mali saydamlığın geliştirilmesidir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince kamu kurumlarının performans esaslı bütçeleme ile bağlantılı olarak stratejik plan hazırlamaları gerekmektedir.

5018 sayılı Kanun, kamu idarelerinin bütçelerini

stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlamalarını zorunlu kılmıştır.

1.1. Stratejik Planlamanın Önemi

Stratejik planlama; kamu idarelerinin planlı hizmet sunumu, politika geliştirme, belirlenen politikaları eylem planları, programlar ve bütçelere dayandırma ile uygulamayı etkili bir şekilde izleme ve değerlendirmelerini sağlamaya yönelik temel bir araçtır.

Stratejik planlama, bir yandan kamu mali yönetimine etkinlik kazandırırken, diğer yandan kurumsal kültür ve kimliğin gelişimine ve güçlendirilmesine destek olmaktadır.

Stratejik planlar, kamu idarelerince ulusal düzeydeki kalkınma planları, hükümet programları ve stratejiler çerçevesinde hazırlanmaktadır. Stratejik planlar, planlama ve uygulama sürecinin etkinliğini artırmakta ve kaynakların rasyonel kullanımına katkıda bulunmaktadır.

1.2. Stratejik Planlamanın Hukuki Çerçevesi

5018 sayılı Kanunun dokuzuncu maddesi gereğince, kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlamakla yükümlüdürler.

Bu Kanun kapsamında, kamu idarelerinin stratejik planlarını hazırlaması için uygulamaları gereken yöntemleri içeren "Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" 26.05.2006 tarihli ve 26179 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Kalkınma Bakanlığı'nın 30 Nisan 2015 tarihli 29342 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlara Dair

Tebliğ" çerçevesinde, Onuncu Kalkınma Planı Sorumluluklar Tablosu dikkate alınarak kamu kurumlarının stratejik planlarının hazırlanması gerektiği belirtilmiştir.

1.3. Kapsam

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ilk stratejik planını 2013-2017 dönemi için hazırlamış ve uygulamaya almıştır.

Bakanlığın 2013-2017 Stratejik Planı uygulanması sürecinde Bakanlık önceliklerinin değişmesi ile stratejik planın güncelleme çalışması yapılarak 2015-2017 dönemi için Stratejik Planı yürürlüğe girmiştir.

Yapılan bu revizyonla Bakanlığın 2015-2017 Stratejik Planı "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlara Dair Tebliğ"de belirtilen hükümlerin önemli bir bölümünü kapsamış bulunmaktadır.

Bakanlık, yeni dönem stratejik planını 2018-2022 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlamış bulunmaktadır.

Stratejik planın hazırlık çalışmalarıyla başlayan stratejik yönetim süreci, neredeyiz, nereye ulaşmak istiyoruz, gitmek istenilen yere nasıl ulaşabiliriz, başarıımızı nasıl takip eder ve değerlendiririz sorularının cevaplarından oluşmaktadır.

GİRİŞ

Şekil 1

Stratejik Yönetim Süreci

- Planın sahiplenilmesi - Planlama sürecinin organizasyonu - İhtiyaçların tespiti - Zaman planı - Hazırlık programı	STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	Planlama sürecinin planlanması
- Kurumsal tarihçe - Uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi - Mevzuat analizi - Üst politika belgelerinin analizi - Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi - Paydaş analizi - Kuruluş içi analiz - PESTLE analizi - GZFT analizi	DURUM ANALİZİ	Neredeyiz ?
- Misyon - Vizyon - Temel Değerler	GELECEĞE BAKIŞ	Nereye ulaşmak istiyoruz ?
- Amaçlar - Hedefler - Performans göstergeleri	STRATEJİ GELİŞTİRME	
Amaç ve hedeflere ulaşma yöntemleri	STRATEJİLER	Gitmek istediğimiz yere nasıl ulaşabiliriz ?
Faaliyetler	TAŞRA EYLEM PLANI	
- Performans hedefleri - Performans göstergeleri - Faaliyetler - Projeler - Maliyetlendirme - Bütçeleme		
- İzleme ve değerlendirme planı - İzleme raporu - İzleme ve değerlendirme raporu - Stratejik plan gerçekleştirme raporu - Faaliyet raporu - İç denetim	İZLEME VE DEĞERLENDİRME	Başarımızı nasıl takip eder ve değerlendiririz?

Stratejik yönetim süreci; stratejik plan hazırlık süreci, durum analizi, geleceğe bakış, strateji geliştirme, taşra teşkilatlarının rolü, izleme ve değerlendirme bölümlerinden oluşmaktadır.

Bu çerçevede Çevre ve Şehircilik Bakanlığının 2018-2022 Stratejik Planı, kurum içi tüm birimler ile dış paydaşlarımızın Bakanlığımızdan beklentilerini de kapsayacak şekilde katılımcı bir yaklaşımla hazırlanmıştır.

Stratejik planın hazırlanması için yapılması gereken ön çalışmaları ve zaman planlamasını içeren "Hazırlık Programı" kapsamında çalışmalar tamamlanmıştır.

Stratejik plan çalışmalarında ilk olarak kurumsal tarihçe, mevzuat analizi, üst politika belgelerinin analizi, faaliyet alanları, ürün ve hizmetlerin belirlenmesi çalışmalarını içeren mevcut durum analizi yapılmıştır. Ayrıca, iç ve dış paydaşlarımızla yapılan çalıştaylar ile PESTLE ve GZFT analizleri bu bölümde yer almaktadır.

Bakanlığımızın uzun vadede idealleri doğrultusunda ilerleyebilmesi için yönlendiricilik işlevi gören misyon, vizyon ve temel değerler belirlenmiştir. Üst politika belgeleri ve durum analizi bulguları dikkate alınarak, Bakanlığımızın görev alanları çerçevesinde stratejik amaç, hedef, performans göstergeleri oluşturulmuştur.

Planın izleme ve değerlendirme çalışmaları kapsamında; tüm birimler çeyrek dilimler bazında performans göstergelerinin gerçekleşme düzeylerini raporlayacaklardır. İzleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılacaktır. Süreç hedefimiz; hizmet kalitesinin ve verimliliğin sistematik şekilde geliştirilmesidir.



1.4. Stratejik Plan Hazırlık Süreci

Bakanlığın 2018-2022 dönemini kapsayacak olan stratejik planı için hazırlık çalışmaları Bakanlık Olur'u ile başlatılmıştır.

Stratejik planın hazırlık sürecinde, yapılması gereken ön çalışmaları ve zaman planlamasını içeren "Çevre ve Şehircilik Bakanlığı 2018-2022 Stratejik Planı Hazırlık Programı" oluşturulmuştur.

GİRİŞ

Stratejik plan hazırlıklarının kapsamı ve yöntemi Kalkınma Bakanlığı'nın kamu kuruluşları için hazırladığı "Kamu Kuruluşları İçin Stratejik Planlama Kılavuzu" ile "Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkındaki Yönetmelik" dikkate alınarak belirlenmiştir. Ayrıca Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan "Taslak Merkezi İdareler İçin Stratejik Planlama Kılavuzu" çalışmalarda yol gösterici olmuştur.

Hazırlık çalışmaları kapsamında;

- Plan çalışmalarının başlatılması ve Plan Hazırlık Programının kabulüne ilişkin Makam Olur'unun alınması,
- Üst yönetimin desteğinin sağlanması,
- Stratejik Planlama Yönlendirme Kurulunun oluşturulması,
- Stratejik Planlama sürecini yürütecek Bakanlık çalışma grubunun belirlenmesi,
- Planlama sürecinde dikkate alınacak üst politika belgelerinin derlenmesi,
- Stratejik Plan ekibine stratejik planlama teknikleri ile ilgili eğitimin verilmesi
- Stratejik plan hazırlama takviminin oluşturulması,
- Stratejik Plan Yönlendirme Kurulu ile

Stratejik Plan Çalışma Grubu çalışma usul ve esaslarının belirlenmesi,

- Kurumsal analiz çalışmalarının yapılması hedeflenmiştir.

1.4.1.Üst Yönetim Desteği

Stratejik plan çalışmalarının en önemli başarı faktörü stratejik planlamanın benimsenmesi ve sahiplenilmesidir. Kurum çalışanlarının stratejik planlama sürecine inanmaları ve destek vermeleri üst yönetimin bu konuya verdiği önemin bir sonucu olacağından üst yönetime bu konuda önemli görevler düşmektedir.

Bu çerçevede; Bakanlık üst yönetime, stratejik planlama konusunda sunum yapılmıştır. Bakanlık Stratejik Planının hazırlanması aşamalarının her birinde de ayrıca bilgilendirme yapılmış, katkı ve katılımlarının alınması sağlanmıştır.

1.4.2. Stratejik Planlama Yönlendirme Kurulu (SPYK) ve Stratejik Planlama Çalışma Grubunun (SPÇG) Oluşturulması

Stratejik planlama sürecinde yapılacak faaliyetlerin hazırlanan program ve plan takvimi ile uyumlu olarak yürütülmesi ve koordine edilmesi amacıyla Stratejik Plan Yönlendirme Kurulu (SPYK) ve Stratejik Plan Çalışma Grupları (SPÇG) oluşturulmuştur.

Stratejik Plan Yönlendirme Kurulu plan çalışmalarının her aşamasında ekibi yönlendiren, ara çıktıları onaylayan ve bir sonraki aşamaya geçişi sağlayan kuruldur.

Stratejik Planlama Çalışma Grubu, taslak plana tüm birimlerce etkin katılımı sağlamak üzere oluşturulmuş ana çalışma grubudur. Strateji Geliştirme Başkanlığının koordinasyonunda birimlerde oluşturulan çalışma grupları planlama ekibinde yer almıştır.

Stratejik Plan Yönlendirme Kurulu ve Stratejik Plan Çalışma Gruplarının kimlerden oluşacağı ve çalışma usul ve esasları Makam Olur'u ile belirlenmiştir.

1.4.3. Stratejik Plan Hazırlama Takviminin Oluşturulması

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı "Stratejik Plan Hazırlama Takvimi", stratejik planlamaya yönelik tüm iş ve işlemlere, bunların gerçekleştirilmesi ile ilgili hizmet birimlerinin yapacağı çalışmaların belirlenmesine açıklık getirmek amacıyla hazırlanmıştır.

Söz konusu takvim tüm birimlere gönderilmiş, hizmet birimlerinin bilgilendirilmesi sağlanmıştır.

Takvime göre tüm çalışmalar tamamlanmış ve Taslak Plan Kalkınma Bakanlığı'na görüş için gönderilmiştir. Kalkınma Bakanlığı'nın görüş ve önerileri de alınarak stratejik plan nihai hale getirilmiştir.

Sıra No	Faaliyetler	Sorumlu Birim	2016	2017					
			ARALIK	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN
1	Stratejik Planlama Hazırlık Programının oluşturulması ve plan çalışmalarının başlatılmasına yönelik Makam Onayı'nın alınması	SGB							
2	Stratejik Plan Hazırlama Ekiplerinin oluşturulması, üst politika belgelerinin ve mevcut planın değerlendirilmesi, Kalkınma Bakanlığı Tebliğlerinin ve mevzuatın incelenmesi	SPYK SPÇG							
3	Bakanlığımız üst yönetimine(SPYK), stratejik planlama ve stratejik yönetim konularında sunum yapılması	SGB							
4	Kurum için analizin (Kurumsal tarihçe, mevzuat analizi, üst politika belgelerinin analizi, faaliyet alanları, ürün ve hizmetlerin belirlenmesi) yapılması	SGB SPÇG							
5	İç ve dış paydaş analizleri için "Anket Formları"nın hazırlanarak web üzerinde paydaşlar tarafından doldurulmasının sağlanması, verilerin analizi	SGB SPÇG							
6	Dış paydaş değerlendirme ve öneriler çalıştayının yapılması, anket sonuçlarının değerlendirilerek GZFT ve PEST analizlerinin yapılması ve raporlanması	SGB SPÇG							
7	Bakanlık birimlerini plan dönemine ilişkin mevcut bilgilerini değerlendirmeleri, Çalışma grupları toplantıları, "Misyon, Vizyon ve temel değerler" ve "Stratejik Amaç ve Hedefleri'nin çalıştayda görüşülmesi, nihai hale getirilmesi ve SPYK Onayı'na sunulması	SPYK SGB SPÇG							
8	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı "İç ve Dış Paydaş Analizi", "Misyon, Vizyon ve Temel DEğerler" ve "Stratejik Amaç ve Hedefler"inin çalıştayda görüşülmesi, nihai hale getirilmesi ve SPYK Onayı'na sunulması	SGB SPÇG							
9	Bakanlığımız birimlerinin somut faaliyet ve projelerini belirleyerek hedeflere yönelik performans göstergelerini Strateji Geliştirme Başkanlığına bildirmeleri	SGB SPÇG							
10	Göstergelerin değerlendirme toplantıları, Belirlenen hedeflere yönelik risk ve önerilerin tanımlanması ve maliyetlendirmenin yapılması, planın uygulama ve izleme yapısının belirlenmesi	SGB SPÇG							
11	"Çevre ve Şehircilik Bakanlığı 2018-2022 Taslak Stratejik Planı'nın oluşturulması, SPYK'da görüşülmesi ve kabulü	SGB							
12	"Çevre ve Şehircilik Bakanlığı 2018-2022 Taslak Stratejik Planı'nın Üst Yönetici onayına sunulması ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmesi	SGB							





DURUM ANALİZİ

"Kayseri Erciyes Dağı ve Sultan Sazlığı"

2.1. Kurumsal Tarihçe ve Bakanlığın Organizasyon Yapısı

Gerek Çevre ve Orman Bakanlığı'nın ve ondan önceki Çevre Bakanlığı'nın, gerekse Bayındırlık ve İskân Bakanlığı'nın ve bir önceki dönemde ayrı ayrı faaliyet göstermiş olan Bayındırlık Bakanlığı ile İmar ve İskân Bakanlığı'nın ve tabii ki Nafia Nazırlığı ve Nafia Vekâletinin geçmiş dönemlerde ülkemize çok önemli hizmetleri olmuştur.

Bayındırlık ve İskân Bakanlığı

1848 yılında "Nafia Nezareti" adı altında çalışmalarına başlayan Bayındırlık Bakanlığı, 26.05.1934 tarihli ve 2443 sayılı Kuruluş Kanunu ile demiryolları, limanlar, karayolları ve köprüler inşa etmek, PTT tesislerini kurup işletmek, su işlerini düzenlemek, devlet daire ve müesseselerinin her türlü yapı işlerini yapmakla görevlendirilmiştir.

1958 yılında, 7116 sayılı Kanun ile İmar ve İskân Bakanlığı kurulmuş olup, bölge, şehir, kasaba ve köylerin planlanması, mesken politikası, yapı malzemesi konuları ile uğraşmak, afetlerden önce ve sonra gerekli tedbirleri almak, kentsel altyapıyı gerçekleştirmek ve belediyelerle ilişkileri düzenlemek konularında görevlendirilmiştir.

13.07.1972 tarihli ve 1609 sayılı Kanun ile Bayındırlık Bakanlığı'nın kuruluşu ve görevleri yeniden düzenlenmiştir. 13.12.1983 tarih ve 180

sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile İmar ve İskân Bakanlığı ile birleştirilmesi sonucu Bayındırlık ve İskân Bakanlığı adını almıştır.

Bayındırlık ve İskân Bakanlığı, şehirleşme ve yapılaşma alanlarında gerçekleştirdiği alt ve üst yapı hizmetleri ile Ülkemizin kalkınmasında 150 yılı aşkın süre önemli işlevleri yerine getirmiştir.

Çevre ve Orman Bakanlığı

Çevrenin korunmasına ilişkin çeşitli kanunlarda yer alan hükümler, 1970'li yıllara kadar farklı bakanlık ve kuruluşlar tarafından kendi ilgi alanları ile alakalı olarak uygulanmıştır. Çevre alanında ilk bağımsız yapılanma; 12.02.1973 tarihli ve 7/5836 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile "Çevre Sorunları Koordinasyon Kurulu"nın oluşturulmasıyla gerçekleştirilmiştir. Bu kurul daha sonra 16.04.1974 tarihli ve 7/8329 sayılı Kararname ile "Çevre Koordinasyon Kurulu"na dönüştürülmüştür.

Çevrenin korunmasına yönelik temel politikaların belirlenmesi, konuyla ilgili plan ve projelerin hazırlanması, bunların uygulanmasında ilgili bakanlık ve kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması maksadıyla 27.07.1978 tarihli ve 7/16041 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile "Başbakanlık Çevre Örgütü" kurulmuştur.

Ülkemizde çevre konularını bütünsel olarak ele

almak üzere 09.08.1983 tarihli ve 2872 sayılı Çevre Kanunu yürürlüğe girmiştir. 08.06.1984 tarihli ve 222 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Başbakanlığa bağlı, tüzel kişiliğe sahip, katma bütçeli bir kurum olarak Çevre Genel Müdürlüğü kurulmuş ve Çevre Kanunu'nu uygulamakla sorumlu kılınmıştır.

389 sayılı Çevre Müsteşarlığının Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile çevre örgütlenmesi Müsteşarlık düzeyine çıkarılmıştır.

19.10.1989 tarihli ve 383 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameyle çevre koruma ile ilgili diğer bir kurum olarak Başbakanlığa bağlı, tüzel kişiliğe sahip "Özel Çevre Koruma Kurumu Başkanlığı" kurulmuştur.

Özel Çevre Koruma Kurumu Başkanlığı; 08.07.2011 tarih ve 27988 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan "Bazı Kuruluşların Bağlı ve İlgili Oldukları Bakanlıkların Değiştirilmesine Dair Tezkeresi" ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na bağlanmıştır.

17.08.2011 tarih ve 28028 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "648 sayılı Çevre ve Şehircilik Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Hükmünde

Kararname" ile Özel Çevre Koruma Kurumu Başkanlığı kapatılmış ve aynı KHK ile Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü kurulmuş, Bakanlık Makamının 18.08.2011 tarih ve B.09.0.SGB.0.10-010-06/2239 sayılı Olur'u ile teşkilatlanmıştır.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın Kurulması

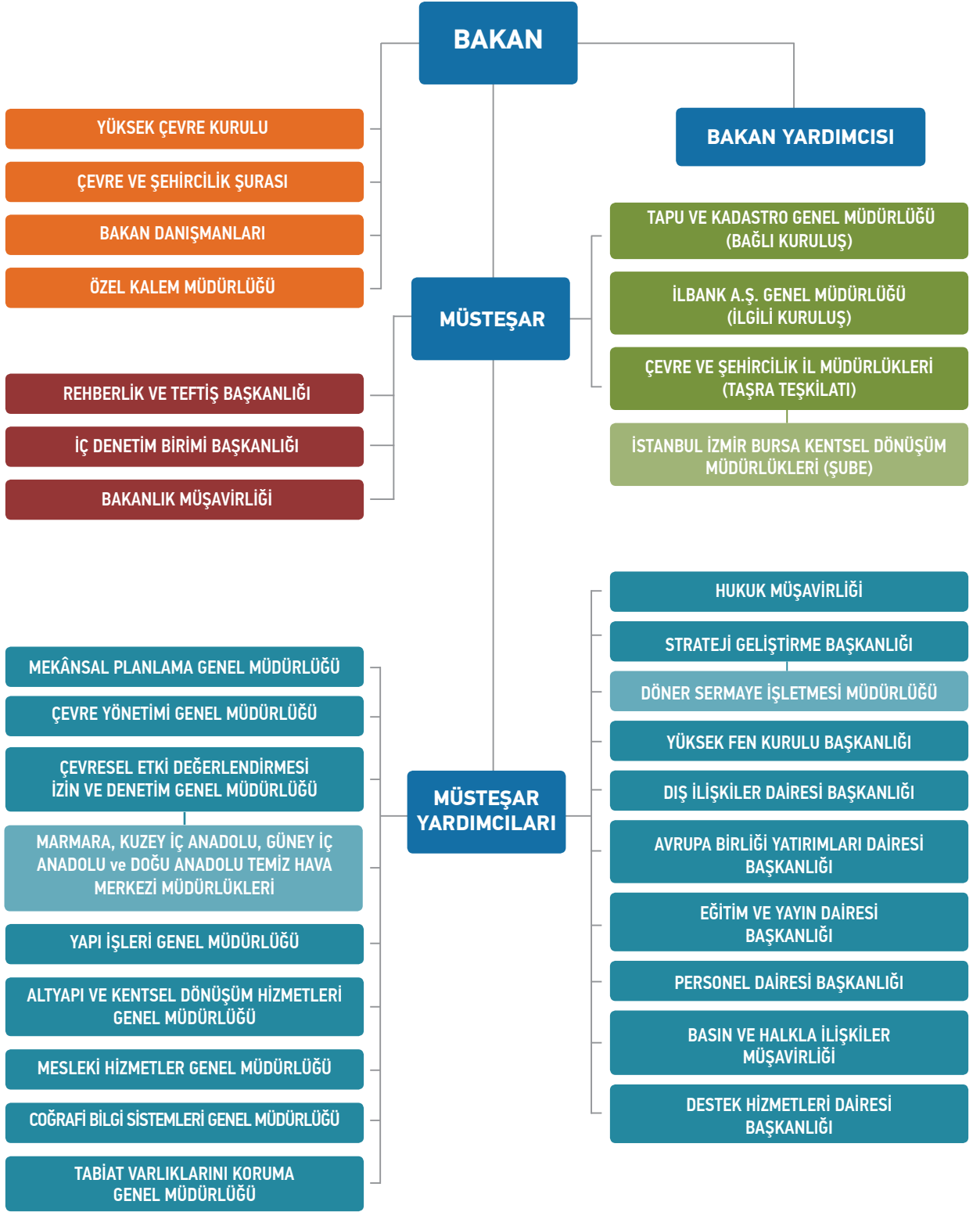
Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, 04.07.2011 tarihli ve 27984 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 644 sayılı Çevre ve Şehircilik Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile kurulmuştur.

Mülga Çevre ve Orman Bakanlığının çevre kanadı ile Mülga Bayındırlık ve İskân Bakanlığının tek çatı altında bir araya getirilmesiyle kurulan Çevre ve Şehircilik Bakanlığının görev, yetki ve sorumlulukları; 17.08.2011 tarihli ve 28028 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 648 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile daha da güçlendirilmiştir.

Bakanlığın Organizasyon Yapısı

Çevre ve Şehircilik Bakanlığının 04.07.2011 tarihli ve 644 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile kurulmuş olup Şekil 3'deki organizasyon şemasında da görüldüğü gibi merkez ve taşra teşkilatı ile bağlı ve ilgili kuruluşlardan meydana gelmektedir.

ÇEVRE VE ŞEHİRCİLİK BAKANLIĞI ORGANİZASYON ŞEMASI



2.2. 2013-2017 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı olarak amacımız; insanımızı, şehrin odağı haline getirmek, şehirlerimizi huzurlu, mutlu ve özgüven içinde yaşayan insanlardan oluşan bir yaşam merkezi haline dönüştürmek, insan dostu şehir anlayışını hakim kılarak afetlere dayanıklı "Kimlikli Şehirler" oluşturmaktır.

Plan dönemi içerisinde şehirlerimizin ülkenin kalkınmasına hizmet etmesinin sağlanması; kentsel dönüşüm kapsamında yapılan yapı stoku yenilenmesi çalışmaları ile afetlere karşı dayanıklı yaşam alanlarının geliştirilmesi, atık su arıtma ve atık yönetimi hizmetlerinin kurulması, yaygınlaştırılması ve bütüncül yönetiminin sağlanması için çalışmalar yürütülmüştür.

2012 yılında çıkarılan 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkındaki Kanun kapsamında 81 ilimizde kentsel dönüşüm çalışmaları başlatılmış, 417 farklı uygulama alanında (Riskli Alan, Rezerv Alanı, Yenileme Alanı, Kentsel Dönüşüm Gelişim ve Proje Alanı) tespitler yapılmıştır. Ayrıca 500.000'den fazla bağımsız bölümü içeren münferit riskli yapı tespitleri gerçekleştirilmiş, alan ve yapı bazlı çalışmalarda yaklaşık 480.000 bağımsız birimin yıkılması sağlanmıştır. Bu çerçevede tüm uygulamalarla birlik-

te 1.200.000'den fazla bağımsız bölümün dönüşümü başlatılmıştır.

Önümüzdeki plan döneminde kentsel dönüşüm hızlandırılacaktır. Kentsel dönüşümle ilgili işleğin hızlandırılması için mevzuat çalışmaları tamamlanacak ve kentsel dönüşüm alanına yeni aktörler dahil edilecektir.

Coğrafi bilgi sistemi uygulamaları özellikle bilgi çağında giderek önem kazanmıştır. Bakanlığımız, Türkiye'deki yatırım iklimi için portal üzerinden veri paylaşımını önemsemekte ve çalışmalarını sürdürmektedir. Bu çerçevede Bakanlığımızca, Kent Bilgi Sistemleri yazılımı yapılarak ayrı ayrı yapılan yazılımların ve dolayısıyla Belediyelerin gereksiz yere harcama yapmasının önüne geçilmiştir.

2013-2017 plan döneminde Bakanlığımızın çevre alanında temel çalışmaları yerel yönetimlere yapılan rehberlik ve çevre yönetimi alanında çıkarılan mevzuat düzenlemeleridir. Son 5 yılın uygulamalarıyla nüfusun 4/5'ine hem atık su hem de katı atık bertaraf hizmetleri verilmeye başlanmıştır. 2023'de bu hizmetlerin ülke genelinde tüm vatandaşlarımıza verilmesi hedeflenmektedir.

Ülke olarak iklim değişikliği ile mücadele kapsamında geçtiğimiz dönem içerisinde uluslararası anlaşmalara taraf olunmuş ve üst politika belgeleri hazırlanmıştır. Bu çerçevede Ulusal İklim

DURUM ANALİZİ

2013-2017 DÖNEMİ STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Değişikliği Stratejisi, İklim Değişikliği Eylem Planı (IDEP) ve İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı yayınlanmıştır.

Türkiye Montreal Protokolü'nün uygulanmasında yürüttüğü başarılı çalışmalar sonucunda 2012 ve 2014 yılında aldığı "Avrupa ve Orta Asya Bölgesel Ozon Ağı Ozon Tabakasını Koruma Onur Madalyası"na 2016 yılında tekrar layık görülmüştür.

2018-2022 stratejik planı iklim değişikliği ile mücadelenin yeni dönem ilke ve stratejileri üzerine yapılandırılacaktır. Tüm sektörlerdeki politikalar, ülkemizin yatırım iklimi ve kalkınma çalışmalarını bozmadan ve daha da geliştirerek önümüzdeki 10-13 yılın emisyon miktarını % 21 seviyesinde artıştıran azaltmayı öngören bir plan ve programla yürütülecektir.

Bakanlığımızın 2013-2017 yıllarını kapsayan ilk stratejik plan döneminde çevresel etki değerlendirme süreci yeniden düzenlenmiştir. Web tabanlı elektronik uygulamalar sayesinde gerek ÇED gerekse izin ve lisans süreçleri sadeleştirilmiş, işlerliği ve kalitesi artırılmıştır. Aynı şekilde denetim uygulamaları da elektronik ortamda ve tüm süreçlerle entegre şekilde yürütülmektedir.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın kurulması ile bu ilk stratejik planda korunan alanların hukuku ve yapılması yeniden düzenlenmiş, özellikle doğal sit alanlarının bilimsel esaslarla araştırılması

yönünde bölgesel çalışmalar ve projeler yürütülmüştür. Doğal sit alanlarına ilişkin bilgi sistemleri oluşturulmuş, envanter düzenlenmiştir.

Yapılarda enerji verimliliği konusunda önemli mesafe alınmıştır. Hâlihazırda 600 binden fazla binaya Enerji Kimlik Belgesi (EKB) düzenlenmiştir. Yeni plan dönemi içerisinde tüm yapıların EKB zorunluluğunun başlayacak olması nedeniyle binalarda enerji verimliliği hususu yürütülecek proje ve faaliyetlerde önceliğini koruyacaktır.

Bakanlığımız, kurumların yapım işlerinin rehberliğini yürütmektedir. Kimlikli şehirler ve yerleşmeler oluşturmak adına Bakanlığımızca farklı bölgelerde 200 den fazla yöresel mimari proje üretilmiştir. Vatandaşların talep etmesi halinde bu projeler ücretsiz olarak temin edilebilmektedir.

Bakanlığımız her geçen yıl gerek personel kalitesiyle gerekse teknik donanımıyla kendisini geliştirmektedir. Proje yönetimini ve modern kamu yönetimini bilen bir personel altyapısı vardır.

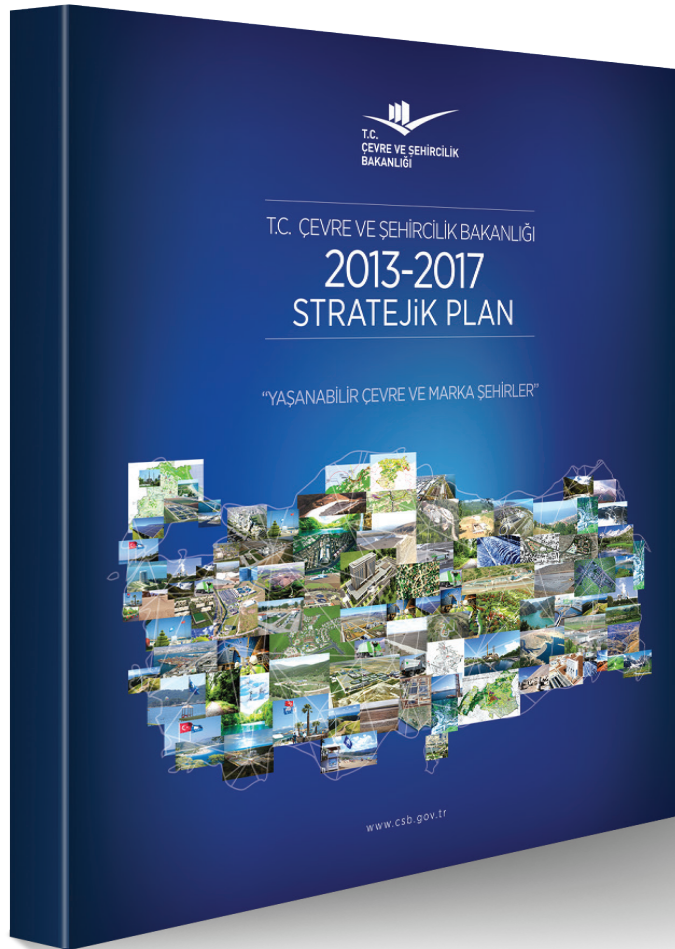
Burada özetlenen çalışmalar Bakanlığımızın 2013-2017 Stratejik Planı'nda 4 stratejik amaç, 42 hedef altında yer almıştır. Stratejik hedef ve göstergeler yıllık performans programlarıyla izlenmiştir.

2013-2017 Stratejik Planının uygulanması sürecinde gelişen ihtiyaçlar doğrultusunda mevcut

► Durum Analizi 2013-2017 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi

stratejik planın güncellemesi gereği hasıl olmuştur. Bu kapsamda plan, 26 hedefe indirilmiş ve göstergelerin daha ölçülebilir ve kolay algılanabilir olması sağlanmıştır.

Ayrıca, 2015-2017 Stratejik Planı'ndaki hedeflerin 10.Kalkınma Planı, Öncelikli Dönüşüm Programları ve Hükümet Programı ile uyumu gözetilmiştir.



DURUM ANALİZİ

ÜST POLİTİKA BELGELERİNİN ANALİZİ

2.3. Üst Politika Belgelerinin Analizi

Tablo 1

Onuncu Kalkınma Planı'nda Çevre ve Şehircilik Bakanlığı

ONUNCU KALKINMA PLANI

İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar	Amaç No	Hedef No
2.2.21. İnşaat, Mühendislik-Mimarlık, Teknik Müşavirlik ve Müteahhitlik Hizmetleri - 883	İnşaat sektörünün üretim ve hizmet kalitesini uluslararası standartlara ulaştırarak, yenilikçi bir anlayışla arz ve talebin yüksek katma değerli ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması ve sektörde teknik müşavirlik hizmetlerinin etkinleştirilmesi temel amaçtır.	SA 5	H5.1 H5.4
2.2.21. İnşaat, Mühendislik-Mimarlık, Teknik Müşavirlik ve Müteahhitlik Hizmetleri - 886	Yerli teknik müşavirlik firmalarının inşaat sektörünün tüm üretim süreçlerinde ve kamu-özel işbirliği projeleri ile kentsel dönüşüm gibi alanlarda daha etkin faaliyet göstermeleri temin edilecektir. Ayrıca, teknik müşavirlik firmalarının yurtdışı faaliyetlerinin desteklenmesine devam edilecektir.	SA 5	H 5.1
2.2.21. İnşaat, Mühendislik-Mimarlık, Teknik Müşavirlik ve Müteahhitlik Hizmetleri - 888	Yapı denetim sistemine yönelik mevzuat, sistem ve uygulamalar gözden geçirilerek iyileştirilecektir	SA 5	H5.4
2.2.21. İnşaat, Mühendislik-Mimarlık, Teknik Müşavirlik ve Müteahhitlik Hizmetleri - 890	Kullanıcı odaklı, güvenli, çevreyle barışık, enerji verimli ve mimari estetiğe sahip yapıların üretimi için tasarım ve yapım standartları geliştirilecektir.	SA 5	H5.3
2.3.2. Mekânsal Gelişme ve Planlama - 943	Ülkemizin coğrafi koşullarına, kent-kır ayrımına, tarihi, kültürel ve çevresel değerlerine uygun; insan ve toplum ihtiyaçlarına cevap veren, daha geniş ortak kullanım alanlarına sahip, üst standartlarda yaşanabilir mekânlara kavuşturulması temel amaçtır.	SA 3	H3.3 H3.4
2.3.2. Mekânsal Gelişme ve Planlama - 945	Yaşlılar, engelliler ve çocuklar öncelikli olmak üzere toplumun farklı kesimleri için yaşanabilirliği artırma-yı hedefleyen; fırsat eşitliğini ve hakkaniyeti gözetilen mekânsal planlama ve kentsel tasarım uygulamaları hayata geçirilecektir.	SA 3	H3.3

► Durum Analizi / Üst Politika Belgelerinin Analizi

İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar	Amaç No	Hedef No
2.3.2. Mekânsal Gelişme ve Planlama – 946	Şehirlerin gelişiminin altyapı ve ulaşım maliyetlerini azaltacak şekilde gerçekleşmesi sağlanacak ve yapılaşmanın kademeli gerçekleştirilmesi için gerekli sistem oluşturulacaktır.	SA 3	H3.3 H3.4
2.3.2. Mekânsal Gelişme ve Planlama – 949	İmar planları ve revizyonlarıyla ortaya çıkan değer artışlarının nesnel değerlendirme esaslarına göre belirlenmesi ve kamunun bu artıştan öncelikle temel sosyal altyapı ve ortak kullanım alanları oluşturması amacıyla daha çok yararlanması sağlanacaktır.	SA 3	H3.3
2.3.3. Kentsel Dönüşüm ve Konut – 958	Şehirlerde afet riski taşıyan, altyapı darboğazı yaşayan, eski değerini ve işlevini kaybeden, mekân kalitesi düşük bölgeleri sosyal, ekonomik, çevresel ve estetik boyutlar dikkate alınarak yenilemek; kentsel refahı, yapı ve yaşam kalitesini yükseltmek temel amaçtır.	SA 3	H3.1 H3.3
2.3.3. Kentsel Dönüşüm ve Konut – 960	Afet riski taşıyan alanlar başta olmak üzere üretim ve ortak kullanım alanlarında yüksek fayda ve değer üreten, büyüme ve kalkınmaya katkı sağlayan, mekân ve yaşam kalitesini yaygın şekilde artıran dönüşüm projelerine öncelik verilecektir.	SA 3	H3.1 H3.3
2.3.3. Kentsel Dönüşüm ve Konut – 961	Kentsel dönüşüm projeleri, farklı gelir gruplarının yaşam alanlarını kaynaştıran, işyeri-konut mesafelerini azaltan, şehrin tarihi ve kültürel birikimiyle uyumlu, sosyal bütünleşmeyi destekleyen bir yaklaşımla gerçekleştirilecektir.	SA 3	H3.1
2.3.4. Kentsel Altyapı – 982	Katı atık yönetimi etkinleştirilerek atık azaltma, kaynakta ayrıştırma, toplama, taşıma, geri kazanım ve bertaraf safhaları teknik ve mali yönden bir bütün olarak geliştirilecek; bilinçlendirmenin ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesine öncelik verilecektir. Geri dönüştürülen malzemelerin üretimde kullanılması özendirilecektir.	SA 1	H1.1
2.3.7. Çevrenin Korunması – 1031	Ekonomik ve sosyal gelişme sağlanırken, toplumun çevre duyarlılığı ve bilincinin artırılması, bugünün ve gelecek nesillerin kısıtlı doğal kaynaklardan faydalanmasını güvence altına alacak şekilde çevrenin korunması ve kalitesinin yükseltilmesi temel amaçtır.	SA 1 SA 2	H1.1, H1.2 H1.3, H2.1 H2.2, H2.3

DURUM ANALİZİ

ÜST POLİTİKA BELGELERİNİN ANALİZİ

İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar	Amaç No	Hedef No
2.3.7. Çevrenin Korunması - 1032	Enerji, sanayi, tarım, ulaştırma, inşaat, hizmetler ve şehirleşme gibi alanlarda çevre dostu yaklaşımların barındırdığı yeni iş imkânları, gelir kaynakları, ürün ve teknolojilerin geliştirilmesine yönelik fırsatlar değerlendirilerek yeşil büyümenin sağlanması hedeflenmektedir.	SA 1 SA 5	H1.1, H1.2, H5.2, H5.3,
2.3.7. Çevrenin Korunması - 1033	Çevre yönetiminde görev, yetki ve sorumluluklardaki belirsizlik ve yetersizlikler giderilecek, denetim mekanizmaları güçlendirilecek; özel sektörün, yerel yönetimlerin ve STK'ların rolü artırılacaktır.	SA 1 SA 2	H1.1, H2.3
2.3.7. Çevrenin Korunması - 1034	Sürdürülebilir şehirler yaklaşımına uygun olarak şehirlerde atık ve emisyon azaltma, enerji, su ve kaynak verimliliği, geri kazanım, gürültü ve görüntü kirliliğinin önlenmesi, çevre dostu malzeme kullanımı gibi uygulamalarla çevre duyarlılığı ve yaşam kalitesi artırılacaktır.	SA 1	H1.1, H1.2 H1.3, H1.6
2.3.7. Çevrenin Korunması - 1040	İklim değişikliği ile mücadele ve uyum çalışmaları ülke gerçekleri gözetilerek "ortak fakat farklılaştırılmış sorumluluklar" ile "göreceli kabiliyetler" ilkeleri doğrultusunda sürdürülecektir.	SA 1	H1.2
2.3.7. Çevrenin Korunması - 1041	Enerji, sanayi, tarım, ulaştırma, inşaat, hizmetler ve şehirleşme gibi alanlarda yeşil büyüme fırsatları değerlendirilecek, çevreye duyarlı ekonomik büyümeyi sağlayan yeni iş alanları, Ar-Ge ve yenilikçilik desteklenecektir.	SA 1 SA 5	H1.1, H1.2, H5.2, H5.3,
2.3.9. Afet Yönetimi - 1065	Yüksek afet riskli alanlar öncelikli olmak üzere afet risklerinin belirlenmesine yönelik mikro bölgeleme çalışmaları tamamlanacak ve imar planlaması süreçlerinde afet riskleri dikkate alınacaktır.	SA 3	H3.3
2.3.9. Afet Yönetimi - 1066	Bölgelerin sosyo-ekonomik ve fiziksel özelliklerine ve farklı afet türlerine göre değişen risk ve zarar azaltma çalışmaları hızlandırılacak ve afet riski yüksek yerlerin afet sonrası iyileştirme planları hazırlanacaktır.	SA 3	H3.3

Tablo 2

Öncelikli Dönüşüm Programlarında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı

ÖNCELİKLİ DÖNÜŞÜM PROGRAMLARI

İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar	Amaç No	Hedef No
Program No. 24, "Rekabetçiliği ve Sosyal Uyumlu Geliştiren Kentsel Dönüşüm", Eylem 3	Kentsel dönüşüm projeleri, şehirlerin tarihi, kültürel ve estetik değerleriyle uyumlu bir yaklaşımla gerçekleştirilecektir.	SA 3	H3.1 H3.3
Program No. 24, "Rekabetçiliği ve Sosyal Uyumlu Geliştiren Kentsel Dönüşüm", Eylem 11	Rezerv yapı alanlarının belirlenmesine ilişkin usul ve esaslar geliştirilecektir.	SA 3	H3.1
Program No. 24, "Rekabetçiliği ve Sosyal Uyumlu Geliştiren Kentsel Dönüşüm", Eylem 12	Kentsel dönüşüm uygulamalarında dinlenme alanlarının kalite ve sayısını artırmak amacıyla asgari standartlar belirlenecektir.	SA 3	H3.1
Program No. 24, "Rekabetçiliği ve Sosyal Uyumlu Geliştiren Kentsel Dönüşüm", Eylem 13	Yenilikçi ve sürdürülebilir tasarım, yapım teknikleri ve malzeme-ekipmanların geliştirilmesi amacıyla "Yapı Araştırma Merkezi" kurulacaktır.	SA 5	H5.3
Program No. 24, "Rekabetçiliği ve Sosyal Uyumlu Geliştiren Kentsel Dönüşüm", Eylem 16	Kentsel dönüşümde yeşil bina ve yerleşme uygulamaları teşvik edilecektir.	SA 3 SA 5	H3.1 H5.2
Program No. 24, "Rekabetçiliği ve Sosyal Uyumlu Geliştiren Kentsel Dönüşüm", Eylem 19	Ülke genelinde kentsel dönüşüm kapsamında değerlendirilecek alanların önceliklendirilmesi tamamlanacaktır.	SA 3	H3.1

DURUM ANALİZİ

ÜST POLİTİKA BELGELERİNİN ANALİZİ

İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar	Amaç No	Hedef No
Program No. 24, "Rekabetçiliği ve Sosyal Uyum Geliştiren Kentsel Dönüşüm", Eylem 23	Dönüşüm Özel Hesabının öncelikle artı değer üretmeyen ve afet riski yüksek kentsel dönüşüm projelerinin finansmanına destek amacıyla kullanılmasına yönelik düzenlemeler yapılacaktır.	SA 3	H3.2
Program No. 24, "Rekabetçiliği ve Sosyal Uyum Geliştiren Kentsel Dönüşüm", Eylem 25	Hazinenin ve yerel yönetimlerin elindeki arsaların kentsel gelişmeye uygun olanlarının üst ve alt ölçekli planlarının (Çevre Düzeni, Nazım, Uygulama İmar Planları) yapılması veya yaptırılması sağlanacaktır.	SA 3	H3.3
Program No. 24, "Rekabetçiliği ve Sosyal Uyum Geliştiren Kentsel Dönüşüm", Eylem 31	Büyükşehirler başta olmak üzere, belediyeler tarafından yürütülen fiziki yenilemeye ilişkin hizmetlerde (imar ve ruhsatlandırma, temel altyapı, altyapı yenilemesi) yoğun göç almış ve mekân kalitesi düşük bölgelere öncelik verilmesi sağlanacaktır.	SA 3	H3.1, H3.3, H3.4
Program No. 24, "Rekabetçiliği ve Sosyal Uyum Geliştiren Kentsel Dönüşüm", Eylem 32	Sosyal uyumun güçlendirilmesi gereken alanlardaki kentsel dönüşüm uygulamaları sosyo-ekonomik ve kültürel etütlere dayanarak yürütülecektir.	SA 3	H3.1
Program No. 24, "Rekabetçiliği ve Sosyal Uyum Geliştiren Kentsel Dönüşüm", Eylem 35	Kentsel dönüşüm alanlarındaki uygulamaların ülke genelinde önceliklendirilmesi sağlanacaktır.	SA 3	H3.1 H3.2



Tablo 3

Hükümet Programı'nda Çevre ve Şehircilik Bakanlığı

65.HÜKÜMET PROGRAMI

İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar	Amaç No	Hedef No
Bölüm 5: "Yaşanabilir Şehirler ve Çevre", "Mekân Planlaması ve İmar"	- Şehirler, insan dostu, çevre dostu, estetik, katılımcı ve müreffeh marka şehirler haline getirilecektir. - İmar mevzuatı günün ihtiyaçlarına uygun olarak revize edilecektir. - Kentsel tasarım ilkeleri ve uygulamaları; engelli, yaşlı, hareket kısıtlılığı olanlar gibi özel ilgi bekleyen kesimlerin hizmetlere erişimini kolaylaştırmak üzere geliştirilecektir. - Şehirlerin planlı ve sağlıklı bir yapıya kavuşması için arazi kullanımı, planlama ve yapılaşma konularında temel ilke ve standartlar ile denetim mekanizmasını içerecek şekilde imar ve şehircilik mevzuatı yenilenecektir. - Planlamanın ve uygulamanın üst ölçekli strateji, hedef ve kriterleri gözeterek yerinde ve katılımcı bir süreçle gerçekleştirilmesi sağlanacaktır. - Coğrafi nitelikli mekânsal bilgi üreten ve kullanan kuruluşlar arasında birlikte çalışabilirlik esasları hayata geçirilecek ve ulusal coğrafi bilgi sistemi altyapısı kurulacaktır.	SA 3 SA 4	H3.1 H3.3 H3.4 H4.1 H4.2
Bölüm 5: "Yaşanabilir Şehirler ve Çevre", "Kentsel Dönüşüm ve Konut"	- Kentsel dönüşüm çalışmaları kent estetiğini dikkate alarak devam edilecek, 'Rekabetçiliği ve Sosyal Uyumlu Gözetken Kentsel Dönüşüm Öncelikli Dönüşüm Programı hayata geçirilecektir. - İmar değişiklikleri ile oluşan değer artışından kamunun pay almasını sağlayacak düzenlemeler yapılacaktır. - Kentsel dönüşüm alanlarında hakların devredilmesine imkân sağlayacak şekilde Gayrimenkul Sertifikası Modeli geliştirilecektir. - Altyapılı arsa geliştirme çalışmalarına yönelik olarak yerel yönetimler desteklenecektir. - Kentsel dönüşüm alanlarındaki uygulamaların ülke genelinde önceliklendirilmesi için Kentsel Dönüşüm Alanları Strateji Belgesi'ni hazırlanacaktır. - Kentsel dönüşümde yeşil bina ve yerleşme uygulamaları teşvik edilecektir.	SA 3 SA 5	H3.1 H3.2 H5.2
Bölüm 5: "Yaşanabilir Şehirler ve Çevre", "Kentsel Altyapı"	- Büyükşehirlerde katı atık yönetimi yeni bir model çerçevesinde ele alınacaktır. - Yerel yönetimlerin katı atık toplama, taşıma, geri kazanım ve bertaraf tesislerini KAP (Katı Atık Programı) çerçevesinde Merkezi Bütçeden her yıl ayrılacak kaynakla desteklenecektir.	SA 1	H1.1 H1.6

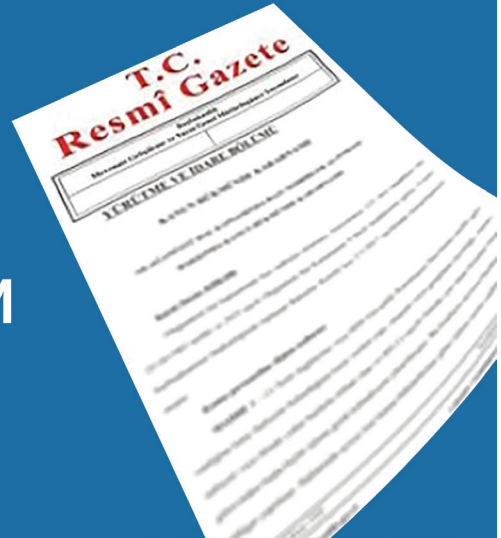
DURUM ANALİZİ

ÜST POLİTİKA BELGELERİNİN ANALİZİ

İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar	Amaç No	Hedef No
Bölüm 5: "Yaşanabilir Şehirler ve Çevre", "Yerel Yönetimler"	Büyükşehir belediyelerinin akıllı kent uygulamalarına yönelik çalışmaları desteklenecektir.	SA 4	H4.3
Bölüm 5: "Yaşanabilir Şehirler ve Çevre", "Çevrenin Korunması"	- İklim değişikliği başta olmak üzere, artan çevresel sorunlara karşı hassasiyet ve tabii afetler konusunda hazırlıklı olunacaktır. - Çevre konularında uluslararası gelişmeler yakından takip edilerek, koruma ve kullanma dengesini gözeterek bir anlayışla politika üretilecektir. - Sera gazı emisyonlarına yönelik çalışmalara öncelik verilecek ve gerekli takip sistemi kurulacaktır. - Şehirlerde yeni gelişen alanlarda kişi başına 10 metrekare olan yeşil alan şartı, 15 metrekareye çıkarılacaktır. - Korunan alanların yönetimi konusunda iyileştirmeler yapılacaktır.	SA 1	H1.2 H1.4 H1.5
Bölüm 5: "Yaşanabilir Şehirler ve Çevre", "Afet Yönetimi"	İnşaatların denetiminin bağımsız, ehil ve yetkili kişi ve kurumlar aracılığıyla güçlendirilmesi temin edilecek, yapı denetimi mevzuatı yeniden düzenlenecektir.	SA 5	H5.1 H5.4



ORTA VADELİ PROGRAM (2018 - 2020)



Tablo 4

Orta Vadeli Programda Çevre ve Şehircilik Bakanlığı

ORTA VADELİ PROGRAM (2018 - 2020)

İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar	Amaç No	Hedef No
Orta Vadeli Program (2018-2020)	- Kalkınma Planı başta olmak üzere üst politika belgeleri ile stratejik plan ve performans programı hazırlama süreçleri arasındaki uyum artırılabilecektir. - Kamu kaynaklarının kullanımının etkinliğini takip etmeyi kolaylaştıracak program bazlı performans bütçelemeye ilişkin çalışmalar sonuçlandırılacaktır. - Bütünleşik kamu mali yönetim bilişim sistemine ilişkin çalışmalar tamamlanacaktır. - Yurtdışı müteahhittik ve müşavirlik sektörü, yurtiçi üretim ve ihracata katkı yapacak şekilde desteklenecektir. - Bilgi ve iletişim teknolojileri destekli akıllı uygulamalara (akıllı ulaşım sistemleri, binalar, kent ve enerji altyapıları vb.) geçiş hızlandırılacaktır. - e-Dönüşüm hızlandırılarak kamuda ve özel sektörde işlem maliyet ve süreleri düşürülecektir. - İnşaat teknik mevzuatı ile malzeme standartları uluslararası uygulamalar dikkate alınarak güncellenecek, yenilikçi uygulama ve malzemelerin kullanılması teşvik edilecektir. - Kentsel dönüşüm, yerli imalat sanayi için yenilikçi ürünlerin üretilmesi yönünde değerlendirilecektir. - İnşaat sanayiinde yerli girdi kullanımı, yenilikçi şartname ve sözleşmeler yoluyla artırılabilecektir. - Yapı denetim alanındaki uygulamalar geliştirilerek güncel standartlar dâhilinde yapım kalitesi etkili bir şekilde izlenecek ve denetlenecektir. - Cazibe merkezi olarak belirlenen bölgelerde yatırımların artırılması için gerekli teşvik ve imkânlar yürürlüğe konulacaktır. - Piyasa gözetim ve denetim (PGD) faaliyetlerinin daha etkin ve verimli yürütülmesi amacıyla yeni bir PGD mekanizması modeli geliştirilecektir. - Yatırımcılara ve işletmelere yönelik bürokratik izin, onay ve işlemler elektronik ortama aktararak süreç hızı ve kalitesi artırılabilecektir. - İnşaat izin süreçleri kısaltılacak ve inşaat ruhsatları tek imza ile verilecektir. - ÇED kararı, yatırımcının ÇED raporunu ilgili Bakanlığa eksiksiz olarak teslimini müteakip iki ay içinde sonuçlandırılacaktır. - Potansiyel yatırım alanlarının belirlenmesi ve yatırımcılara daha kolay yer tahsis yapılabilmesini teminen coğrafi bilgi sistemleri altyapısı tamamlanacaktır. - Yerel yönetimlerin imar planlarında farklı sektörler için uygun büyüklükte yatırım yeri tahsis etmesi sağlanacaktır. - Büyük ölçekli yatırımlara uygun yer tahsis için gerekli planlama önceden yapılarak tahsis kolaylaştırılacaktır. - Kamuda hizmet sunumunda, kullanıcı talep ve ihtiyaçlarının belirlenmesinde ve karşılanmasında bilgi ve iletişim teknolojilerinin sunduğu imkânlardan daha fazla yararlanılacaktır. - Vatandaşlara sunulan hizmetlerin hız ve kalitesi ölçülerek performans değerlendirilmesi yapılacak ve sonuçlar kamuoyuyla paylaşılabilecektir.	SA 2 SA 3 SA 4 SA 5	H2.1 H3.3 H4.1 H4.2 H4.3 H5.1 H5.3 H5.4

DURUM ANALİZİ

FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ

2.4 Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Tablo 5.

Faaliyet Alanı – Ürün/ Hizmet Listesi

Faaliyet Alanı	Ürün ve Hizmetler
“AFETLERE DAYANIKLI VE KİMLİKLİ ŞEHİRLER İÇİN MEKÂNSAL PLANLAMA VE KENTSEL DÖNÜŞÜM”	
Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	
6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun kapsamında yürütülen faaliyetler	- Riskli alanların tespiti ve ilan edilmek üzere Bakanlar Kuruluna sunulması - Rezerv yapı alanının belirlenmesi ve onaylanmak üzere Bakanlık makamına sunulması - Riskli alan ve rezerv yapı alanlarında idaresine yetki devri ve kaynak tahsisi işlemleri - Riskli yapıların tespiti - Tescil, tahsis ve devir işlemleri - Kamulaştırma işlemleri - Tahliye ve yıkım işleri - Dönüşüm uygulamaları (etüt, planlama, projelendirme ve yeniden yapılandırma vb.) - Finansal destekler (proje desteği, kira yardımları, kredi ve faiz destekleri)
Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü	
Mekânsal Planlama Faaliyetleri	- Afet riskli ve gecekondü alanlarına ilişkin planlama ve kentsel tasarım projelerinin hazırlanması ve onaylanması - Şehirlerin marka değerini artırmaya ve şehrin gelişimine katkı sağlayacak özel proje alanlarına ilişkin planlama ve kentsel tasarım projelerinin hazırlanması ve onaylanması - Çevre Düzeni Planlarının hazırlanması ve onaylanması - Plana esas mikrobölgeleme ve jeolojik-Jeoteknik etütlerin yapılması, yaptırılması ve onaylanması - Kentleri İzleme Modeli - Kırsal yerleşimlerde imar uygulama ve planlamaya ilişkin ilke ve esasların belirlenerek mevzuat hazırlanması - Yerel yönetimlere ve ilgililere mevzuatın uygulanmasına yönelik rehberlik yapılması - Belediyelerin imar uygulamalarında mali ve teknik destek sağlanması - Bakanlığa verilen yetkiler kapsamında imar planlarının hazırlanması ve onaylanması - Köy yerleşme planlarının onaylanması - Mücavir alan onayı - Kıyı kenar çizgisi onayları - Halihazır haritaların hazırlattırılması ve onaylanması - Parselasyon planlarının yapılması, yaptırılması ve onaylanması - Kıyı ve dolgu imar planlarının hazırlanması ve onaylanması - Bütünleşik Kıyı alanları planlarının hazırlanması ve onaylanması

“ÇEVRENİN VE TABİATIN KORUNMASI, İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE” “ÇED, İZİN VE LİSANSLARIN HIZLANDIRILMASI, DENETİM VE İZLEME”	
Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü	
Çevre Yönetimi ile İlgili Faaliyetler	- Politika ve strateji geliştirme, eylem planı hazırlama/uygulamaya koyma - Plan ve proje onayı verme - Taraf olunan uluslararası sözleşme ve protokoller ile AB'ye uyum süreci nedeniyle ulusal raporlar hazırlamak ve uluslararası mercilere sunma - Kirlilik ve risk haritaları oluşturma - Çevre kirliliği açısından öncelikli yerleri ve bölgeleri belirleme - Standart, ölçüm, ölçüt oluşturma/geliştirme, kılavuz hazırlama - Çevre ve insan sağlığını olumsuz etkileyen maddelerin kullanımına sınırlandırma getirme - Çevre gelirlerinin temini ve takibi ile yerel yönetimlere alt yapı yatırımları için destek verme
ÇED İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	
Denetim Faaliyetleri	- Çevre denetimi faaliyetleri - İdari yaptırım kararlarının uygulanması - Eğitim faaliyetleri - Çevre denetim görevlisi tanıtım kartlarının hazırlanması - ÇED taahhütlerinin izlenmesi faaliyeti
İzin ve Lisans Faaliyetleri	Çevre izin, çevre izin ve lisans belgesinin verilmesi (çevre izin, çevre izin ve lisans belgesi)
Ölçüm ve İzleme Faaliyetleri	- İzleme veri tabanlarının oluşturulması, kamu kurumları ve vatandaşlar ile paylaşılması. - Alıcı ortam izleme raporları ve haritalarının hazırlanması - Hava kalitesi izleme ağı tüm ülkeyi temsil edebilmesi. - Sürekli İzleme Sistemleri entegre veri yönetimi alt yapısının kurulması. - İzleme kılavuzlarının hazırlanması
Endüstriyel ve Altyapı Yatırım Faaliyetler	Çevresel etki değerlendirmesi faaliyetleri (ÇED olumlu/olumsuz belgesi/kararı, ÇED gereklidir/gerekli değildir belgesi/kararı)

DURUM ANALİZİ

FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ

Laboratuvar Faaliyetleri	- Yeni laboratuvar birimlerinin kurulması, mevcut laboratuvarların revizyonuna devam edilmesi - Laboratuvarın akreditasyon kapsam genişletmelerinin yapılması - Yeterlilik ve karşılaştırma testlerine katılım sağlanması, yetkili laboratuvarlara yönelik karşılaştırma testleri düzenlenmesi - Çevre laboratuvarlarının yetkilendirme süreci e-yetkilendirme sisteminin uygulanması - Çevre laboratuvarlarının ölçüm güvenilirliği ve kalitesinin artırılması amacıyla emisyon, emisyon, su analizleri, numune alma konularında kılavuzlar hazırlanması, eğitim programları düzenlenmesi.
Çevre Yeterlilik Faaliyetleri	- ÇED yeterlilik belgesinin verilmesi (yeterlilik belgesi) - Çevre danışmanlık yeterlilik belgesi verilmesi işi (çevre danışmanlık yeterlilik belgesi) - Çevre görevlisi belgesi verilmesi (çevre görevlisi belgesi) - Çevresel Etiket Ödül Sistemlerinin kurulması ve Çevresel Yönetim Sistemlerinin kurulması ve Ödüllendirilmesi ile uygulanmasına ilişkin tüm iş süreçleri (Mevzuat hazırlama, politika ve strateji geliştirme, eylem planı hazırlama/uygulamaya koyma, web portalı kurulumu, belgelendirme, eğitim, proje, kayıt, envanter, Avrupa Birliği'ne uyum çalışmaları yapma)
Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü	
Koruma Faaliyetleri	- Koruma ve kullanma esaslarının belirlenmesi - Kamu kurum ve kuruluşlarının yatırımlarını koruma ilkeleri açısından değerlendirilmesi ve yönlendirilmesi - Her ölçekte plan ve proje yapılması, yaptırılması ve onaylanması - Çevre değerlerinin korunması ve çevre kirliliğinin önlenmesi için her türlü tedbirlerin alınması - Çevre ve altyapı yatırımlarının yapılması - Hedef gruplarına eğitim verilmesi

“ENERJİ ETKİN VE ÇEVREYE DUYARLI YAPILAŞMA”

Yapı İşleri Genel Müdürlüğü

Proje Faaliyetleri	- Proje elde etme sürecinin yönetilmesi (Arsa hukuki ve fiziki bilgilerinin ve ihtiyaç programlarının takip edilmesi, İl Müdürlüklerine yetki verilmesi ve proje ihale süreci) - Mimari, statik ve tesisat projelerinin elde edilmesi (uygulama projeleri) - Proje yarışmalarının düzenlenmesi (yarışma yolu ile elde edilen projeler) - Proje danışmanlık hizmetleri (taşra teşkilatı, diğer kamu kurum/kuruluşlarına danışmanlık hizmeti verilmesi) - Mesleki kontrollük hizmetleri (proje müellifleri kanalıyla projenin uygulama ve kontrollüğünün sağlanması) - Kamu yapılarına ait projelerle ilgili ilke, strateji ve standartların belirlenmesi (mevzuat) - Zemin ve temel etüt çalışmaları (zeminin fiziksel ve mekanik özelliklerini tespit ederek yapının buna göre tasarlanması) - Güçlendirme çalışmaları (güvenli olmadığı tespit edilen kamu yapılarının güçlendirilerek güvenli hale getirilmesi)
Yapım Faaliyetleri	- Kamu kurum ve kuruluşlarına ait yatırımların 4734 ve 4735 sayılı Kamu İhale Kanunları kapsamında ihalelerin yapılarak kesin kabul aşamasına kadar yapım süreci takibi ve denetimi çalışmalarını yapmak (yapım işleri ihaleleri ve kamu yapılarının inşaat denetim hizmetleri) - Yapım, onarım ve güçlendirme işlerini yapmak veya yaptırmak (yapımı, onarımı ve güçlendirmesi tamamlanan binalar)
Plan-Program Faaliyetleri	- Yıllık yatırım programı hazırlama ve revize işlemlerinin yapılması (yıllık yatırım programı) - Yıllık bütçe hazırlanması ve uygulanmasının sağlanması (yıllık bütçe) - Birimler arasında koordinasyonun sağlanması (izleme, değerlendirme ve raporlar)

Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü

İmar Düzenleme Faaliyeti	634 sayılı Kat Mülkiyeti Kanunu ile ilgili görüş verme - Mimarlık, mühendislik ve müşavirlik hizmetlerine ilişkin düzenlemeleri yapma - Gerçek ve tüzel kişilere ait yapıların tasarım standardını belirleme
--------------------------	--

DURUM ANALİZİ

FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ

İmar Mevzuatı Geliştirme Faaliyeti	- İmar mevzuatı kapsamında projelendirme ve yapılaşma ile ilgili konularda yeni mevzuat hazırlama, değişiklik yapma, görüş verme ve yerel idarelere rehberlik etme - İmar mevzuatı kapsamında projelendirme ve yapılaşma konusunda yerinde inceleme yapma
Enerji Verimliliği Denetim Faaliyetleri	- BEP yönetmeliği gereğince Enerji Kimlik Belgesi verilmesi işlemleri - Binalarda Enerji Performansı Yönetmeliği kapsamında binalara düzenlenecek olan Enerji Kimlik Belgelerinin denetim işlemleri
Enerji Verimliliği İnceleme Faaliyetleri	"Merkezi Isıtma ve Sıhhi Sıcak Su Sistemlerinde Isınma ve Sıhhi Sıcak Su Giderlerinin Paylaştırılmasına İlişkin Yönetmelik" gereği ölçüm şirketlerinin alt yapıları ve fiziki şartlarının incelemesi
Enerji Verimliliği Mevzuat Faaliyetleri	- Merkezi Isıtma ve Sıhhi Sıcak Su Sistemlerinde Isınma ve Sıhhi Sıcak Su Giderlerinin Paylaştırılmasına İlişkin Yönetmelik hakkında mevzuat çalışması - Binalarda Enerji Performansı Yönetmeliği Isınma ve Sıhhi Sıcak Su Giderlerinin Paylaştırılmasına İlişkin Yönetmeliğinin uygulanması ile ilgili kişi, kurum, kuruluşlarca gelen görüş ve öneriler doğrultusunda hazırlanması
Yapı Malzemeleri Denetim Faaliyeti	- Onaylanan kuruluşların ve uygunluk değerlendirme kuruluşlarının gözetim ve denetiminin gerçekleştirilmesi ve gerektiğinde AB Komisyonu'na bildirimini yapılması - Şikâyet ile tarafımıza ulaşan ve uygunsuz olduğu tespit edilen belgelerle ilgili olarak, söz konusu belgeyi düzenleyen kuruluşa ilgili İl Müdürlüklerinin de katılımı ile denetim gerçekleştirilmesi - Denetim raporlarının incelenmesi, neticesinde usulsüzlük/sahtecilik tespit edildiği takdirde ilgili Cumhuriyet Başsavcılığına denetim dosyasının dava açılmak üzere gönderilmesi

► Durum Analizi

Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Yapı Malzemeler Mevzuat Faaliyetleri

- Yapı Malzemeleri İçin Onaylanmış Kuruluşların Görevlendirilmesinde Esas Alınacak Temel Kriterlere Dair Tebliğ'i ilgili mevzuat değişikliklerine istinaden revize etmek
- Görevlendirilen Onaylanmış Kuruluşlar, Uygunluk Değerlendirme Kuruluşları ve Avrupa/Ulusal Teknik Onay Kuruluşları ile ilgili Görevlendirilme Tebliğlerinin hazırlanması ve gerektiğinde revizyonu
- Bakanlığımız ile Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) arasında yapılan onaylanmış kuruluşların denetimi ve gözetimi ile ilgili protokolün gerek duyulduğu hallerde revize edilmesi.
- Yapı Malzemeleri Yönetmeliği(89/106/EEC) 'nin kapsamında görevlendirilen Onaylanmış Kuruluşlar ve Uygunluk Değerlendirme Kuruluşlarının görevlendirilmeleri ve görevlendirildikleri kapsamlarına dair tebliğlerin yayımlanması
- Yapı Malzemeleri Yönetmeliği Kapsamında Uygulanacak Teknik Şartnamelerin Yayımlanmasına Dair Tebliğin yayımlanması ve güncellenmesi
- Yapı Malzemelerinin Tabi Olacağı Kriterler Hakkında Yönetmeliğinin revizyon çalışmalarının yürütülmesi
- Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmeliğin revizyonu ile ilgili çalışmaların yürütülmesi
- Avrupa Komisyonu tarafından yayımlanan Yapı Malzemeleri Tüzüğü'nün uyumlaştırılarak ulusal mevzuatımıza kazandırılması
- Yapı Malzemelerinin Tabi Olacağı Kriterler Hakkında Yönetmelik Kapsamındaki Yapı Malzemelerinin Tabi olacakları Uygunluk Teyit Sistemleri Hakkında Tebliğ'in güncellenerek yayımlanması

"AKILLI ŞEHİRLER VE ULUSAL COĞRAFİ BİLGİ HİZMETLERİ"

Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü

Coğrafi Bilgi Sistemleri ile İlgili Faaliyetler

- Sayısal veri ve metaveri sunumu
- Bilgi güvenliği yönetim sistemi,
- Merkez ve taşra teşkilatının bilişim altyapı entegrasyonu
- Sistem yönetimi, işletimi ve eğitimi
- TUCBS altyapı kurulumu ve işletimi
- Karar destek sistemlerinin kurulumu ve işletimi
- Coğrafi veri analiz teknikleri konusunda güncel teknolojileri takip etmek, uygulamak ve ARGE faaliyetleri yürütmek

DURUM ANALİZİ

PAYDAŞ ANALİZİ VE KURUM İÇİ ANALİZ

2.5. Paydaş Analizi

2.5.1. İç Paydaş Analizi

Çevre ve Şehircilik Bakanlığının 2018 – 2022 Stratejik Planlama Çalışmaları kapsamında, katılımcı bir anlayış ile iç paydaşların Bakanlığın stratejik planında yer alması gerektiğini düşündükleri fikirlerini almak amacıyla “Stratejik Plan Geliştirme Uygulamalı Eğitimi ve Çalıştayı” gerçekleştirilmiştir. Çalıştayda, Bakanlığın misyonu, vizyonu, temel değerleri, paydaşları, temel yetkinlikleri, dönemsel öncelikleri ve kurumsal kapasitesi gibi konularla ilgili konular tartışılmış, ayrıca GZFT analizi yapılmıştır.

Bu kapsamda, stratejik plan dönemine ilişkin strateji fikirlerini geliştirmek amacıyla 4 adet alt çalışma grubu oluşturularak her bir grup tarafından stratejik plan açısından önemli görülen ayrı konu başlıklarının (misyon, vizyon, paydaş yönetimi, kurumsal kapasite) ele alındığı toplantılar gerçekleştirilmiştir.



2.5.2. Dış Paydaş Analizi

Çevre ve Şehircilik Bakanlığının dış paydaşları ile koordinasyon ve işbirliğinin durumu, Bakanlığımızın faaliyet alanlarını orta ve uzun vadede etkileyebileceği düşünülen konularda görüşlerinin değerlendirilmesi amacıyla bir çalıştay gerçekleştirilmiştir.



Bu kapsamda gerçekleştirilen çalıştaya dış paydaşlar davet edilmiş kurumun faaliyetleri ile ilgili görüşleri, beklentileri ve önerileri alınmıştır.

Dış paydaş çalıştayına kamu kurumları, kalkınma ajansı, yüklenici firmalar, belediyeler, Bakanlığımız tarafından yetkilendirilen kuruluşlar, sivil toplum kuruluşları, birlikler, valilikler, il özel idareleri, üniversiteler, kent konseylerinden 100’ün üzerinde temsilci katılmıştır. Aynı zamanda bu temsilciler vatandaş olarak da çevre ve şehircilikten tespit beklentilerini kurumla paylaşmışlardır.

2.6. Kurum İçi Analiz

Kurum içi analiz çalışmalarında, Bakanlığın mevcut kurumsal kapasitesinin değerlendirilmesi,

eksikliklerin tespit edilmesi, bu eksikliklere çözüm önerilerinin geliştirilmesi ve gelecekte Bakanlığın görevlerini daha etkin ve verimli bir şekilde yapması için güçlendirilmesi ve geliştirilmesi gereken kurumsal kapasite değişkenlerinin tespit edilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Tablo 6

Bakanlık Personelinin Merkez ve Taşra Birimlerine Göre Dağılımı

Birimi	Personel Sayısı	Oran
Merkez	2.828	23,67
Taşra	9.121	76,33
Toplam	11.949	% 100

Tablo 7

Bakanlık Personelinin Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı

Öğrenim Durumu	Personel Sayısı	Oran (%)
İlköğretim	845	7
Lise	1.476	12
Önlisans	1.789	15
Lisans	6.692	56
Lisans Üstü	1.147	10
Toplam	11.949	100

Bu kapsamda Bakanlığın insan kaynakları, fiziksel durumu, teknolojik ve bilim altyapısı, yönetim yaklaşım ve kapasitesi, kurumsal kültürü, teşkilat yapısı ve diğer kurumsal kapasite öğelerinin bir değerlendirilmesi yapılmıştır. Personele ilişkin özet tablolar aşağıda yer almaktadır.

Tablo 8

Bakanlık Personelinin İstihdam Şekline Göre Dağılımı

İstihdam Şekli	Personel Sayısı	Oran (%)
Genel İdare Hizmetleri	2.771	23,19
Teknik Hizmetleri Sınıfı	6.903	57,77
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	116	0,97
Yardımcı Hizmetleri Sınıfı	333	2,79
Avukatlık Hizmetleri	28	0,23
Memur Toplamı	10.151	84,95
İşçi	1,081	9,05
Sözleşmeli Personel	299	2,50
657/4-C Geçici Personel	418	3,50
Toplam	11.949	100

DURUM ANALİZİ

PESTLE ANALİZİ

2.7. PESTLE Analizi

Bu analiz kapsamında Bakanlığımız faaliyetlerini etkileyen politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, yasal ve diğer çevresel dış etkenler tespit edilmiştir.

Tablo 9

PESTLE Matrisi

Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	Sürdürülebilir çevrenin oluşturulmasına yönelik verilen politik destek	√		Çevrenin sürdürülebilirliğinin sağlanması için temel strateji belgelerinin yeniden düzenlenmesi ve revize edilmesi Görev çakışmalarının ortadan kaldırılması için mevzuat düzenlemelerinin yapılması
	Çevre ve Şehirciliğin beraber değerlendirilmesi	√		
	Kurumlar arası yetki, görev çakışmaları		√	
	Çevre ve kentsel dönüşüm politikalarının desteklenmesi	√		Bürokrasinin azaltılması çalışmalarını kapsamında iş süreçlerine ilişkin gerekli düzenlemelerin yapılması
	Bürokrasinin azaltılması konusunda yapılan çalışmalar	√		
Ekonomik	Uluslararası fonlar	√		Yeşil iklim fonundan Türkiye'nin pay alması ve Ek-1 Ülke listesinden çıkarılması için müzakereler yapılması Uluslararası fonlardan gelen kaynakların bu projelere aktarılması Yenilenebilir enerji kaynaklarının çevre ve şehircilik kullanımının teşvik edilmesi Doğal kaynakların korunması için çevre bilincini yerleştirecek uygulamalar yapılması
	Yenilenebilir enerji kaynaklarının artması	√		
	Büyük bütçeli kentsel dönüşüm projeleri için kaynak ihtiyacı		√	
	Çevre ve şehircilik yatırımlarındaki maliyetlerin yüksek olması		√	
	Çevre kirliliğinin önlenmesine yönelik teşvik mekanizmalarının bulunması	√		
	Kentsel dönüşüm çalışmalarına olan talep	√		
Sosyo-Kültürel	Kentsel dönüşümün sosyal ve kültürel öğeleri de içermesi yönündeki talepler	√		Kentsel dönüşüm çalışmalarının doğru şekilde yönlendirilmesi Kentsel dönüşüm sonrası sosyal boyutları içeren projeler üretilerek hayata geçirilmesi Üst politika belgeleri ile uyumlu eylem planlarının hazırlanması ve Şehircilik Şurası kararlarının uygulamaya alınması Kimlikli şehirler için yöresel mimari projelerinin üretilmesi
	İç ve dış göç		√	
	Hızlı nüfus artışının çevre ve kentleşme üzerindeki etkisi		√	
	Şehirlerin kimliklerinin kaybolması	√		
	Şehirlerin kimliklerinin kaybolması	√		

Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Teknolojik	Enerji verimliliği çalışmaları	√		Bakanlığımız tarafından akıllı şehirler strateji belgesi çalışmalarının yürütülmesi Veri güvenliğinin sağlanması amacıyla siber güvenlik çalışmalarının yapılması Enerji verimliliği konusunda toplumsal farkındalığı artıracak çalışmaların yapılması Yeşil Sertifika Sisteminin oluşturulması Hızlı hizmet sunumu için e-Devlet uygulama sayısının artırılması
	Gelişen teknoloji ile birlikte akıllı şehir uygulamalarına olan ilgi ve gereksinimin artması	√		
	Veri güvenliği		√	
	Bilgi ve teknolojiye ulaşım ve erişim kolaylığı	√		
	Yapı teknolojileri ve malzemelerindeki gelişmeler	√		
	Çevreye duyarlı üretim konusunda Ar-Ge çalışmalarının desteklenmesi	√		
	e-Devlet uygulamaları	√		
Yasal	Değişen şartlara göre ve çevre, şehircilik alanında yapılacak reformlar	√		Mevzuat düzenlemeleri ile Bakanlığın düzenleyici ve denetleyici yönünün öne çıkarılması Mevzuatın güncellenme ihtiyacı
Çevresel	Toplumdaki çevre bilincinin artması	√		Çevre kirliliği konusunda eğitim, yayın, kamu spotu gibi farkındalığın artırılması İklim değişikliği ile ilgili farkındalık çalışmalarının yapılması
	Küresel ısınma ve iklim değişikliği		√	
	Doğal kaynakların bilinçsiz ve yanlış kullanımı		√	

DURUM ANALİZİ

GZFT ANALİZİ

2.8. GZFT Analizi

Tablo 10

GZFT Listesi

İç Çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
- Kuruluş kanunundaki görev ve yetki alanının geniş olması - Çevre ve şehircilik konularının bir çatı altında toplanmış olması - Şehircilik konusunda hem politika yapma hem de uygulama fırsatına sahip çok yönlü bir kurum olmak - Ülke genelinde yaygın bir teşkilat yapısına sahip olunması - Coğrafi Bilgi Sistemleri konusunda yetki sahibi olması - Denetleme ve yaptırım uygulayabilme yetkisi - Planlamada rehber ve yetkili kurum olunması - Diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliğinin güçlü olması - Teknik kapasitenin güçlü olması - Kurumsal hafızanın güçlü olması - Donanımlı, tecrübeli ve yetenekli insan kaynağına sahip olması	- Çevre ve şehircilik alanlarının Bakanlık içerisinde entegrasyonun ve etkileşiminin henüz tam olarak sağlanamamış olması - Bakanlık birimleri içerisinde iletişim eksikliği - Yerel yönetimlerle iş birliği, veri ve bilgi paylaşımı konularındaki aksaklıklar - Şehircilik alanındaki farklı kurumların birbiriyle entegrasyonu ve iletişiminde eksiklikler bulunması - Birbirleri ile girdi-çıkı ilişkileri olan ve ülkemizde önemli bir uygulama tecrübesine sahip olan Bakanlık birimlerinin ortak proje ve faaliyetlerinin sınırlı olması - Kurum içi ortak veri tabanının henüz tamamlanmamış olması - Daha fazla AR-GE projesi geliştirme ve uygulama ihtiyacının olması
Dış Çevre	
Fırsatlar	Tehditler
- Toplumda çevre bilincinin artması - Gelişmekte olan ülkelerin uluslararası standartlara uyum eğilimi - Gelişen bilgi teknolojileri - Kentsel dönüşüm mevzuatı - Güncel, doğru ve standart olarak üretilen coğrafi bilgiye yönelme - Teknolojik gelişmeler - İklim değişikliği konusunda ilgili paydaşların farkındalığının her geçen gün artması - AR-GE yatırımlarına bütçeden ayrılan payın artması - Yeşil teknolojinin gelişmeye başlaması ve çevrenin korunmasına yönelik hem Türkiye hem de dünya genelinde artan farkındalık - Yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaşması	- Çarpık yapılaşma ve kimlik sorunu yaşayan şehirler - Küresel ısınma ve iklim değişikliği - Ülkemizin deprem ve afet riski - Çevre ve şehircilik altyapı yatırımlarının yüksek maliyeti - Endüstriyel gelişmelerin ve şehirleşmenin çevre üzerindeki etkileri - Veri güvenliğinde ortaya çıkan açıklar - Nüfus dağılımının orantısız olması ve belirli alanlarda yoğunlaşması - Bazı alanlarda kurumlar arası yetki ve sorumluluk çakışması yaşanması

Tablo 11

GZFT Stratejileri

	Fırsatlar	Tehditler
Güçlü Yönler	Kurumsal yapının ve teknik kapasitenin güçlü olması sayesinde dönüşümün de şehirlerimiz için önemli bir değişim aracı olduğu hususu değerlendirildiğinde mevzuat düzenlemesi ve projelerle kentsel dönüşümün hızlandırılması	Bakanlığın planlama ve uygulama çalışmaları noktasında rehber ve belirleyici misyonunu kullanarak şehirlerimizin afet ve depremlere karşı dayanıklı hale getirilmesi
	Ülke genelinde yaygın teşkilat yapısının desteği ile toplumda artan çevresel duyarlılığı geliştirerek çevre bilincinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılması	
	Bakanlıkta Ulusal Coğrafi Bilgi Sisteminin kurulması çalışmaları ile kamuoyundaki güncel, doğru ve standart olarak üretilen coğrafi bilgiye yönelme fırsatı değerlendirilerek çevre ve şehircilik alanında CBS destekli reform çalışmalarının yapılması	Bilgi ve tecrübe birikimimizle kurumlar arası yetki ve sorumluluk çakışmasının önüne geçilmesi için katılımcı yönetim anlayışının gereği olarak ortak düzenlemeler yapılması ve yetki karmaşasının giderilmesi
Zayıf Yönler	AR-GE yatırımlarına bütçeden ayrılan payın artması ile daha fazla AR-GE projesi geliştirilmesi, kurumun ve sektörün Yapı AR-GE alanında geliştirilmesi	
	Teknolojik ilerlemeler ve sektörlerde CBS'ye yönelik artan ilgi değerlendirilerek coğrafi veri alt yapılarının geliştirilmesi	Veri altyapısının güçlendirilmesi için bilgi güvenliği sisteminin kurulması ve veri güvenliğinde ortaya çıkan açıkların kapatılması



DURUM ANALİZİ

TESPİTLER VE İHTİYAÇLARIN BELİRLENMESİ

2.9. Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi

Gerçekleştirilen mevcut durum analizi sonucunda elde edilen bulgular özet halinde aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Tablo 12

Tespitler ve İhtiyaçlar Tablosu

DURUM ANALİZİ	TESPİTLER/ SORUN ALANLARI	İHTİYAÇLAR/ GELİŞİM ALANLARI
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	Bakanlıkça plan dönemi içerisinde şehirlerimizin; kentsel dönüşüm kapsamında yapılan yapı stoku yenilenmesi çalışmaları ile afetlere karşı dayanıklı yaşam alanlarının geliştirilmesi, atık su arıtma ve atık yönetimi hizmetlerinin kurulması, yaygınlaştırılması ve bütüncül yönetiminin sağlanması için çalışmalar yürütülmüştür.	Bakanlığımız önümüzdeki plan döneminde de stratejik yönetim ve kalite esaslı olarak çalışmalarını yürütecek, hedefleri belirlerken risklerini de detaylı bir şekilde tanımlayarak, verimliliğin artırılmasına yönelik uygulamalar gerçekleştirecektir. Önümüzdeki dönemde, kentsel dönüşümün hızlandırılması, atıkların ekonomiye kazandırılması ve sıfır atığa geçiş, akıllı şehir uygulamaları altyapısının oluşturulması, iklim değişikliğiyle mücadele ve hava, toprak, su kalitesinin iyileştirilmesi ile çevre duyarlı yapılaşmaya geçiş sağlanacaktır.
Mevzuat Analizi	Bakanlığın kuruluş kanunundan gelen geniş yetki alanları bulunmakla beraber, değişen şartlara göre Bakanlığımızın faaliyet alanları ile ilgili olarak bazı konularda mevzuatın geliştirilmesi gerekmektedir.	Değişiklik ihtiyacı olan mevzuat plan dönemi içerisinde yeniden düzenlenecektir. Özellikle kentsel dönüşümün hızlandırılması, yeni şehircilik yaklaşımının uygulanması, imar disiplininin sağlanması, kimlikli, yeşil, estetik ve akıllı şehirler hedeflerine hizmet edecek düzenlemelerin tamamlanması, atık yönetiminin etkinleştirilmesi, ÇED izin, lisans ve diğer çevre işlem ve uygulamalarının hızlandırılarak yatırım ortamının iyileştirilmesi kapsamında düzenlemeler yapılacaktır.

► Durum Analizi Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi

DURUM ANALİZİ	TESPİTLER/ SORUN ALANLARI	İHTİYAÇLAR/ GELİŞİM ALANLARI
Üst Politika Belgelerinin Analizi		Onuncu Kalkınma Planı ve Hükümet Programı ile Bakanlığımıza verilen en önemli görevler; şehirlerimizi kültürümüzün renklerini yansıtan ve yaşadığımız zamanın çizgilerini barındıran, altyapısı sağlam, afetlere dayanıklı ve çevreye duyarlı bir biçimde geliştirmek ve iklim değişikliği başta olmak üzere, artan çevresel sorunlara karşı hassasiyet ve tabii afetler konusunda hazırlıklı olmaktır. Bakanlığımız, sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde yaşanabilir bir çevreyi temin etmek için çözüm odaklı olarak çalışmaktadır. Yaşam kalitesi yüksek ve sağlıklı bir çevrenin oluşturulması için mevcut çevre kirliliğinin oluşmadan önlenmesi, kontrol edilmesi ve çevresel standartların yükseltilmesi Bakanlığımızın en önemli amaçlarından. Bakanlığın öncelikleri arasında çevre dostu, sürdürülebilir, özgün kimliğini koruyan, bölgedeki tüm canlıların ihtiyaç ve isteklerini kapsayacak şehirler tasarlamak ve bu amaca yönelik olarak mekânsal planlama ve dönüşüm faaliyetlerini yürütmek yer almaktadır. Ayrıca, Bakanlığın genel koordinatör olduğu "Rekabetçiliği ve Sosyal Uyumlu Geliştiren Kentsel Dönüşüm Programı" ile şehirlerin ekonomik, sosyal ve fiziki dezavantajlarını azaltarak rekabet gücünü ve yaşam kalitesini artırmak için çalışmalar devam etmektedir.
Paydaş Analizi	Paydaşların düşünceleri Bakanlığımızın, Türkiye'nin çevre ve şehircilik alanındaki dönüşümünü sağlamak için önemli bir potansiyele sahip olduğu konusunda birleşmektedir. Bu doğrultuda Bakanlığımızın kurumsal kapasitesinin geliştirilmesinin ve hızlı değişen çevre koşullarına uyum sağlayabilecek dinamik bir yapıya kavuşmasının önemi ifade edilmiştir.	Paydaşlarca kurumun kamuoyu algısını geliştirmesi ve yaptığı çalışmalarını iyi ifade etmesi gerektiği hususları ifade edilmiştir. Bu çerçevede kurumun "tanıtım ve iletişim stratejisinin" hazırlanması hedeflenmektedir.

DURUM ANALİZİ

TESPİTLER VE İHTİYAÇLARIN BELİRLENMESİ

DURUM ANALİZİ	TESPİTLER/ SORUN ALANLARI	İHTİYAÇLAR/ GELİŞİM ALANLARI
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	Nitelikli ve yetkin bir insan kaynağı oluşturmak için çalışanların gelişimine büyük önem verilmektedir. Bu anlamda çalışanların bireysel performansın izlenmesine ve değerlendirilmesine imkân verecek sistemlerin yapılması için hazırlıklar sürdürülmektedir. Ayrıca, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı teknik bir Bakanlık olarak teknik personel kapasitesinin geliştirilmesi için çalışmalar yürütmektedir.	Önümüzdeki stratejik plan döneminde Bakanlığın görev tanımıyla uyumlu nitelikli ve yetkin bir insan kaynağı oluşturmak için "insan kaynakları yönetim stratejisi" geliştirilecek ve uygulanacaktır.
Kurum Kültürü Analizi	Bakanlık personelinin dinamik olmasının yanında genç çalışan yüzdesinin fazla olmasının Bakanlığın teknolojik değişimlere daha hızlı ayak uydurması bakımından bir avantaj olduğu görülmektedir. Dinamik, değişim ve yeniliğe açık çalışanlara, yönetim kadrolarında daha fazla yer verilmesi, Bakanlığımızın dinamik yapısına katkı sağlayacaktır.	Yönetim süreçlerine tüm çalışanların dahil edilmesinin, Bakanlığımızın yönetim yapısını daha da etkili hale getirileceği düşünülmektedir. Buna ek olarak genel müdürlükler arası koordinasyonun artırılması, hem kurumun performansını olumlu yönde artırması hem de tekerrürleri önleyerek kaynak tasarrufu sağlaması bakımından önemli görülmektedir. Diğer yandan kurum yöneticileri arasındaki kadın sayısının artırılması, modern yönetim anlayışı bakımından gerekli görülmektedir.
Fiziki Kaynak Analizi	Bakanlık merkez teşkilatı, yeni ana hizmet binası, Dikmen ek bina ve Gölbaşı laboratuvar kampüsünde faaliyetlerini sürdürmektedir. Ana hizmet binası bünyesinde yemekhane, konferans salonu, kütüphane, kurum hekimliği, banka şubesi, kargo servisi, spor salonu, kuaför, kuru temizleme vb. birimler bulunmakta ve personele hizmet vermektedir.	Bakanlık birimlerinin fiziksel kaynak açısından kapsamlı bir ihtiyacı bulunmamaktadır.

DURUM ANALİZİ	TESPİTLER/ SORUN ALANLARI	İHTİYAÇLAR/ GELİŞİM ALANLARI
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	Tüm ulusal stratejilere ve eylem planlarına uyum çerçevesinde kurulan Siber Güvenlik Operasyon Merkezi'nin belirlenen olgunluk modeline göre birinci seviyeden ikinci seviyeye yükseltilmesi, çeşitli ihtiyaçlarının giderilmesi ve Bakanlığın değişen/gelişen tehditlere karşı koyma kabiliyetinin artırılması amacıyla "Siber Güvenlik Operasyon Merkezi İdare ve Modernizasyonu" projesi hazırlanmış ve çalışmalara başlanmıştır.	Bakanlığımızın dijital altyapısının ve dijital dünya ile uyumlu hâle getirilebilmesi için yazılımlar tek bir çatı altında toplanabilmeli, güvenlik açıkları belirlenmeli, önlenmeli ve ihtiyaçlara yönelik gerekli insan kaynağı ihtiyacı karşılanmalıdır. İhtiyacın karşılanabilmesi için gerekli analizler yapılmalı, yeni personel kazandırılmalı ve mevcut personelin hızlı bir şekilde eğitimi sağlanmalıdır.
Mali Kaynak Analizi	Bakanlığımız genel bütçeli bir idare olup, Bakanlığımıza verilen görevler ile genel bütçeden tahsis edilen ödenekler arasında farklılık bulunmaktadır.	Özellikle kentsel dönüşüm konusunda Bakanlığımızca ihtiyaç duyulan ödeneklerin tamamının Bakanlığımıza tahsisi gerekmektedir.
PESTLE Analizi	PESTLE analizinde, büyük bütçeli kentsel dönüşüm projeleri için mali kaynak ihtiyacı ifade edilmiştir. Aynı zamanda çevre kirliliğinin önlenmesi, iklim değişikliği ile mücadelede karşılaşılan zorluklar belirtilmiştir.	Kentsel dönüşüm konusunda Bakanlığımızca ihtiyaç duyulan ödeneklerin tamamının Bakanlığımıza tahsisi, çevrenin sürdürülebilirliğinin sağlanması için temel strateji belgelerinin yeniden düzenlenmesi ve revize edilmesi, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının teşvik edilmesi, doğal kaynakların korunması için çevre bilincini yerleştirecek uygulamalar yapılması, İklim değişikliği ile ilgili farkındalık çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.





GELECEĞE BAKIŞ

"Şehir 2023 Vizyonu çalışmaları kapsamında İller Bankası A.Ş. tarafından düzenlenen Mahalle Tasarımı Fikir Yarışması'nda Mansiyon alan proje- Ahmed İlyas BİLGİN"

MİSYON

Doğal çevreyi korumak, sürdürülebilir çevre ile uyumlu hayat kalitesi yüksek şehirler ve yerleşmeler oluşturmak üzere planlama, yapım, dönüşüm ve çevre yönetimine ilişkin iş ve işlemleri düzenleyici, denetleyici, katılımcı ve çözüm odaklı bir anlayışla yapmak.

TEMEL DEĞERLER

- İnsan Odaklılık
- Çözüm Odaklılık
- Bilimsellik
- Hizmet Sunumunda Eşitlik
- Katılımcılık
- Güvenirlilik
- Hesap Verebilirlik
- Yenilikçilik
- Teknoloji Odaklılık
- Sürdürülebilirlik

VİZYON

Yaşanabilir Çevre,
Afetlere Hazır
Kimlikli Ve Akıllı Şehirler

ÇEVRE VE ŞEHİRCİLİK İLE İLGİLİ ANAHTAR KAVRAMLAR

- Akıllı şehirler
- Doęa ile uyumlu, çevreye duyarlı şehirler
- Afetlere hazır, hayat kalitesi yüksek yerleşmeler
- Çevrenin korunması
- Çevre yönetimi
- Çevre bilincinin yaygınlaştırılması
- Çevresel sürdürülebilirlik
- Mahalle bazında planlama
- İklim değişikliğine adaptasyonu yüksek, sürdürülebilir şehirler
- Koruma kullanım dengesi
- Mirası koruyan ve geliştiren şehirler
- Kimlikli şehirler
- Kadim şehirler
- Erişilebilir şehirler
- Tarihi, kültürel ve ekolojik şehirler
- Yaşama değer veren şehirleşme

GELECEĞE BAKIŞ

STRATEJİK AMAÇLAR



EKSEN 1. ÇEVRE

ÇEVRENİN VE TABİATIN KORUNMASI, İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE

SA 1. Çevreyi ve tabiatı korumak, kirlilik oluşumunu önlemek, iklim değişikliği ile mücadele etmek

ÇED, İZİN VE LİSANS SÜREÇLERİNİN HIZLANDIRILMASI, ETKİN DENETİM VE İZLEME

SA 2. Çevre kalitesini iyileştirmek üzere alıcı ortamları izlemek, denetlemek, yatırımların çevresel etki değerlendirme süreçlerini hızlandırmak

EKSEN 2. ŞEHİRCİLİK

AFETLERE DAYANIKLI KİMLİKLİ ŞEHİRLER İÇİN MEKÂNSAL PLANLAMA VE KENTSEL DÖNÜŞÜM

S.A.3. 2023 Türkiye’inde; afet riski altındaki yerleşmeler öncelikli olmak üzere; altyapı, mekânsal planlama, tasarım ve kentsel dönüşüm çalışmaları yapılarak deprem ve afetlere dayanıklı, insan odaklı, çevre dostu ve özgün kimliğini koruyan şehirlere kavuşmak

AKILLI ŞEHİRLER VE ULUSAL COĞRAFI BİLGİ HİZMETLERİ

SA 4. Akıllı şehirlerin oluşturulması için altyapı çalışmalarını yapmak, teknoloji yardımıyla şehirlerdeki mekân yönetimini iyileştirmek, kamu hizmetlerini geliştirmek üzere veri paylaşımını sağlamak ve ulusal coğrafi bilginin odak noktası olmak

ENERJİ ETKİN VE ÇEVREYE DUYARLI YAPILAŞMA

SA 5. Çevreye duyarlı, enerji etkin ve güvenli yapılaşmanın sağlanması için; yeni yapı tekniklerini ve yerel malzemeleri geliştirmek, yapı denetimi faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesini temin etmek ve mesleki hizmetlere ilişkin ilke ve esasları belirlemek.

EKSEN 3. KURUMSAL KAPASİTE

KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞTİRİLMESİ

SA 6. Hızlı ve kaliteli hizmet sunumu için kurumsal kapasite gelişimini sağlamak

GELECEĞE BAKIŞ

HEDEFLER

EKSEN 1. ÇEVRE

ÇEVRENİN VE TABİATIN KORUNMASI, İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE

Stratejik Amaç 1. Çevreyi ve tabiatı korumak, kirlilik oluşumunu önlemek, iklim değişikliği ile mücadele etmek

H 1.1. 2023 yılına kadar sıfır atık uygulaması yaygınlaştırılacak, atıklar kaynağında ayrıştırılacak, geri dönüşümü yoluyla ülke ekonomisine kazandırılması sağlanacak ve vatandaşlarımızın tamamına katı atık ve atıksu arıtma hizmeti sunulacaktır.

H 1.2. Plan dönemi sonuna kadar hava kirliliği önlenerek hava kalitesi iyileştirilecek ve çevresel gürültü kirliliği azaltılacak, iklim değişikliği ile mücadele edilecek, iklim değişikliğinin etkilerine uyum sağlanması için tedbirler alınacak, uluslararası yükümlülükler yerine getirilecek ve ozon tabakası korunacaktır.

H 1.3. Kara ve deniz kaynaklı kirleticiler azaltılacak, deniz suyu kalitesi artırılacak, insan sağlığı

ve çevreyi etkileyen kimyasalların etkin yönetimi sağlanacaktır.

H 1.4. Biyolojik çeşitlilik ve doğal değerler açısından korunması gerekli alanların tespit ve tes-cil edilmesi sağlanacak ve ülke genelindeki doğal sit alanları ekolojik temelli bilimsel esaslar çerçevesinde yeniden değerlendirilecektir.

H 1.5. Doğal sit alanları ile Özel Çevre Koruma Bölgelerindeki eksik altyapı tesisleri tamamlanacak ve korunan alanların gelecek nesillere aktarılması sağlanacaktır.

H 1.6. Vatandaşlarımızın daha temiz ve kaliteli bir çevrede yaşamaları için, IPA'nın Çevre Eylem Programında yer alan çevre altyapı ve teknik destek projeleri gerçekleştirilecektir.

EKSEN 1. ÇEVRE

ÇED, İZİN VE LİSANS SÜREÇLERİNİN HIZLANDIRILMASI, ETKİN DENETİM VE İZLEME

Stratejik Amaç 2. Çevre kalitesini iyileştirmek üzere alıcı ortamları izlemek, denetlemek, yatırımların çevresel etki değerlendirme süreçlerini hızlandırmak

H 2.1. ÇED ve SÇD süreçlerinin etkin uygulanmasını sağlamak üzere kapasite geliştirme ve

rehberlik faaliyetleri yürütülecek, SÇD uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.

H 2.2. Çevre izin ve lisans uygulamaları güçlendirilecek, yeterli alımış kurum/kuruluşların planlı ve etkin denetimi sağlanacak ve Ulusal Çevre Etiketleme Sistemi kurulacaktır.

H 2.3. e-denetim sistemi ile denetimler etkinleştirilecek, risk değerlendirme esaslı çevre denetimleri yaygınlaştırılacak, çevresel bilgi-

nin güncellenmesi ve paylaşılması çalışmaları yürütülecek ve çevresel göstergeler geliştirilecektir.

H 2.4. Laboratuvar hizmetleri niceliksel ve niteliksel olarak geliştirilecek, alıcı ortamlara yönelik ölçüm, analiz, izleme altyapısı güçlendirilecektir.

EKSEN 2. ŞEHİRCİLİK

AFETLERE DAYANIKLI KİMLİKLİ ŞEHİRLER İÇİN MEKÂNSAL PLANLAMA VE KENTSEL DÖNÜŞÜM

Stratejik Amaç 3. 2023 Türkiye'sinde; afet riski altındaki yerleşmeler öncelikli olmak üzere; altyapı, mekânsal planlama, tasarım ve kentsel dönüşüm çalışmaları yapılarak deprem ve afetlere dayanıklı, insan odaklı, çevre dostu ve özgün kimliğini koruyan şehirlere kavuşmak

H 3.1. Depreme hazır bir Türkiye için kentsel dönüşüm seferberliği çerçevesinde; her yıl, sağlıklı ve dayanıklı durumda bulunan 500 bin hanenin dönüşümü gerçekleştirilecektir.

H 3.2. Kentsel dönüşüm projelerinde yaşanan darboğazları aşmak ve yerel yönetimlere rehberlik etmek üzere; Bakanlık ve ilgili birimlerin çözüm ortağı olması sağlanacak ve yeni bir kentsel dönüşüm finansman modeli oluşturulacaktır.

H 3.3. İnsan odaklı ve çevre dostu şehirler için mekânsal planlama, harita, etüt, arsa ve arazi düzenlemesi, kentsel gelişme ve tasarım çalışmaları yürütülerek işlem süreçleri hızlandırılacaktır.

H 3.4. Şehirlerde hayat kalitesinin artırılması amacıyla mekânsal kalitenin değişim ve gelişimi izlenecek, yerel yönetimlere destek ve rehberlik hizmeti sunulacak, büyükşehir belediyelerinin standartlara yönelik performansları değerlendirilecektir.

GELECEĞE BAKIŞ

HEDEFLER

EKSEN 2. ŞEHİRCİLİK

AKILLI ŞEHİRLER VE ULUSAL COĞRAFI BİLGİ HİZMETLERİ

Stratejik Amaç 4. Akıllı şehirlerin oluşturulması için altyapı çalışmalarını yapmak, teknoloji yardımıyla şehirlerdeki mekân yönetimini iyileştirmek, kamu hizmetlerini geliştirmek üzere veri paylaşımını sağlamak ve ulusal coğrafi bilginin odak noktası olmak.

H 4.1. E-Devletin coğrafi veri altyapısı kurulacak ve işletilecektir.

H 4.2. Kurumların coğrafi bilgi sistemi kullanımı yaygınlaştırılacak ve kapasiteleri artırılacaktır.

H 4.3. Akıllı şehirlere ilişkin katılımcı ve etkileşimli bir yönetim mekanizması yerel yönetimlerle birlikte oluşturulacaktır.

EKSEN 2. ŞEHİRCİLİK

ENERJİ ETKİN VE ÇEVREYE DUYARLI YAPILAŞMA

Stratejik Amaç 5. Çevreye duyarlı, enerji etkin ve güvenli yapılaşmanın sağlanması için; yeni yapı tekniklerini ve yerel malzemeleri geliştirmek, yapı denetimi faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesini temin etmek ve mesleki hizmetlere ilişkin ilke ve esasları belirlemek.

H 5.1. Güvenli ve nitelikli üretim yapan inşaat sektörünün geliştirilmesi için; yapı müteahhitleri ve şantiye şefleri ile plan müellifleri kayıt altına alınacak, etkin izleme ve denetim sistemleri geliştirilecektir.

H 5.2. Yapıların enerji kimlik belgesi alması sağlanacak, binalarda enerji verimliliği artırılacaktır.

H 5.3. Kaliteli ve güvenli yapılaşmaya ilişkin ilke ve esaslar belirlenecek, 'Yapı AR-GE' olarak yeni yapım teknikleri ve malzemelerin geliştirilmesi sağlanacak ve yapı malzemeleri alanında etkin ve izlenebilir piyasa gözetim denetim hizmetleri sunulacaktır.

H 5.4. Yapı denetimi hizmetleri yaygınlaştırılacak, güncel teknolojilerin de yardımı ile yapı

denetimi uygulamaları sahada daha etkin ve izlenebilir hale getirilecektir.

H 5.5. Kamu yapılarının daha kaliteli bir şekilde inşa edilmesi amacıyla etüt- proje, yapım ve denetime ilişkin hizmet kapasitesi artırılacak, kamu yapıları veri bankası ve sayısal proje arşivi oluşturulacaktır.

H 5.6. Yerleşmelerin kimlik ve kültürleri ile yöresel mimarinin canlandırılması için 81 ilin

kırsal yerleşmelerinde örnek yöresel mimari projeleri tamamlanacak ve İskan Kanunu kapsamında iskan talepleri karşılanacaktır.

H 5.7. Yapım uygulamalarıyla ilgili ortak terminoloji ve teknik şartlar ile birim fiyat ve maliyetler oluşturulacak; çevre ve imar mevzuatı ile yapım sözleşmelerinde ortaya çıkan anlaşmazlıklar ve sorunların çözümüne katkıda bulunulacaktır.

EKSEN 3. KURUMSAL KAPASİTE

KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞTİRİLMESİ

Stratejik Amaç 6. Hızlı ve kaliteli hizmet sunumu için kurumsal kapasite gelişimini sağlamak.

H 6.1. Danışma, denetim ve destek faaliyetleri çerçevesinde; Bakanlığın kurumsal kimliği ve kapasitesi geliştirilecek, stratejik yönetim, dış ilişkiler ve iç denetim faaliyetleri güçlendirilecektir.

H 6.2. Bakanlık birimlerinin teknik altyapı ihtiyacı belirlenecek ve yazılımlar tek merkezde toplanacak, iş süreçleri ve bilişim altyapısı di-

jital dünya ile uyumlu şekilde yapılandırılacak, Bakanlık dijital olgunluk seviyesi artırılacaktır.

H 6.3. Bakanlığın görev tanımıyla uyumlu nitelikli ve yetkin bir insan kaynağı oluşturmak için “İnsan Kaynakları Yönetim Stratejisi” geliştirilecek ve uygulanacaktır.

GELECEĞE BAKIŞ

HEDEFLER



Tablo 13

Birimlerin Sorumlu Olduğu Amaç, Hedef ve Göstergeler

Stratejik Amaç	Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Hedef Sayısı	Performans Göstergesi
SA 1. Çevreyi ve tabiatı korumak, kirlilik oluşumunu önlemek, iklim değişikliği ile mücadele etmek	Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü	H1.1, H1.2, H1.3	3	16
	Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü	H1.4, H1.5	2	9
	Avrupa Birliği Yatırımları Daire Başkanlığı	H1.6	1	1
TOPLAM			6	26
SA 2. Çevre kalitesini iyileştirmek üzere alıcı ortamları izlemek, denetlemek, yatırımların çevresel etki değerlendirmesini hızlandırmak	ÇED, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	H2.1, H2.2, H2.3, H2.4	4	18
	TOPLAM		4	18
S.A.3. 2023 Türkiye'sinde; afet riski altındaki yerleşmeler öncelikli olmak üzere; altyapı, mekânsal planlama, tasarım ve kentsel dönüşüm çalışmaları yapılarak deprem ve afetlere dayanıklı, insan odaklı, çevre dostu ve özgün kimliğini koruyan şehirlere kavuşmak	Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü	H3.1, H3.2	2	6
	Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü	H3.3, H3.4	2	9
	TOPLAM		4	15
SA 4. Akıllı şehirlerin oluşturulması için altyapı çalışmalarını yapmak, teknoloji yardımıyla şehirlerdeki mekân yönetimini iyileştirmek, kamu hizmetlerini geliştirmek üzere veri paylaşımını sağlamak ve ulusal coğrafi bilginin odak noktası olmak	Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü	H4.1, H4.2, H4.3	3	9
	TOPLAM		3	9
SA 5. Çevreye duyarlı, enerji etkin ve güvenli yapılaşmanın sağlanması için; yeni yapı tekniklerini ve yerel malzemeleri geliştirmek, yapı denetimi faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesini temin etmek ve mesleki hizmetlere ilişkin ilke ve esasları belirlemek.	Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü	H5.1, H5.2, H5.3	3	14
	Yapı İşleri Genel Müdürlüğü	H5.4, H5.5, H5.6	3	9
	Yüksek Fen Kurulu Başkanlığı	H5.7	1	2
TOPLAM			7	25
SA 6. Hızlı ve kaliteli hizmet sunumu için kurumsal kapasite gelişimini sağlamak	Strateji Geliştirme Başkanlığı	H6.1	1	6
	Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü	H6.2	1	4
	Eğitim ve Yayın Dairesi Başkanlığı	H6.3	1	4
TOPLAM			3	14
GENEL TOPLAM			27	107





STRATEJİ GELİŞTİRME

"Edirne ili yöresel mimari projelerinden bir sokak görüntüsü"

4

STRATEJİ GELİŞTİRME

EKSEN 1 / AMAÇ 1 / HEDEF KARTLARI



1 AMAÇ

ÇEVRENİN
VE TABİATIN
KORUNMASI,
İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ
İLE MÜCADELE

STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 1

EKSEN 1. ÇEVRE

AMAÇ 1. ÇEVRENİN VE TABİATIN KORUNMASI, İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE

Hedef 1.1.

Sıfır Atık Projesi/Atıksu Arıtma/Katı Atık/Atıkların Ekonomiye Kazandırılması

Amaç	SA 1. Çevreyi ve tabiatı korumak, kirlilik oluşumunu önlemek, iklim değişikliği ile mücadele etmek
Hedef	H 1.1. 2023 yılına kadar sıfır atık uygulaması yaygınlaştırılacak, atıklar kaynağında ayrıştırılacak, geri dönüşümü yoluyla ülke ekonomisine kazandırılması sağlanacak ve vatandaşlarımızın tamamına katı atık ve atıksu arıtma hizmeti sunulacaktır.
Tespitler (Durum analizi bulguları)	967 atıksu arıtma tesisi ile belediye nüfusumuzun % 83'üne hizmet verilmektedir. 6360 sayılı Kanun ile Büyükşehir Belediye sınırları il sınırlarına genişletilmiş ve bu Kanun ile belediye nüfusunda büyük artış meydana gelmiştir. Bu nedenle yetki alanı genişleyen Büyükşehir Belediyeleri sorumluluk alanlarında atıksu hizmeti vermekte güçlüklerle karşılaşmaktadır. - Kirlilik baskısı altında olan havzalarda su kalitesinin iyileştirilmesi ve sulama suyu kriterlerine ulaşılması amacıyla Bakanlığımızca öncelikli olarak belirlenen Gediz, Büyük Menderes, Seyhan, Ceyhan, Batı Akdeniz, Kuzey Ege, Doğu Akdeniz ve Küçük Menderes Havzaları için Kirlilik Önleme Eylem Planları hazırlanmıştır. - Belediyelerin katı atık bertaraf hizmetleri kapsamında 87 düzenli depolama sahası ile 1095 belediyede 52,4 milyon nüfusa hizmet verilmektedir. Bu tesisler ile belediye nüfusunun %74'üne katı atık hizmeti verilmektedir. - Belediye atıklarının %28'i düzensiz depolanmaktadır. - Ülkemizde öncelikli atık yönetim prensiplerinden birisi olan atıkların tekrar kullanılması, maddesel ve enerji geri kazanımı faaliyetlerinin teşvik edilerek geri kazanım tesislerinin teknik ve idari yeterliliklerinin artırılması amacıyla kriterler oluşturulmuş ve bu kriterleri sağlayan geri kazanım tesislerinin kurulmasıyla hem ekonomiye hem de çevreye katkıda bulunmaktadır.
İhtiyaçlar	- Atık su arıtma hizmetlerinin kurulması, yaygınlaştırılması ve bütüncül yönetiminin sağlanması için yürütülen çalışmaların tamamlanması gerekmektedir. - Yerel yönetimlerin entegre atık yönetimi tesisleri uygulamalarını gerçekleştirebilmeleri için önemli miktarda finansman ihtiyacının karşılanması ve yerel yönetimlerin teknik kapasitelerinin güçlendirilmesi gerekmektedir. - Belediye nüfusumuzun tamamına katı atık bertaraf hizmeti verilmesi için gerekli çalışmaların yapılması gerekmektedir.
Sorumlu Birim	Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birimler	İLBANK A.Ş., Yerel Yönetimler, Atıksu Birlikleri, ÇED İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü

► Strateji Geliştirme / Amaç 1

Performans Göstergeleri	Hedef Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1. Atıksu arıtma hizmeti verilen belediye nüfus oranı (%)	30	83	87	89	91	94	97	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 2. Katı atık düzenli depolama hizmeti verilen belediye nüfus oranı (%)	25	74	75	78	81	86	92	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 3. Atıkların ek yakıt olarak kullanılma oranı (%)	15	7,3	8	11	13	15	20	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 4. Alışverişte kullanılan plastik torbaların azaltılma oranı (Kişi başına kullanım %)	10	-	-	-	10	20	30	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 5. Sıfır Atık Projesini Uygulayan Bina Sayısı (TBMM, Bakanlıklar, Sayıştay, Danıştay, Yargıtay, Kurum, Kuruluş, Hastane, Okul, Üniversite, Belediye)	10	2	1.500	3.000	4.500	Tüm Türkiye (2023)		Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 6. Sıfır Atık Projesi Kapsamında Kaynağında Ayrıştırılarak Toplanan Atık Miktarı (ton)	10	100 (Bakanlık ana hizmet binası)	15.000	150.000	650.000	5 milyon (2023)		Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
Stratejiler	- Atık yönetimine yönelik olarak yürütülmekte olan faaliyetlerin iyileştirilmesi, planlanması ve uygulamaya yönelik projelerin geliştirilmesi sağlanacaktır. - Atıksu arıtma hizmeti verilen belediye nüfus oranı seviyesinin artırılması sağlanacaktır. - Katı atık düzenli depolama tesislerinin sayısı arttırılacak ve atık yönetiminde sıfır atık yaklaşımının yaygınlaştırılması sağlanacaktır.								
Riskler	- Çevre ve su kaynaklarının kirlenmesi riski - Atıksu altyapı tesislerinin tamamlanamaması riski - Yerel yönetimlerin finansman, teknik altyapı ve personel kapasitesi eksiklikleri bulunması - Belediyelerin entegre atık yönetimi tesisleri ile ambalaj atıklarını toplama sistemini kuramaması - Atıktan türetilmiş yakıt hazırlanması için gerekli miktarda atık temin edilememesi								
Tedbirler	- İlgili paydaşlarla ortak projeler yürütülerek koordinasyon sağlanmaktadır. (R1,R2) - Yerel Yönetimlere Bakanlığımızca verilen ekonomik destekler (enerji teşviği) konusunda bilgilendirme çalışmalarına devam edilmektedir. (R1,R2,R3,R4) - Atıksu arıtma tesislerinin işletilmesine yönelik yerel yönetimlere eğitim verilmektedir. (R2,R3,R4) - Düzenli olarak belediyelerin atıksu altyapı tesisi durumları takip edilmeye devam edilmektedir. (R1,R4) - Yerel yönetimlere finansman desteği Katı Atık Programı (KAP) projesi ile sağlanmaktadır. (R1,R2,R4) - Endüstriyel nitelikli atıklardan hazırlanacak olan atıktan türetilmiş yakıt (ATY) ve benzer şekilde belediye atıklarından üretilecek ATY'nin kullanımı için gerekli teknik ve idari altyapı hazırlanmaktadır. (R5) - Yerel yönetimlerin ambalaj atıkları yönetim sistemi kurmaları ve sistemin sürekliliğini sağlamaları izleme ve kontrol çalışmaları ile desteklenmektedir. (R5)								
Maliyet Tahmini	1.192.695.625 TL								

STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 1

Hedef 1.2.

Hava Kalitesi ve Gürültü Kontrolü, İklim Değişikliği ile Mücadele ve Ozon Tabakasının Korunması

Amaç	SA 1. Çevreyi ve tabiatı korumak, kirlilik oluşumunu önlemek, iklim değişikliği ile mücadele etmek
Hedef	H 1.2. Plan dönemi sonuna kadar hava kirliliği önlenerek hava kalitesi iyileştirilecek ve çevresel gürültü kirliliği azaltılacak, iklim değişikliği ile mücadele edilecek, iklim değişikliğinin etkilerine uyum sağlanması için tedbirler alınacak, uluslararası yükümlülükler yerine getirilecek ve ozon tabakası korunacaktır.
Tespitler (Durum analizi bulguları)	- Hava kirliliği kaynaklarının belirlenmesine yönelik olarak, 2011 yılından itibaren ulusal hava kirliliği emisyon envanteri hazırlanmakta ve düzenli olarak raporlanmaktadır. 64 il için Temiz Hava Eylem Planı (2014-2019) hazırlanmıştır. THEP-İZ (Temiz Hava Eylem planı İzleme) yazılımı ile Bakanlığımız uygulamaları altında takip edilmektedir. - TÜBİTAK-KAMAG "Ulusal Hava Kirliliği Emisyon Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi Projesi" kapsamında Hava Emisyon Yönetim Portalı Bakanlığımız sunucularında hizmet vermeye başlamıştır. Marmara Bölgesi hava kirlilik haritası hazırlanmıştır. - AB destekli projeler ile Uçucu Organik Bileşik Emisyonlarının Kontrolü ve Azaltılmasına yönelik olarak sektörel uyum durumu ve gerekliliklerinin belirlenmesi çalışmaları yapılmıştır. - Entegre çevre iznine yönelik olarak sektörel uyum durumu ve gerekliliklerinin belirlenmesi ve teknik, kurumsal ve idari altyapının oluşturulması çalışmaları gerçekleştirilmiştir. - Hava kalitesinin artırılması ve bu konuya ilişkin farkındalığın artırılması konusunda Büyükşehirler ölçüsünde eksiklikler yer almaktadır. Bununla birlikte yerel emisyon envanterinin hazırlanması ve bu envantere bağlı olarak eylem planlarının uygulanmasında eksiklikler görülmektedir. 25 ilin yerleşim alanlarının gürültü haritaları hazırlanmıştır. - Küresel iklim değişikliği ile mücadelede Ülkemiz üzerine düşen sorumlulukları yerine getirmekte olup uluslararası alanda milli menfaatlerin korunmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. - Sera gazı emisyonlarının azaltılması ve iklim değişikliğine uyum ile ilgili ulusal ölçekte plan, proje ve mevzuat çalışmaları devam etmektedir. - Montreal Protokolü kapsamında ülkemizde OTIM tüketimi hızla azalmaktadır. 2011-2023 Türkiye'nin İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı 2011 yılında yayımlanmıştır. Söz konusu eylem planının bilimsel veriler ve mevcut bilgiler çerçevesinde güncellenmesi için Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı-IPA Programına "Türkiye'de İklim Değişikliğine Uyum Faaliyetlerinin Güçlendirilmesi Projesi" sunulmuştur.
İhtiyaçlar	- Temiz Üretim Eylem Planı hazırlanması gerekmektedir. - Hava kirlleticileri bazında ulusal emisyon envanteri ve projeksiyonları hazırlanmasına ihtiyaç duyulmaktadır. - Hava kalitesi haritaları Hava Emisyon Yönetim (HEY) portalı yazılımı ile hazırlanacağından söz konusu yazılımın devamının ve bakım onarım hizmetlerinin sağlanması ve tahminleme yapabilecek şekilde geliştirilmesi gerekmektedir. - Koku Oluşturan Emisyonların Kontrolüne ve sanayi kaynaklı hava kirliliğinin azaltılmasına yönelik olarak sektörlerle ve uygulayıcıya rehber dokümanlar hazırlanmalı, mevzuat güncellenmelidir. - Uçucu Organik Bileşik Emisyonlarının Kontrolü ve Azaltılmasına yönelik olarak söz konusu Yönetmeliğin yayımlanması ve geçiş takvimi ile yürürlüğe girmesi gerekmektedir. - Entegre Çevre İzinleri Hakkında Yönetmelik Taslağı üzerinde çalışmaların hızlandırılarak söz konusu Yönetmeliğin yayımlanması ve sektörel geçiş takvimi ile yürürlüğe girmesi gerekmektedir. - Gürültü haritaları ve eylem planlarını hazırlamakla sorumlu belediye başkanlıklarına gürültü haritaları hazırlama çalışmaları kapsamında Bakanlığımızca teknik destek sağlanmalıdır. - Küresel iklim değişikliği ile mücadelede gelişmekte olan ülke durumunda olan Ülkemiz uluslararası finans ve teknoloji desteklerine ihtiyacı bulunmaktadır.
Sorumlu Birim	Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birimler	Bölgesel Temiz Hava Merkezi Müdürlükleri, Çevre ve Şehircilik İl Müdürlükleri, İlgili Kamu Kurum ve Kuruluşları, Yerel Yönetimler, Üniversiteler

Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1. Hava kalitesi haritaları sayısı (kümülatif)	15	-	1	3	4	5	7	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 2. Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği kapsamında yer alan sektörlere ilişkin rehber doküman sayısı (kümülatif)	15	-	4	8	12	20	-	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 3. 66 ilde tamamlanan gürültü haritası sayısı (kümülatif)	10	25	46	66	-	-	-	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 4 . Ozon tabakasını incelten gazlar için izin verilen maksimum ithalat miktarı (ton)	10	300	200	100	100	100	100	Yılda 1 kez	Yılda 1 kez
PG 5. İklim-Net sistemine entegre edilen kurum/kuruluş sayısı (kümülatif)	10	-	-	100	200	300	400	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 6. Yerel iklim değişikliği eylem planı tamamlanan büyükşehir belediyesi sayısı (kümülatif)	20	-	-	-	10	20	30	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 7. Sera Gazı emisyonları kayıt altına alınan tesis sayısı (kümülatif)	20	-	700	800	-	-	-	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
Stratejiler	- Hava kalitesi yönetiminde, hava kalitesini arttıracak çalışmalar yapılacak ve bu çalışmaları destekleyecek kararların alınması sağlanacaktır. - Stratejik gürültü haritaları sayısının artırılmasına ilişkin çalışmalar yapılacaktır. - İklim değişikliği ile ilgili çalışmaları ulusal ölçekte paylaşım ve koordinasyonu için gerekli çalışmaları yapılacaktır.								
Riskler	- Hava ve gürültü kirliliğinin artması riski - Hedefe ilişkin projelerde paydaşların kapasite yetersizliğinin bulunması - Gerekli teknolojinin yüksek maliyetli olması - Hidrokloroflorokarbon (HCFC) gazlarının ülkeye yasa dışı yollardan girmesi								
Tedbirler	- Entegre Çevre İznine yönelik gerçekleştirilen iki sektöre yönelik projelerde, ilgili tarafların çalışmalara aktif katılımı ve etkin işbirliği ile sektörel bilgilendirme çalışmaları yürütülmektedir.(R1) - Verilerin temini konusunda ilgili kurum kuruluşlar/birimlerle ikili işbirliği ve koordinasyon sağlanmaktadır.(R1,R2) - Gerek iç, gerekse dış kaynaklarla yürütülen projelerle teknolojinin ülkemize adaptasyonuna yönelik çalışmalar yapılmaktadır. (R3) - İthalatı kontrol altına alınan maddelerin ithalatı belirli gümrüklerde yapılabilmekte olup gümrük bazında sınırlandırma ve sıkı kontrol uygulaması sağlanmaktadır.(R4) - Gümrük memurlarına yönelik eğitim çalışması yapılarak dünyada var olan yasadışı uygulamalar örnekleri ile açıklanmaktadır.(R4)								
Maliyet Tahmini	104.204.640 TL								

STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 1

Hedef 1.3.

Deniz Suyu Kalitesi, Mavi Bayrak Uygulaması ve Kimyasalların Yönetimi

Amaç	SA 1. Çevreyi ve tabiatı korumak, kirlilik oluşumunu önlemek, iklim değişikliği ile mücadele etmek								
Hedef	H 1.3. Kara ve deniz kaynaklı kirleticiler azaltılacak, deniz suyu kalitesi artırılacak, insan sağlığı ve çevreyi etkileyen kimyasalların etkin yönetimi sağlanacaktır.								
Tespitler (Durum analizi bulguları)	- Sanayileşmenin etkisiyle artış gösteren kimyasal kullanımının kontrol altına alınması için yapılan çalışmalar hız kazanmıştır. - Kimyasalların zararlılık özelliklerinin bilinmesi ve güvenli kullanımları için tedbirler belirlenmektedir. - Zararlı kimyasalların kayıt altına alınmasında, sınıflandırılmasında ve Güvenlik Bilgi Formlarının hazırlanmasında eksiklikler görülmektedir. - Kimyasalların farkındalığı ile ilgili olarak vatandaş nezdinde eksiklikler görülmektedir.								
İhtiyaçlar	- Kirleticilerin baskılarını azaltmak, kirliliği önlemek ve kontrol etmek; kirliliğe neden olan kaynakların yerinde belirlenmesi, eylem planlarının oluşturulması, gerekli altyapı yatırımlarının yapılması ve halkın bilinçlendirilmesi ile mümkündür. - Kaza sonucu oluşabilecek deniz kirliliklerine hazırlıklı olunabilmesi amacıyla Acil Müdahale Planı onaylanmış kıyı tesisi sayısının ivedilikle artırılması gerekmektedir. - Zararlı kimyasallar kayıt altına alınmalı ve bilimsel bir şekilde sınıflandırılmalıdır. Kayıt altına alma için e-kayıt sistemine geçilmelidir ve e-kayıt sisteminin altyapısının hazırlanması tamamlanmalıdır. - Kimyasallar ile ilgili farkındalığın oluşturulması amacı ile yenilikçi farkındalık faaliyetleri yürütülmelidir. - Ülkemizin de taraf olduğu "Kalıcı Organik Kirleticilere (KOK) İlişkin Stockholm Sözleşmesi" kapsamında Ülkemizin yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için Kalıcı Organik Kirletici stoklarının belirlenmesi, mevcut KOK stoklarının ortadan kaldırılması ve KOK içeren ekipmanların belirlenmesi gerekmektedir. - Kalıcı Organik Kirleticilere İlişkin Ulusal Eylem Planı (UUP) Sözleşmeye yeni eklenen maddeler için güncellenmelidir.								
Sorumlu Birim	Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü, Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, Çevresel Etki Değerlendirmesi, izin ve Denetim Genel Müdürlüğü, Sağlık Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı, Belediyeler, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1. Mavi Bayrağa Sahip Plaj Sayısı (kümülatif)	35	454	464	476	490	506	525	Yılda 4 Çeyrek	Yılda 1 Kez
PG 2. KOK stoklarının belirlendiği il sayısı (Kümülatif)	30	10	15	20	25	30	35	Yılda 4 Çeyrek	Yılda 1 Kez
PG 3. Bakanlığa yapılan sınıflandırma ve etiket bildirimlerinin kontrol edilme yüzdesi (%)	35	10	12	14	16	18	20	Yılda 4 Çeyrek	Yılda 1 Kez

Stratejiler	- Kimyasallara ilişkin çalışmalar yapılarak, tehlikeli kimyasalların kontrolü sağlanacaktır. - Kimyasal maddelerin sınıflandırılarak zararlı olanların etiketlenmesi ve kayıt altına alınması sağlanacaktır. - Kara ve deniz kaynaklı kirleticilerin oranı azaltılarak deniz suyu kalitesinin artırılması sağlanacaktır.
Riskler	- Kalıcı organik kirleticilerin (KOK) artarak çevre kirliliğinin artması riski - Mevcut mevzuatın KOK stok ve atıklarının ortadan kaldırılması ile ilgili faaliyetleri kapsamaması - Mavi bayraklı plajlarda karasal veya gemi kaynaklı kirliliğin oluşması - Kıyı tesislerinin acil müdahale planlarını hazırlamak üzere firmalarla anlaşma yapmaması
Tedbirler	- KOK stok ve atıklarının ortadan kaldırılması ile ilgili uluslararası standartlar ve kılavuzlar dikkate alınmaktadır.(R1,R2) - Ekipman ve tesis sahiplerinden taahhüt mektuplarının alınması ve KOK içeren ekipmanlarla ilgili değerlendirme, test ve numune alınması konusunda eğitim verilerek, ekipman ve tesis sahiplerine rehber doküman sağlanmaktadır.(R2) - Halk sağlığının korunması amacıyla plajın hemen yüzmeye kapatılması, halkın konu ile ilgili bilgilendirilmesi uyarı levhaları vb. asılması gibi önlemler alınmaktadır.(R3) - Mavi bayraklı plajlarda kirliliğin oluşmaması amacıyla gerekli denetimlerin düzenli olarak yapılması ve altyapı ihtiyaçlarının belirlenmesi sağlanmaktadır.(R3) - Planların incelenmesi ve eksikliklerin çok gecikmeden tamamlanmasını sağlamak üzere mevzuata süreler tanımlanmaktadır. (R4) - Duyuruların kıyı tesislerine iletilmesinin takip edilmesi ve Bakanlıkça yapılacak denetimlerle tesislerin başvuru yapması sağlanmaktadır.(R4)
Maliyet Tahmini	49.396.796 TL



STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 1

Hedef 1.4.

Korunan Alanların Tespit, Tescil, Araştırma, İzleme ve Doğal Sit Alanlarının Yeniden Değerlendirilmesi

Amaç	SA 1. Çevreyi ve tabiatı korumak, kirlilik oluşumunu önlemek, iklim değişikliği ile mücadele etmek								
Hedef	H 1.4. Biyolojik çeşitlilik ve doğal değerler açısından korunması gerekli alanların tespit ve tescil edilmesi sağlanacak ve ülke genelindeki doğal sit alanları ekolojik temelli bilimsel esaslar çerçevesinde yeniden değerlendirilecektir.								
Tespitler (Durum analizi bulguları)	- Korunan alanların hukuku ve yapılanması yeniden düzenlenmiş, özellikle doğal sit alanlarının bilimsel esaslarla araştırılması yönünde bölgesel projeler yürütülmüştür. Doğal sit alanlarına ilişkin bilgi sistemleri oluşturulmuş, envanter düzenlenmiştir. - Özel Çevre Koruma Bölgelerinin altyapı, katı atık ve arıtma hizmetleri önemli ölçüde tamamlanmıştır. Özel Çevre Koruma Yönetim Planları da bu dönemde bitirilmiştir. - Geçmişte görsel yaklaşımlarla tespit edilen 2430 adet doğal sit alanı, 832 rapor, Bakanlığımızca Ekolojik Temelli Bilimsel yöntemlerle ele alınarak yeniden değerlendirilmektedir. - Korunan alanlarda her yıl belirlenen noktalarda su kalitesi izleme çalışması yürütülmektedir.								
İhtiyaçlar	- Önümüzdeki dönemde doğal sit alanlarının ekolojik temelli, bilimsel araştırma raporlarının tamamlanmasına ihtiyaç duyulmaktadır. - Ülkemizde yer alan mağaraların araştırılarak, değerlendirilmesi ve tabiat varlığı olarak tescilinin yapılmasına ihtiyaç duyulmaktadır. - Korunan alanlarda su kirliliğinin ölçülmesi ve izlenmesine ihtiyaç duyulmaktadır.								
Sorumlu Birim	Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Mekansal Planlama Genel Müdürlüğü, Çevre ve Şehircilik İl Müdürlükleri, Orman ve Su İşleri Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1. Değerlendirilen alan sayısı (Kümülatif)	40	540	1.250	2.500	2.510	2.520	2.530	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 2. Tabiat varlığı olarak tescil edilmek üzere onaya sunulan mağara sayısı (kümülatif)	20	9	20	35	50	65	80	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 3. Su kalitesi izlenen nokta sayısı	15	231	232	235	240	245	250	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 4. Tamamlanan yönetim planı sayısı (Kümülatif)	25	10	13	15	17	19	21	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez

Stratejiler	• Tabiat varlıkları ve doğal sit alanları ile özel çevre koruma bölgelerindeki her türlü alıcı ortamın kirlenmeden korunması, nesli tehdit ve tehlike altındaki tür ve habitatların korunarak izlenmesi sağlanacaktır. • Biyolojik çeşitlilik ve doğal değerler açısından korunması gerekli potansiyel alanların araştırılması ve değerlendirilmesi sağlanacaktır. • Korunan alanların tespit, tescil ve ilanı ile plan ve projeler çerçevesinde yönetilmesi, uygulama çalışmalarının yapılması, doğal ve kültürel değerlerinin araştırılması, korunması ve izlenmesi sağlanacaktır.
Riskler	1. Biyolojik çeşitlilik açısından nesli tehdit ve tehlike altındaki türlerin ve doğal değerlerin doğal ve fiziksel baskılar neticesinde yok olması tehlikesi 2. Özel Çevre Koruma Bölgelerinde alıcı ortamının kirlenmesi riski 3. Yönetim planlarının eksik ve hatalı oluşturulması 4. Korunan alanların hatalı tespit, tescil ve ilanının yapılması riski
Tedbirler	• Alana ilişkin koruma ve kullanma dengesini sağlayacak şekilde yönetim planları yapılmaktadır.(R1) • Koruma ve izleme faaliyetleri sürdürülmektedir.(R2) • Eksiklerin giderilmesi açısından Ekolojik temelli bilimsel araştırmalar yapılmaktadır.(R3) • Farkındalık ve bilinçlendirme çalışmaları ile alana yönelik koruma etkin bir şekilde sağlanmaktadır.(R4)
Maliyet Tahmini	51.602.537 TL



STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 1

Hedef 1.5.

Korunan Alanlardaki Planlama, Uygulama, Projelendirme Çalışmaları ve Eksik Altyapı Tesislerinin Tamamlanması

Amaç	SA 1. Çevreyi ve tabiatı korumak, kirlilik oluşumunu önlemek, iklim değişikliği ile mücadele etmek								
Hedef	H 1.5. Doğal sit alanları ile Özel Çevre Koruma Bölgelerindeki eksik altyapı tesisleri tamamlanacak ve korunan alanların gelecek nesillere aktarılması sağlanacaktır.								
Tespitler (Durum analizi bulguları)	16 adet Özel Çevre Koruma Bölgesinde ve doğal sit alanlarında bugüne kadar 400 milyon Türk Lirası çevre ve altyapı yatırımı yapılmıştır. 14 adet Özel Çevre Koruma bölgesinde Çevre düzeni planı yapılmıştır. 2017 yılı sonuna kadar korunan alanlara ilişkin her tür ve ölçekte 617 adet plan onayı yapılmıştır.								
İhtiyaçlar	- Biyolojik, sosyokültürel ve jeolojik vb. açıdan korunan tabiat değerleri ile özel çevre koruma bölgelerindeki dengeli yapının korunması gerekmektedir. 'Koruma kullanma' dengesinin tam anlamıyla oluşturulabilmesi için gerekli envanter oluşturulmalı ve bu dengenin korunmasını sağlayacak yasal dayanak güçlendirilmelidir. Buna ek olarak yasal dayanağın uygulanabilirliği artırılmalı ve bu yolla caydırıcılığı artırılmalıdır. - Çevre ve altyapı yatırımlarının artırılması gerekmektedir. - İmar planı bulunmayan alanların planlarının tamamlanarak çevre ve altyapı yatırımlarının artırılması gerekmektedir.								
Sorumlu Birim	Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Çevre ve Şehircilik İl Müdürlükleri, Yerel Yönetimler, İlgili Kurum ve Kuruluşlar, STK'lar								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1. Çevre düzenleme proje sayısı (Kümülatif)	20	98	105	113	122	131	141	Yılda 2 kez	Yılda 1 kez
PG 2. Kiralanan ve kullanma izni verilen alan sayısı	20	66	70	75	80	85	90	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 3. Onaylanan imar planı sayısı (Kümülatif)	20	617	712	802	897	1.002	1.117	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 4. İmar uygulaması yapılan yerleşim yeri sayısı (Kümülatif)	20	33	43	48	54	60	67	Yılda 2 kez	Yılda 1 kez
PG 5. Mali destek verilen içme suyu, kanalizasyon ve atık su arıtma tesis sayısı (Kümülatif)	20	59	64	71	79	88	98	Yılda 2 kez	Yılda 1 kez

Stratejiler	- Korunan alanlarda imar planlama, uygulama çalışmaları ile yatırım projeleri yürütülecektir. - Tabiat varlıkları ve doğal sit alanları ile özel çevre koruma bölgelerindeki devletin hüküm ve tasarrufu altındaki alanların dengeli kullanımı sağlanacaktır.
Riskler	- Korunan alanlarda altyapı tesislerinin kurulmasında yaşanabilecek problemler - İçme suyu temini ve altyapı yatırımlarında yeterli miktarda ödenek temin edilememesi - İmar uygulaması aşamasında onay süreçlerinde ilgili idarelerden kaynaklanabilecek sorunlar çıkması - İmar planlarının uygulanmasının, askı süreci sonrasında itirazların değerlendirilmesi ve yargı süreçleri ile uzaması
Tedbirler	- İmar planı ve uygulaması, Altyapı ve içme suyu temininde Kalkınma Bakanlığından ödenek temini sağlanmaktadır.(R1, R2, R4) - İlgili idarelere mali destek sağlanmaktadır.(R3)
Maliyet Tahmini	281.385.573 TL



STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 1

Hedef 1.6.

Çevre ve İklim Eylemi Sektör Operasyonel Programında Çevre Altyapı ve Teknik Destek Projeleri

Amaç	SA 1. Çevreyi ve tabiatı korumak, kirlilik oluşumunu önlemek, iklim değişikliği ile mücadele etmek								
Hedef	H 1.6. Vatandaşlarımızın daha temiz ve kaliteli bir çevrede yaşamaları için, IPA'nın Çevre Eylem Programında yer alan çevre altyapı ve teknik destek projeleri gerçekleştirilecektir.								
Tespitler (Durum analizi bulguları)	- AB uyum çalışmaları çerçevesinde Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) I. dönemi kapsamında toplam yatırım tutarı yaklaşık 2.9 milyar TL olan 4 adet entegre katı atık yönetimi projesi, 27 adet entegre su projesi ve teknik yardım projeleri uygulanmıştır. - IPA II. Dönemi kapsamında toplam yatırım tutarı yaklaşık 2.3 milyar TL olan 11 adet entegre katı atık yönetimi projesi, 23 adet entegre su projesi ve teknik yardım projeleri hazırlık aşamasındadır.								
İhtiyaçlar	- Katı atık bertaraf, atık su ve içme suyu tesisi projeleri ile kurumsal kapasite artırımı projelerinin gerçekleştirilmesi ve bunlar için uygun finansmanların (AB fonları gibi) elde edilmesi gerekmektedir. - IPA kapsamında yürütülen projeler için tahsis edilen ödeneklerin sözleşme şartlarına uygun olarak IPA akreditasyon kriterleri çerçevesinde zamanında ve yerinde kullanılmasının sağlanması gerekmektedir.								
Sorumlu Birim	Avrupa Birliği Yatırımları Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü, İller Bankası A.Ş. Genel Müdürlüğü, Hazine Müsteşarlığı, AB Türkiye Delegasyonu, Belediyeler, Milli Eğitim Bakanlığı, Orman ve Su İşleri Bakanlığı, AB Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1. Başvurusu yapılan projelerden (altyapı ve kapasite artırım projeleri) Avrupa Komisyonunca kabul edilen proje sayısı	100	15	10	10	10	2	2	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
Stratejiler	"Çevre ve İklim Eylemi" sektör operasyonel programı kapsamında, kurum ve kuruluşların kapasite artırımı projeleri AB fonları ile desteklenerek gerçekleştirilecektir. - Çevre ve İklim Eylemi Sektör Operasyonel Programında yer alan su, katı atık ve teknik yardım öncelikleri kapsamındaki yatırımlar uygulanacaktır.								
Riskler	1. IPA kapsamındaki fonların yönetiminde yaşanabilecek sorunlar								
Tedbirler	- Belediyelerin altyapı ihtiyaçları doğru analiz edilir ve Bakanlığa talepleri yönlendirilmektedir. (R1) - Teklif projelerin ön hazırlıkları tamamlanmaktadır. (R1) - Kabul edilen projelerle ilgili Avrupa Birliği komisyonunun onayları, finansman kararları zamanında alınmaktadır. (R1)								
Maliyet Tahmini	4.534.428.382 TL								



STRATEJİ GELİŞTİRME

EKSEN 1 / AMAÇ 2 / HEDEF KARTLARI



2

AMAÇ

ÇED, İZİN
VE LİSANS
SÜREÇLERİNİN
HIZLANDIRILMASI,
ETKİN DENETİM
VE İZLEME

STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 2

EKSEN 1. ÇEVRE

AMAÇ 2. ÇED, İZİN VE LİSANS SÜREÇLERİNİN HIZLANDIRILMASI, ETKİN DENETİM VE İZLEME

Hedef 2.1.

Çevresel Etki Değerlendirmesi

Amaç	SA 2. Çevre kalitesini iyileştirmek üzere alıcı ortamları izlemek, denetlemek, yatırımların çevresel etki değerlendirme süreçlerini hızlandırmak								
Hedef	H 2.1. ÇED ve SCD süreçlerinin etkin uygulanmasını sağlamak üzere kapasite geliştirme ve rehberlik faaliyetleri yürütülecek, SCD uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.								
Tespitler (Durum analizi bulguları)	"Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" 26.05.2017 tarihli ve 30077 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. - SCD Yönetmeliği 08.04.2017 tarihli ve 30032 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. - Stratejik Çevresel Etki Değerlendirme konusunda farkındalık düzeyinin yeterli olmadığı görülmektedir.								
İhtiyaçlar	- Yönetmelik uygulamalarının yaygınlaştırılması için Bakanlığımız ve Yetkili Kurumların kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi gerekmektedir. - Seçme-Elemente Kriterleri ve ÇED Uygulanacak Projeler için teknik dokümanların hazırlanması ve böylece standart uygulamaların geliştirilmesi amacıyla sektör çalışanlarına yol gösterici nitelikte mevzuata uygun, uygulamada kolaylık sağlayacak kılavuz yayımlanmasına gerek duyulmaktadır. - Stratejik Çevresel Etki Değerlendirme konusunda farkındalığın çeşitli çalışmalarla artırılması gerekmektedir.								
Sorumlu Birim	Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü, Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü, Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü, AB Yatırımları Dairesi Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1. ÇED başvurularının süresi içerisinde sonuçlandırılma oranı (%)	35	97	98	98	98	99	99	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 2. SCD süreci yürütülen plan/program sayısı(Kümülatif)	35	-	1	2	3	4	5	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 3. Stratejik çevresel değerlendirme konusunda kurumsal kapasite geliştirilmesi ve farkındalık artırması çalışmalarına katılanların sayısı (Kümülatif)	30	100	200	300	400	500	600	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez

Stratejiler	- Tarım, turizm, su yönetimi, kıyı yönetimi, mekânsal planlama, balıkçılık ve ormancılık sektörlerinde hazırlanan ve Stratejik Çevresel Değerlendirme Yönetmeliği'ne tabi plan ve programlara stratejik çevresel değerlendirmesi uygulanacaktır. - ÇED sürecinin etkin uygulanması sağlanacaktır.
Riskler	- ÇED Sürecinde kapasite geliştirme sorunları - ÇED sürecinde halkın etkin katılımına ilişkin yaşanabilecek sorunlar - SÇD'nin etkin uygulanmasına ilişkin kapasite sorunları
Tedbirler	- ÇED kapsamında daha kaliteli ve standart uygulamaların geliştirilmesi kapsamında eğitimler düzenlenmektedir.(R1) - ÇED Yönetmeliği kapsamında halkın katılımı toplantısı tarihinden en az 10 takvim günü önce yerel ve yerli basında duyuru yapılmaktadır.(R2) - Yöre halkının görüşleri halkın katılım toplantılarında tutanak altına alınmakta ve ÇED Raporuna yansıtılmaktadır.(R2) - SÇD Raporu hazırlanarak onaylanmış bir plan/programın kapsamına giren ve ÇED Yönetmeliği'ne tabi projelere dair uygulanacak ÇED sürecinde SÇD Raporundaki hususlar dikkate alınmaktadır.(R3)
Maliyet Tahmini	30.084.999 TL



STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 2

Hedef 2.2.

Çevre İzin ve Lisansları, Belgelendirme, Eko Etiketleme

Amaç	SA 2. Çevre kalitesini iyileştirmek üzere alıcı ortamları izlemek, denetlemek, yatırımların çevresel etki değerlendirme süreçlerini hızlandırmak								
Hedef	H 2.2. Çevre izin ve lisans uygulamaları güçlendirilecek, yeterlik almış kurum/kuruluşların planlı ve etkin denetimi sağlanacak ve Ulusal Çevre Etiketleme Sistemi kurulacaktır.								
Tespitler (Durum analizi bulguları)	- Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliğinin Ek-1 ve EK-2 listelerinde yer alan işletmelerin; faaliyette bulunabilmeleri için çevre izni veya çevre izin ve lisansı almaları zorunludur. - AB'de bölgesel olarak uygulamada olan Çevresel Etiketleme Sistemi ile Çevresel Yönetim Sistemleri, AB üyesi ülkeler de dâhil olmak üzere, gelişmiş ve gelişmekte olan birçok ülke tarafından uluslararası standartlar dikkate alınarak ülkesel bazda uygulamaya konmuştur. - Ülkemizde AB Eko-Etiket Tüzüğüne uyumlu ulusal çevre etiki sistemi ile ilgili çalışmalar gerçekleştirilmekte ve bu kapsamda; ulusal çevre etiki ile ilgili mevzuat çalışmalarına devam edilmektedir. "Ulusal Çevre Etiket Sisteminin Kurulması Projesi" Bakanlığımız nezdinde yürütölmektedir.								
İhtiyaçlar	- ÇED Yeterlik almış Kurum/Kuruluşlar, Çevre Danışmanlık Firmaları, Sanayi ve Ticaret Odaları ve STK'lar ile ilgili tüm kurum ve kuruluşların ÇED kapsamında bilgi ve beceri yeterliliklerinin artırılması gerekmektedir. - Eko-Etiketleme ile ilgili farkındalığının artırılması ihtiyacı mevcuttur. - Eko-Etiketleme Mevzuatının hazırlanması gerekmektedir.								
Sorumlu Birim	Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Orman ve Su İşleri Bakanlığı, Enerji ve Tabi Kaynaklar Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı İl Müdürlükleri, Çevre Danışmanlık Firmaları,								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1. Çevre Danışmanlık Firmaları denetimi sayısı	25	189	175	175	175	175	175	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 2. ÇED Yeterlik almış Kurum/ Kuruluşların denetimi sayısı	25	30	40	50	50	50	50	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 3. E-izin başvurularının süresi içinde sonuçlandırılma oranı (%)	25	92	93	94	95	96	98	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 4. Eko-Etiket bilincinin yerleştirilmesi ve uygulanması için yapılan etkinlik (toplantı, eğitim, ziyaret) sayısı (kümülatif)	25	2	21	32	45	60	75	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez

Stratejiler	• Çevreye kirlетici etkisi olan işletmelere geçici faaliyet belgesi, çevre izni ve lisansı verilecektir. • Ulusal Çevre Etiketleme Sistemi kurulacak ve tanıtımı yapılacaktır.
Riskler	1. Eko-Etiketin etkin uygulanmasının sağlanamaması riski
Tedbirler	• Eko –Etiket projesini gerçekleştirme aşamasında daha önceden eko etiket uygulamasını yapmış sistemi kurmuş olan kurum/kuruluşlarla toplantı ve çalışmalar yapılmakta, pilot sektörlerde uygulamalar yapılmakta, saha ziyaretleri sıklaştırılarak farkındalık artırılmaktadır. (R1)
Maliyet Tahmini	63.724.037 TL



STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 2

Hedef 2.3.

Çevre Denetimi, Çevresel Bilginin Güncellenmesi ve Paylaşılması

Amaç	SA 2. Çevre kalitesini iyileştirmek üzere alıcı ortamları izlemek, denetlemek, yatırımların çevresel etki değerlendirme süreçlerini hızlandırmak								
Hedef	H 2.3. e-denetim sistemi ile çevre denetimleri etkinleştirilecek, risk değerlendirme esaslı çevre denetimleri yaygınlaştırılacak, çevresel bilginin güncellenmesi ve paylaşılması çalışmaları yürütülecek ve çevresel göstergeler geliştirilecektir.								
Tespitler (Durum analizi bulguları)	- Çevre kirliliğinin önlenmesi amacıyla ülkenin her yerinde vatandaşlarımızın da şikayetleri göz önüne alınarak çevre denetimleri gerçekleştirilmektedir. - E-denetim uygulaması ile denetim tutanakları, raporlama idari yaptırım ve dava takip işlemleri elektronik ortamda online olarak yürütülmektedir. - Çevresel göstergeler, sorumlu kuruluşlar ve veri üreticilerinden alınan veriler değerlendirilerek, yıllar içindeki gelişimleri de gösterecek şekilde düzenlenmekte ve tablo, grafik, harita ve görsellerle desteklenerek kitapçık olarak basılı ve elektronik formda yayımlanmaktadır.								
İhtiyaçlar	- Bakanlık tarafından yürütülen tüm çevre denetimi verilerinin kayıt altına alınması gerekmektedir. - Çevresel göstergelere ilişkin veri kalitesinin artırılması, uyumlaştırılması gerekmektedir. - Çevresel göstergelerin daha fazla kullanıcıya ulaştırılması amacıyla görsel ve basılı araçların artırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.								
Sorumlu Birim	Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü, Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü, Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü, Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü, İlgili Kamu Kurum ve Kuruluşları								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1. Risk değerlendirme esaslı çevre denetim planı yapan il sayısı (kümülatif)	20	22	34	46	58	70	81	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 2. Planlı birleşik çevre denetimi sayısı	20	1.559	1.695	1.780	1.870	1.965	2.060	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 3. Toplam Çevre denetimi sayısı	20	50.000	50.500	51.000	51.500	52.000	52.500	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 4. Yayımlanan çevresel gösterge sayısı (Kümülatif)	20	79	80	85	90	95	100	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 5. Çevresel göstergeleri yayımlanan il sayısı (il düzeyinde-Kümülatif)	20	-	25	35	50	65	81	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez

Stratejiler	- Çevre denetimlerine ait verilerin e -denetim sisteminde kayıt altına alınması sağlanacaktır. - Çevre denetimleri risk değerlendirme esaslı olarak gerçekleştirilecektir. - Çevresel göstergelerin veri kalitesinin artırılması çalışmaları yapılacaktır.
Riskler	- Tesislerin hedeflenen düzeyde çevresel performansının izlenememesi - Veri üretiminde yaşanabilecek standart ve güncel veri sorunları
Tedbirler	2018 yılı sonuna kadar tüm çevre denetimlerinin e-denetim sistemi üzerinden takip edilmesi için çalışmalar yapılmaktadır. (R1,R2) - Tesislerin denetim sıklığının risk esaslı belirlendiği planlama projesi, ülke genelinde yaygınlaştırmak üzere sürdürülmektedir. (R1,R2) - Yapılan toplantı, eğitim ve yayınlarla çevre denetçilerinin yetkinliğinin sürekli geliştirilmesi sağlanmaktadır. (R1) - Bilgi sağlayıcılar ve veri kaynakları ile toplantı ve eğitimlerle etkin işbirliği oluşturularak, artan gösterge ihtiyaçlarına bağlı olarak üretilen verinin nitelik ve niceliğinin geliştirilmesi sağlanmaktadır. (R2)
Maliyet Tahmini	63.698.662 TL



STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 2

Hedef 2.4.

Laboratuvar Ölçüm, Analiz, İzleme Altyapısı

Amaç	SA 2. Çevre kalitesini iyileştirmek üzere alıcı ortamları izlemek, denetlemek, yatırımların çevresel etki değerlendirme süreçlerini hızlandırmak								
Hedef	H 2.4. Laboratuvar hizmetleri niceliksel ve niteliksel olarak geliştirilecek, alıcı ortamlara yönelik ölçüm, analiz, izleme altyapısı güçlendirilecektir.								
Tespitler (Durum analizi bulguları)	- Hava kalitesi ölçüm sonuçları ve hava kalitesi indeksi www.havaizleme.gov.tr adresinde ve LED ekranlar aracılığıyla kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır. - Çevre Referans Laboratuvarı'nın hizmet kalitesinin dünyadaki emsalleri ile karşılaştırıldığı en üst seviyede olduğu görülmektedir. - İzlemelere yönelik usul ve esaslar konusunda mevzuat hazırlıkları devam etmektedir.								
İhtiyaçlar	- Çevre Ölçüm ve Analiz Laboratuvarları Yeterlik Yönetmeliği'nin revize edilmesi gerekmektedir. - İzlemelere yönelik usul ve esaslar konusunda bir yönetmelik hazırlanması gerekmektedir. - Çevre laboratuvarlarının ölçüm güvenilirliği ve kalitesinin artırılması amacıyla emisyon, su analizleri ve numune alma konularında kılavuzların hazırlanmasına ve, laboratuvar personellerine yönelik eğitim programları düzenlenmesine gerek duyulmaktadır.								
Sorumlu Birim	Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1. Yeni kurulan ve revize edilen laboratuvar birimleri sayısı (Kümülatif)	15	11	12	15	17	19	20	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 2. Akredite olunan parametre sayısı (Kümülatif)	15	520	560	580	590	600	610	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 3. Yetkili çevre laboratuvarlarına düzenlenen yeterlilik testi parametre sayısı	15	21	32	34	36	38	40	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 4. Sürekli İzleme Merkezine entegre edilecek modül sayısı	15	-	15	10	10	5	5	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 5. Hava kalitesi izleme ağındaki istasyon sayısı (Kümülatif)	25	300	330	340	360	370	380	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 6. Sürekli Atıksu İzleme ve Sürekli Emisyon İzleme Sistemlerinden elde edilen yıllık veri yüzdesi (%)	15	85	85	90	90	95	95	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez

Stratejiler	- Hava, deniz ve nehir havzası alıcı ortamlarında kirlilik ve kalite izlenmesi yapılarak düzenli izleme ağları ve veri yönetim sistemleri oluşturulacaktır. - Çevre ölçüm ve analiz laboratuvarlarının yetkilendirme ve denetimleri yapılacak, yeterlilik ve karşılaştırma testleri düzenlenecek, çevre matrislerinde numune alma eğitimi düzenlenecek, Ulusal Çevre Referans Laboratuvarı ile kaliteli ve güvenilir analiz hizmeti ve denetim faaliyetlerine devam edilecektir.
Riskler	- Hava kirliliğinin artması riski - Laboratuvar iş ve işlemlerinin zamanında tamamlanamaması - Yetkilendirilen çevre laboratuvarların ölçüm ve analiz kalitesinin düşmesi - Sürekli izleme sistemleri (SIS) yazılımının operasyonel sorunları
Tedbirler	- Hava kalitesi izleme ağının ülkenin tamamını temsil edebilmesi amacıyla hava kalitesi izleme istasyonlarının sayısı artırılmaktadır.(R1) - Hizmet kalitesini artırmak amacıyla yeni laboratuvar birimleri kurulmaktadır.(R2) - Mevcut birimler altyapı ve cihaz/ekipman bazında güçlendirilmektedir.(R2) - Denetlenemeyen laboratuvarların uzaktan denetlenmesi konusuna planlamada öncelik verilmektedir.(R3) - İlgili teknik birim ve yüklenici ile irtibata geçilerek bakım ve onarım işlerinin zamanında yapılması sağlanmaktadır.(R4) - Yeni altyapıya geçiş sırasında, yeni ve eski sistemler bir süre için aynı anda kullanılır ve bu sayede veri kaybının önüne geçilmesi sağlanmaktadır.(R4)
Maliyet Tahmini	254.078.893 TL



STRATEJİ GELİŞTİRME

EKSEN 2 / AMAÇ 3 / HEDEF KARTLARI





3

AMAÇ

AFETLERE
DAYANIKLI VE
KİMLİKLİ ŞEHİRLER
İÇİN MEKÂNSAL
PLANLAMA VE
KENTSEL DÖNÜŞÜM

STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 3

EKSEN 2. ÇEVRE

AMAÇ 3. AFETLERE DAYANIKLI VE KİMLİKLİ ŞEHİRLER İÇİN MEKÂNSAL PLANLAMA VE KENTSEL DÖNÜŞÜM

Hedef 3.1.

Depreme Hazır Bir Türkiye İçin Dönüşüm Seferberliği Hedef: Yılda 500 Bin Hane

Amaç	S.A.3. 2023 Türkiye'sinde; afet riski altındaki yerleşmeler öncelikli olmak üzere; altyapı, mekânsal planlama, tasarım ve kentsel dönüşüm çalışmaları yapılarak deprem ve afetlere dayanıklı, insan odaklı, çevre dostu ve özgün kimliğini koruyan şehirlere kavuşmak
Hedef	H.3.1. Depreme hazır bir Türkiye için kentsel dönüşüm seferberliği çerçevesinde; her yıl sağlıklı ve dayanıklı durumda bulunan 500 bin hanenin dönüşümü gerçekleştirilecektir.
Tespitler (Durum analizi bulguları)	- Nüfusumuzun %71'i, topraklarımızın %66'sı, 1. ve 2. deprem kuşağında bulunmaktadır. - Yaşanan depremlerde son 100 yılda 100.000 can kaybı, 100 milyar \$ mali kayıp yaşanmıştır. Yaşanan depremlerle yıllık ortalama % 1 GSMH kaybı oluşmaktadır. - Dönüşüm projelerinde projenin finansmanı noktasında sıkıntılar yaşanmaktadır. - Gelinen tarih itibarı ile ülkemizde belirlenen dönüşüm alanları ve tespit edilen riskli yapılardaki bağımsız birim sayısı 2017 yılı sonunda 1.200.000 rakamına ulaşmıştır. Toplamda 480 bin hanenin yıkım işlemi gerçekleştirilmiştir. - Terörden etkilenen Diyarbakır İli Sur ilçesi, Şırnak İli Merkez İlçesi, Şırnak İli Silopi İlçesi, Şırnak İli İdil İlçesi, Şırnak İli Cizre İlçesi, Hakkâri İli Yüksekova ilçesi, Mardin İli Nusaybin İlçesinde de altyapı ve üstyapı kentsel dönüşüm çalışmaları devam etmektedir. Bu 7 ilçede 26.671 konut yıkılmış olup, yerinde veya belirlenen rezerv yapı alanlarında inşa edilmesine ilişkin uygulamalar başlatılmıştır.
İhtiyaçlar	- Ülke genelinde kentsel dönüşümün hızlandırılması gerekmektedir. - Kentsel dönüşümün önündeki engellerin kaldırılması için mevzuat çalışmaları tamamlanacak ve kentsel dönüşüm alanına yeni aktörler dahil edilecektir. - Çarpık ve düzensiz şehirleşme sorunları; çevre ile uyumlu, estetik, özgün mimari özelliklerine sahip yapılaşmayla giderilmelidir. - Okulları, hastaneleri, yeşil alanları ve otoparkları ile yenilenmiş modern şehirler oluşturulmalıdır. - Dikey mimariden yatay mimariye geçişin örneklerinin oluşturulması gerekmektedir. - Dönüşüm zarureti olan 7,5 milyon hanenin 15 yılda tamamlanması hedeflenmektedir. 2023 yılında mevcut uygulamalarla birlikte toplamda 4 milyon hanenin dönüşümü tamamlanmış olacaktır. Hâlihazırda yılda ancak 100 bin hane dönüşebiliyorken bu rakamın 500 bin haneye çıkarılması gerekmektedir. - Terörden etkilenen bölgelerin yeniden inşası için gerekli ihtiyaçlar kapsamında yapılacak yenileme, iyileştirme ve dönüşüm uygulamaları ile tehdit altında bulunan tarihi dokunun korunması, mühendislik hizmeti almadan yapılaşmış nitelsiz yapıların bertaraf edilerek yöresel mimariye uygun güvenli konutlar ile yaşanabilir mekânlar oluşturulması gerekmektedir.
Sorumlu Birim	Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birimler	Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü, İlbank AŞ. Genel Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedef Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1. Dönüşüm kapsamına alınan hane sayısı (riskli alan, riskli yapı, kentsel dönüşüm alanı, yenileme alanı toplamı)	25	1.200.000	1.700.000	2.200.000	2.700.000	3.200.000	3.700.000	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 2.Dönüşüm kapsamında (riskli alan ve riskli yapı beraber) toplam yapı içerisinde yıkılan bina oranı (%)	25	40	50	65	75	85	90	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 3. Altyapı usul ve esaslarına ilişkin hazırlanan mevzuat sayısı	25	2	3	-	-	-	-	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 4. Terörden etkilenen bölgelerde barınma ihtiyacı karşılanan hak sahibi oranı (%)	25	76	93	100	-	-	-	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
Stratejiler	- Alan bazında belediyelerimizden iletilen riskli alan teklifleri değerlendirilecek, rezerv yapı alanı belirleme çalışmaları yapılacaktır ve yapı bazında vatandaşlarımızın başvurusu ile başlatılan riskli yapı tespit işlemleri yürütülecektir. - Riskli alanlarda yapılacak uygulamalara ilişkin ilgili idareler yetkilendirilerek, bu uygulamalara ilişkin teknik ve mali destekler sağlanacaktır. - Yılda 500.000 adet konutun dönüşümünün gerçekleştirilebilmesi için ilgili mevzuatta değişiklikler yapılacak ve dönüşüm hızlandırılacaktır. - Terörden etkilenen şehirlerimizde kapsamlı şekilde altyapı ve üstyapı yatırımları sürdürülecektir. - Terörden etkilenen şehirlerimiz yeniden planlanarak kentsel donatılar anlamında standartların üzerine çıkarılması sağlanacaktır. - Tarihi değerlerin korunması ve ön plana çıkarılması, kültürel yapılarının ve sosyal dokularının devamı ve gelecek nesillere aktarılması, sosyal yapıya uyumlu, yöresel unsurları barındıran, sağlıklı ve güvenli yaşama alanlarının oluşturulması için gerekli çalışmalar yapılacaktır.								
Riskler	1. Dönüşümün yüksek finansman ihtiyacının bulunması 2. Projelerde görev alan idareler ile alt yüklenicilerin kapasitelerinin yetersiz olması								
Tedbirler	- Kentsel dönüşüm sürecini de kapsayan Şehircilik Şurası kararları da dikkate alınarak dönüşümün finansman ve organizasyon yapısına ilişkin çözüm önerileri geliştirilmektedir. (R1,R2) - Kentsel dönüşüm için yapılacak düzenlemelerle yeni kredi ve faiz destekleri sağlanmaktadır.(R2)								
Maliyet Tahmini	3.345.168.859 TL								

STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 3

Hedef 3.2.

Kentsel Dönüşümün Uygulama Modeli ve Finansmanı

Amaç	S.A.3. 2023 Türkiye'sinde; afet riski altındaki yerleşmeler öncelikli olmak üzere; altyapı, mekânsal planlama, tasarım ve kentsel dönüşüm çalışmaları yapılarak deprem ve afetlere dayanıklı, insan odaklı, çevre dostu ve özgün kimliğini koruyan şehirlere kavuşmak								
Hedef	H.3.2. Kentsel dönüşüm projelerinde yaşanan darboğazları aşmak ve yerel yönetimlere rehberlik etmek üzere; Bakanlık ve ilgili birimlerin çözüm ortağı olması sağlanacak ve yeni bir kentsel dönüşüm finansman modeli oluşturulacaktır.								
Tespitler (Durum analizi bulguları)	- Kentsel dönüşümün finansmanı için çok büyük ölçekte kaynak gerektiği tespit edilmektedir. - Afet riskinin azaltılması için yapılan 1 birim harcamanın ortalama 7.3 misli ekonomik fayda sağlayacağı tespit edilmiştir.								
İhtiyaçlar	- Kentsel dönüşümle ilgili işleyişin hızlanması gerekmektedir. - Kentsel dönüşümün önündeki engellerin kaldırılması için yapılacak düzenlemelerle kentsel dönüşüm alanlarında yeni aktörler devreye alınacaktır. İLBANK ve Proje Koordinasyon Birimleri (İPKB) yeniden yapılandırılacaktır. Aynı zamanda TOKİ-EMLAK KONUT ve KIPTAŞ gibi kurum ve kuruluşların aktif olarak dönüşüm yapmaları sağlanmalıdır. - Kentsel dönüşüm hesabı güçlendirilmelidir. - Dönüşümün kendini finanse edemediği yerlerde finans modeli ve yeni yöntemler geliştirilmelidir. - Kredi faizinin minimum tutulması ve hibe fonlarından kredi faizinin karşılanması için tedbirler alınmalıdır.								
Sorumlu Birim	Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	İller Bankası Anonim Şirketi								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.Düzenlenecek mevzuat adedi	50	-	4	-	-	-	-	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 2. Kentsel Dönüşüm Özel Hesabına aktarılabilecek ek kaynak miktarı (TL)	50	-	500 Milyon TL	1 Milyar TL	1,5 Milyar TL	2 Milyar TL	2,5 Milyar TL	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
Stratejiler	- Dönüşüm sürecinin mekânsal, yasal, finansal ve toplumsal boyutlarıyla ele alındığı yeni bir kentsel dönüşüm finansman modeli oluşturulacaktır. - Bakanlığın çözüm ortağı olarak farklı kuruluşlarla (İLBANK, İSMEP/İPKB) projelerde birlikte çalışabilmesi için gerekli mevzuat değişiklikleri yapılacaktır.								

Riskler	1. Kredi ve finans problemleri oluşması riski 2. Mevzuat düzenlemeleri ile ilgili yaşanabilecek sorunlar
Tedbirler	• Şehircilik Şurası kararları izlenmektedir. (R1, R2) • Mevzuat eksiklikleri tespit edilerek mevzuat değişikliği çalışmaları yürütülmektedir.(R2) • Dönüşüm maliyetlerinin yurtdışından sağlanacak krediler ile yürütülmesi ve bu bağlamda faiz desteğinin kamu tarafından sağlanmasının alt yapı çalışmaları yapılmaktadır.(R1)
Maliyet Tahmini	32.597.831 TL



STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 3

Hedef 3.3.

Mekânsal Planlama, Uygulama ve Kentsel Tasarım

Amaç	S.A.3. 2023 Türkiye'sinde; afet riski altındaki yerleşmeler öncelikli olmak üzere; altyapı, mekânsal planlama, tasarım ve kentsel dönüşüm çalışmaları yapılarak deprem ve afetlere dayanıklı, insan odaklı, çevre dostu ve özgün kimliğini koruyan şehirlere kavuşmak
Hedef	H.3.3. İnsan odaklı ve çevre dostu şehirler için mekânsal planlama, harita, etüt, arsa ve arazi düzenlemesi, kentsel gelişme ve tasarım çalışmaları yürütülerek işlem süreçleri hızlandırılacaktır.
Tespitler (Durum analizi bulguları)	- Yerleşme, yapılaşma ve arazi kullanımına yön veren, alt ölçekli planlara ve uygulamalara esas teşkil eden çevre düzeni planlarının, bugün itibarıyla ülke genelinde % 99'u tamamlanmıştır. 2023 vizyonu doğrultusunda yeni yatırımlar ve teşvikler de dikkate alınarak sektörel planlar, il çevre düzeni planları ve bölge bazında yapılan çevre düzeni planlarındaki arazi kullanım kararlarında birlikteliğin ve devamlılığın sağlanmasına yönelik 644 sayılı KHK kapsamında Bakanlığımızın yetkili kıldığı alanlarda revizyon çalışmaları sürdürülmektedir. - Mekânsal planlama, çevre, dönüşüm ve zarar azaltma konularında, Cumhuriyetimizin 100. yılı olan 2023 yılını hedef alan bir kentleşme ve imar vizyonu olan KENTGES, Bakanlığımız koordinasyonunda, ilgili kamu kurum ve kuruluşların işbirliği ile yürütülmektedir.
İhtiyaçlar	- İl sınırları bütününde hazırlanan Kilis İl'i'nin çevre düzeni planının tamamlanması ile birlikte ülke topraklarının %100'ünün çevre düzeni planları tamamlanmış olacaktır. - Bütünleşik Kıyı Alan Planlama çalışmaları henüz tamamlanmamış olan Kırklareli, Edirne, Tekirdağ, Trabzon, Düzce, Sakarya, Bartın, Giresun, Ordu, Zonguldak ve Kastamonu illerinin Bütünleşik Kıyı Alan Planlarının tamamlanması gerekmektedir.
Sorumlu Birim	Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birimler	Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü, Yapı İşleri Genel Müdürlüğü, Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü, Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü, Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetler Genel Müdürlüğü, Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü, Eğitim ve Yayın Dairesi Başkanlığı, İlgili Yerel Yönetimler, İlgili Bakanlıklar, STK ve Üniversiteler

Performans Göstergeleri	Hedef Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1. Bakanlığımıza sunulan Çevre Düzeni Planı (55 gün) içinde sonuçlandırılması oranı (İşleme tabi olması) (%)	17	95	95	96	97	98	99	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez yılsonu
PG 2. Bakanlığımıza sunulan imar planları ve değişikliklerinin 90 gün içinde sonuçlandırılması oranı (%)	17	61	86	88	90	92	94	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez yılsonu
PG 3. Bakanlığımıza sunulan kıyı yapıları imar planı ve değişikliklerinin 100 gün içinde sonuçlandırılması oranı (%)	17	85	90	92	95	97	99	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez yılsonu
PG 4. Bakanlığımıza sunulan Mikro bölgeleme ve jeolojik-jeoteknik etüt raporlarının 90 gün içinde sonuçlandırılması oranı (%)	17	90	91	92	93	94	95	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez yılsonu
PG 5. Bakanlığımıza sunulan arazi ve arsa düzenlemelerinin 60 gün içinde sonuçlandırılması oranı (%)	15	-	80	82	84	86	90	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez yılsonu
PG 6. Bakanlığımıza sunulan hali hazır harita işlemlerinin 45 gün içinde sonuçlandırılması oranı (%)	17	-	85	87	89	92	95	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez yılsonu
Stratejiler	- Ülkenin sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde, ekonomik, sosyal ve mekânsal gelişimi sağlanacaktır. - Her türlü mekânsal planlama sürecinde afet tehlikelerini dikkate alan güvenli, sürdürülebilir ve yaşanabilir alanların oluşturulması sağlanacaktır. - Ülkemizde her türlü ölçekte, fiziki ve stratejik planlar, dönüşüm ve özel proje alanlarında planlama, kentsel tasarım, hâlihazır harita, parselasyon planları, kamulaştırma, kıyı kenar çizgisi tespit işlemleri gerçekleştirilecektir. - Ülke ve bölge plan kararlarına uygun olarak konut, sanayi, tarım, turizm, ulaşım gibi yerleşme ve arazi kullanılması kararları belirlenecektir.								
Riskler	- Paydaşlarla işbirliği ve uygulama bütünlüğü sağlanamaması - Üst ölçekli planlarla uyumsuz alt ölçekli planların yapılması - Plansız, denetimsiz, kaçak ve çarpık kentsel ve endüstriyel gelişmelerin ortaya çıkması riski - Yatırımların doğru yönlendirilemeyerek yerel potansiyellerin etkin değerlendirilememesi - Yer bilimsel etüt raporlarının öncelikle Bakanlıkça belirlenen usul ve esaslar ile teknik standartlara uygun olarak hazırlanmaması								
Tedbirler	- Yerel yönetimlerce yürütülen ve onaylanan alt ölçekli imar planlarının çevre düzeni planı kararlarına uygunluğu sağlanmaktadır.(R1,R2,R3) - Özel statülü alanlarda planlama yetkisine sahip diğer kurum ve kuruluşlarca yürütülen sektörel ve mekânsal planların çevre düzeni planı kararlarına uygun olarak hazırlanmaktadır. (R1,R2,R3,R4) - Merkezi ve yerel düzeyde yapılan tüm mekânsal planların plan otomasyon sistemine dahil edilmesi ve kontrol mekanizmasının kurulması sağlanmaktadır. (R1,R2,R3,R4,R5) - Yerel yönetimlere rehberlik faaliyetlerinin artırılması sağlanmaktadır.(R1,R2,R3,R5)								
Maliyet Tahmini	115.071.924 TL								

STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 3

Hedef 3.4.

Planların Kentsel Standart Göstergelerine Göre İzlenmesi ve Performanslarının Denetimi

Amaç	S.A.3. 2023 Türkiye'sinde; afet riski altındaki yerleşmeler öncelikli olmak üzere; altyapı, mekânsal planlama, tasarım ve kentsel dönüşüm çalışmaları yapılarak deprem ve afetlere dayanıklı, insan odaklı, çevre dostu ve özgün kimliğini koruyan şehirlere kavuşmak
Hedef	H.3.4. Şehirlerde hayat kalitesinin artırılması amacıyla mekânsal kalitenin değişim ve gelişimi izlenecek, yerel yönetimlere destek ve rehberlik hizmeti sunulacak, büyükşehir belediyelerinin standartlara yönelik performansları değerlendirilecektir.
Tespitler (Durum analizi bulguları)	- Büyükşehirlerde kent bütününde yapılan planlarda koruma ve kullanım alan verileri sistematik olarak üretilmemekte, değerlendirilememektedir. - Özellikle imar planlama düzeyinde üst ölçekli planlara uygun olmayan alt ölçekli planlar yapılabilmektedir.
İhtiyaçlar	- Büyükşehir belediyeleri ile birlikte hazırlanacak mekana yönelik göstergeler, yerel yönetimlere destek ve rehberlik hizmeti çerçevesinde yapılmalıdır. - Büyükşehir belediyelerine kent bütününde daha yaşanabilir çevreler oluşturulması için özendirilmesi ve gerekli desteğin sağlanması gerekmektedir. - Planların mekâna yönelik standartlar kapsamında izlenmesine yönelik kentsel göstergeler setine ihtiyaç duyulmaktadır. - Hazırlanacak yeni mevzuat ve uygulamaları ile yeni şehircilik anlayışı düzenlemelere yansıtılarak şehirlerimizin imar disiplini altına alınması gerekmektedir. - Etkin bir saha denetimi yerel yönetimlere destek ve rehberlik hizmeti çerçevesinde yapılmalıdır.
Sorumlu Birim	Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birimler	Hukuk Müşavirliği, Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1. Kentsel Standart Göstergelerin Belirlenmesi	35	-	√	-	-	-	-	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 2. Kentsel göstergeler seti uygulamaya alınan BŞB sayısı (kümülatif)	35	-	2	10	15	20	30	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 3. Büyükşehir Belediyelerin Performanslarının Ölçümü	30	-	-	-	-	-	√	Yılda 4 Çeyrek	Yılda 1 Kez
Stratejiler	- Planların mekâna yönelik standartlar kapsamında izlenmesine yönelik kentsel göstergeler belirlenecek, formatlar hazırlanacak ve yöntem belirlenecektir. - Büyükşehirlerde yaygınlaştırılarak uygulamaya geçilecek, göstergeler izlenecek ve standartlar gözden geçirilecektir. - Büyükşehirlerde uygulamada karşılaşılan sorunlarla ilgili rehberlik edilecek, gerekli destek verilecektir. - Büyükşehirlerin kentsel göstergeleri birbirleriyle ve ortalama değerlerle karşılaştırılacak performansları ölçülecek ve geliştirilmeleri özendirilecektir.								
Riskler	- Büyükşehir Belediyelerin teknik, personel ve altyapı kapasitelerinin yetersiz olması ve veri üretememesi - Büyükşehir belediyeleri ile işbirliği ve koordinasyon sağlanamaması								
Tedbirler	- Belediyelerin teknik kapasitelerinin geliştirilmesi için rehberlik faaliyetinin yürütülmesi sağlanmaktadır. (R1) - Belediyelerle eşgüdüm halinde çalışılmaktadır. (R2)								
Maliyet Tahmini	32.744.522 TL								

STRATEJİ GELİŞTİRME

EKSEN 2 / AMAÇ 4 / HEDEF KARTLARI



4.

AMAÇ

AKILLI ŞEHİRLER
VE ULUSAL
COĞRAFI BİLGİ
HİZMETLERİ

STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 4

EKSEN 2. ŞEHİRCİLİK

AMAÇ 4. AKILLI ŞEHİRLER VE ULUSAL COĞRAFİ BİLGİ HİZMETLERİ

Hedef 4.1.

e-Devletin Coğrafi Veri Altyapısının Kurulması ve İşletilmesi

Amaç	S.A.4. Akıllı şehirlerin oluşturulması için altyapı çalışmalarını yapmak, teknoloji yardımıyla şehirlerdeki mekân yönetimini iyileştirmek, yatırım ortamı ve kamu hizmetlerini geliştirmek üzere veri paylaşımını sağlamak ve ulusal coğrafi bilginin odak noktası olmak
Hedef	H.4.1. E-Devletin coğrafi veri altyapısı kurulacak ve işletilecektir.
Tespitler (Durum analizi bulguları)	- Farklı kurum ve kuruluşlar tarafından üretilen coğrafi verinin bir araya getirilmesi, farklı kullanıcılara ve uygulamalara paylaşılması, ulaşılabilir verinin keşfinin ve kullanım amacına uygunluğunun değerlendirilmesi konusunda eksiklikler yaşanmaktadır. - Kurum ve kuruluşların veri standartlarını anlama ve kullanma kapasitelerinin artırılması yanında standart veri üretimini sağlayacak uygulama yazılımları geliştirilmektedir. - Kent Bilgi Sistemi yazılımları geliştirilerek tekrarlı kaynak harcanmasının önüne geçilmektedir.
İhtiyaçlar	- Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi'ne ilişkin strateji ve eylem planı hazırlanmalı ve diğer kurum ve kuruluşlarla koordinasyon sağlanmalıdır. - Coğrafi Bilgi Stratejisi hazırlanarak coğrafi bilgi teknolojileri endüstrisinin ülkemizde her düzeyde geliştirilmesi sağlanmalıdır. - Türkiye Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi Standartları ve Kent Bilgi Sistemi Standartları yaygınlaştırılmalı ve sektörel standartların geliştirilmesi teşvik edilmelidir. - Standartların etkin bir şekilde kullanılabilmesi amacıyla merkezi kurumların ve yerel yönetimlerin kullanacağı uygulama yazılımları geliştirilmelidir. - Milli yazılımlar geliştirilerek Coğrafi Bilgi Sistemi alanındaki işleyiş daha etkin ve verimli hale getirilmelidir. - Kent Bilgi Sisteminin yaygın kullanımını sağlamak ve coğrafi bilginin üretimi ve paylaşımında çağdaş bilgi teknolojilerini kullanmak amacıyla yerel yönetimlere hizmet veren bulut bilişim altyapısı kurulması ve idame ettirilmesi hedeflenmektedir.
Sorumlu Birim	Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birimler	Kamu Kurum ve Kuruluşları, Yerel Yönetimler, Akademik Kuruluşlar. Özel Sektör Kuruluşları ve Sivil Toplum Kuruluşları.

Performans Göstergeleri	Hedef Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1. Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi (UCBS) Stratejisi ve Eylem Planı'nın tamamlanması	25	-	√	-	-	-	-	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 2. Geliştirilen Coğrafi Uygulama Yazılımı/Modül Sayısı (Kümülatif)	25	23	26	31	36	-	-	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 3. Hazırlanan UCBS Veri Tanımlama Dokümanı Sayısı (Kümülatif)	25	24	28	33	38	43	47	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 4. Coğrafi Veri Servisi Temin Edilen ve Paylaşılan Kurum Sayısı (Kümülatif)	25	15	20	30	40	55	70	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
Stratejiler	- Ulusal coğrafi bilgi sistemleri stratejisi ve eylem planı hazırlama ve koordinasyon çalışmaları yürütülecektir. - Veri erişim ve paylaşım altyapısı oluşturmak için gerekli çalışmalar yürütülecektir.								
Riskler	- Kurum ve kuruluşların istenen standartta, güncellikte ve doğrulukta coğrafi verilerini sunamaması - Gerekli mevzuat altyapısının yeterli düzeyde olmaması - Coğrafi Bilgi Stratejisinin hazırlanmasında ilgili kurum ve kuruluşların etkin katılım sağlamaması								
Tedbirler	- İlgili kurumlar ile ortak projeler yürüterek ve koordinasyonu sağlayarak coğrafi verilerin istenen kriterlere uygun hale getirilmesi sağlanmaktadır.(R1) - Coğrafi Bilgi Sistemlerine ilişkin kanun hazırlık çalışmaları yapılmaktadır.(R2) - Stratejinin hazırlanmasında paydaş kuruluşlar ile toplantılar, seminerler ve çalıştaylar düzenlenmektedir.(R3)								
Maliyet Tahmini	80.596.986 TL								

STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 4

Hedef 4.2.

Kurumların Coğrafi Bilgi Sistemi Kullanımının Yaygınlaştırılması

Amaç	S.A.4. Akıllı şehirlerin oluşturulması için altyapı çalışmalarını yapmak, teknoloji yardımıyla şehirlerdeki mekân yönetimini iyileştirmek, yatırım ortamı ve kamu hizmetlerini geliştirmek üzere veri paylaşımını sağlamak ve ulusal coğrafi bilginin odak noktası olmak									
Hedef	H.4.2. Kurumların coğrafi bilgi sistemi kullanımı yaygınlaştırılacak ve kapasiteleri artırılacaktır.									
Tespitler (Durum analizi bulguları)	Ülkemizde hem kamu kurum ve kuruluşlarında hem de özel kuruluşlarda coğrafi bilgi teknolojileri ve yönetim sistemleri konularında yetişmiş, veri yönetiminin temel ilkelerine ve tekniklerine vakıf, analitik düşünme, sorun çözme ve karar verme yetenekleri ile donanmış elemanların eksikliği hissedilmektedir.									
İhtiyaçlar	- Coğrafi bilgi teknolojilerinin yaygın ve verimli bir şekilde kullanılmasını teşvik etmek amacı ile yerel yönetimler, diğer Bakanlıklar, üniversiteler ve vatandaşlar olmak üzere her düzeyde kapasite artışı sağlanması gerekmektedir. - CBS meslek standartları ve yeterliliklerine ilişkin çalışmalara (CBS analisti, CBS danışmanı gibi) devam etmekte olup, akreditasyon ve sertifikasyon çalışmaları yürütülecektir. - Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi'nin kullanılması ve kapasite artırımının sağlanmasına yönelik yazılım altyapısına ihtiyaç duyulmaktadır.									
Sorumlu Birim	Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	Kamu Kurum ve Kuruluşları, Yerel Yönetimler, Akademik Kuruluşlar. Özel Sektör Kuruluşları ve Sivil Toplum Kuruluşları.									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 1. CBS Personel Belgelendirme Taleplerinin Karşılama Oranı (%)	40	-	90	95	100	100	100	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez	
PG 2. CBS Personel Standart ve Yeterlilik Sayısı (Kümülatif)	25	4	5	6	7	8	9	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez	
PG 3. Uzaktan Eğitim Portalı Üzerinden Talep Edilen CBS Eğitimlerinin Karşılama Yüzdesi (%)	35	50	70	75	80	85	90	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez	

Stratejiler	- CBS veri altyapısı geliştirme ve yaygınlaştırması için gerekli çalışmalar yürütülecektir. - Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi kullanımı yaygınlaştırılması için kapasite artırımına ilişkin çalışmalar sürdürülecektir.
Riskler	- CBS teknolojileri ile ilgili yazılım ve uygulamaların kullanımına ilişkin yaygınlaştırma, tanıtım ve eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine yönelik projelerin kabul görmemesi riski - Kurum ve kuruluşların istenen standartta güncellikte ve doğrulukta coğrafi verilerini üretememesi - Kurum ve kuruluşların coğrafi verilerin toplanması ve sunumu için nitelikli personel temin edememesi
Tedbirler	- Coğrafi Bilgi Teknolojileri konularında çalışan kurum personelinin gelişmeleri güncel olarak takip etmesi amacıyla konu ile ilgili çalıştay, sempozyum vb. tanıtıcı faaliyetler ile ilgili gerekli duyuru ve bilgilendirmeler yapılmaktadır.(R1) - Kurum personelinin performans ve niteliğini arttırmak üzere CBS ile ilgili yıllık eğitim programları oluşturulur ve personelin eğitim programlarına katılımı sağlanmaktadır.(R1) - Belirlenen standartlara uygun şekilde coğrafi verilerin üretilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlara teknik ve idari düzeyde destek sağlanmaktadır.(R2) - Bakanlığımız ve tüm kamu kurum ve kuruluşların da nitelikli personel istihdamına yönelik yasal çalışmalar yapılmaktadır.(R2) - Coğrafi Bilgi Sistemleri uygulamalarının daha etkin kullanımının sağlanması, uygulama ve projelerin yaygınlaştırılması için uzaktan eğitim yönetim sistemi kullanılmaktadır.(R3) - CBS konusunda istihdam artışı sağlamak meslek tanımı ve nitelikli eleman ihtiyacını karşılamak üzere gerekli çalışmalar yapılmakta olup, personel belgelendirme çalışmaları yapılmaktadır.(R3) - Personel temini hususunda Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve Devlet Personel Başkanlığından destek alınarak CBS uzmanı kadrolarının tahsisi sağlanmaktadır.(R3)
Maliyet Tahmini	51.844.221 TL

STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 4

Hedef 4.3.

Akıllı Şehirlere İlişkin Yönetim Mekanizmasının Oluşturulması

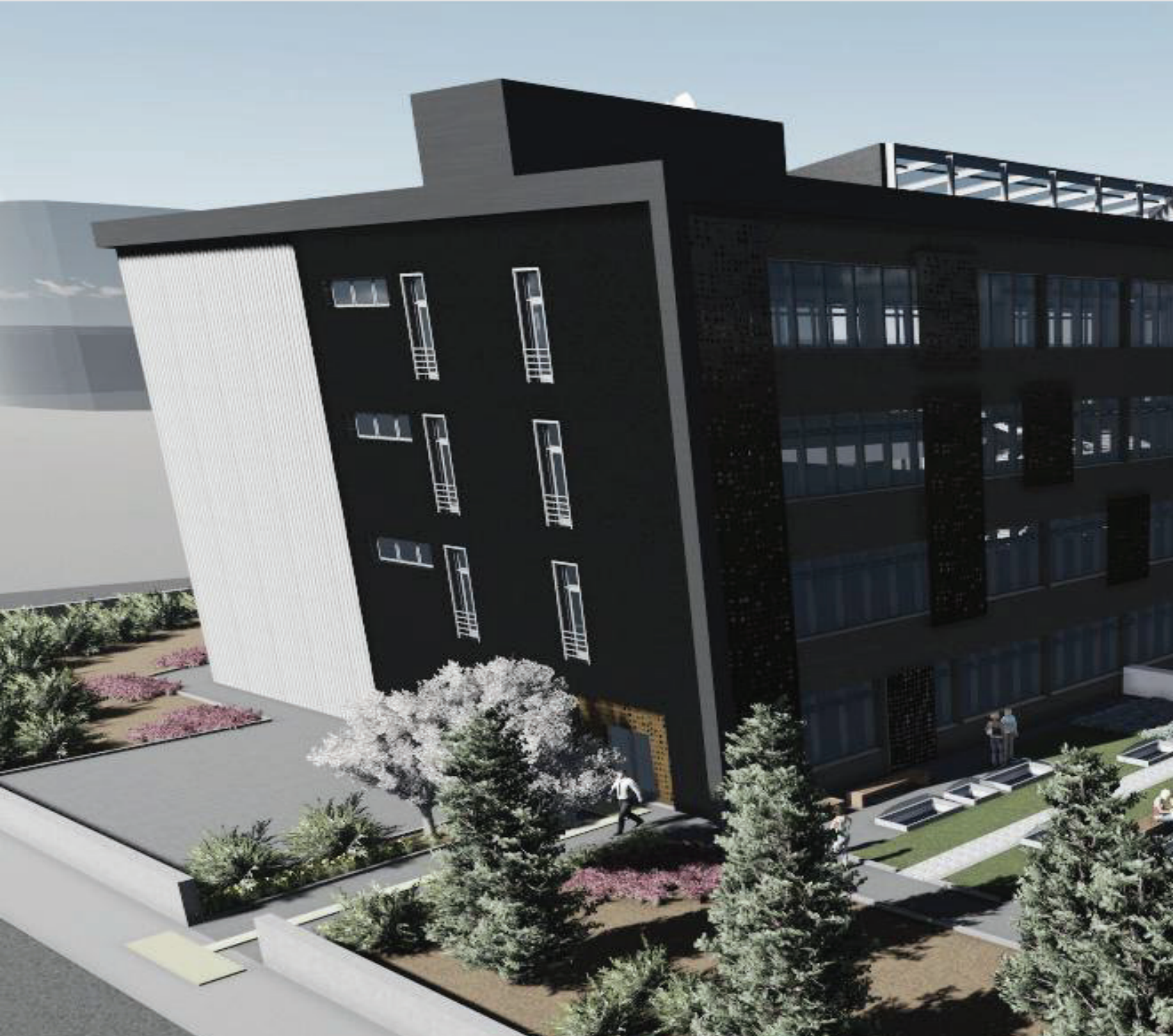
Amaç	SA 4. Akıllı şehirlerin oluşturulması için altyapı çalışmalarını yapmak, teknoloji yardımıyla şehirlerdeki mekân yönetimini iyileştirmek, yatırım ortamı ve kamu hizmetlerini geliştirmek üzere veri paylaşımını sağlamak ve ulusal coğrafi bilginin odak noktası olmak
Hedef	H 4.3. Akıllı şehirlere ilişkin katılımcı ve etkileşimli bir yönetim mekanizması yerel yönetimlerle birlikte oluşturulacaktır.
Tespitler (Durum analizi bulguları)	- Tüm belediyelerde vatandaşlarımıza elektronik belediyecilik hizmeti verilebilmesi için "Bulut Kent Bilgi Sistemi"ni geliştirilmektedir. - Vatandaşlarımızın mekânsal plan verilerine ulaşımını sağlayacak "E-Plan Otomasyon Sistemi"ni geliştirilmektedir. - Ülkemizdeki tüm il ve ilçe merkezlerinin yüksek çözünürlükte Gerçek Ortofotoları üretilerek belediyelerimizin ve kurumlarımızın hizmetine sunulmuştur. - Şehirlerdeki yaşam kalitesini artırmak için "Akıllı Şehirler Stratejisi ve Fizibilite Etüdü Projesi" çalışmaları sürdürülmektedir. - Akıllı şehirlerin oluşturulması sürecinde ilgili kurum ve kuruluşlar ile koordinasyonda eksiklikler bulunmaktadır. - Bilişim ve veri altyapısındaki gelişmeler özellikle şehirlerimizde insanlarımızın hayatını kolaylaştırmak için çok sayıda fırsatlar sunmaktadır. Kamu kurumları ve yerel yönetimlerin, ulaşım, kentsel hizmetler, KBS ve CBS standartlarının belirlenmesi, enerji ve güvenlik alanlarında akıllı şehir çözümlerinde değerlendirilecek çalışmaları bulunmakla birlikte akıllı şehir alanında bütüncül politika, strateji ve hedefler belirlenmemiştir. Çevreden ulaşım, mekânsal planlamadan kültürel aktivitelere kadar çok çeşitli alanlarda hazırlanacak uygulamalar şehirlerin hayat kalitesi ve standartlarını olumlu yönde etkileyecektir.
İhtiyaçlar	- Akıllı şehirler konusunda odaklanılacak stratejilerin ve standartların belirleneceği ve yerel yönetimlere akıllı şehir uygulamaları desteklerinin sağlanacağı kapsamlı bir akıllı şehir programının uygulanması gerekmektedir. - Akıllı şehirlerin oluşturulması sürecinde katılımcı ve etkileşimli bir yönetim mekanizmasının oluşturulmasını sağlayabilmek amacı ile Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planının oluşturulmasına ihtiyaç duyulmaktadır. - Bütüncül bir yaklaşımla ve kurumlar arası eşgüdümü gözeterek ilgili kurum ve kuruluşlar ile koordinasyon arttırılacaktır. - Ülkemizdeki şehirlerin akıllı şehirlere dönüştürülebilmesi için ihtiyaçların analiz edilmesi ve akıllı şehir çözümlerinin hayata geçirilmesi için öncelikli olarak strateji ve hedefler belirlenmelidir. - Özellikle yerel yönetimlerin önemli bir ihtiyacı olan kent bilgi sistemlerinin yaygınlaştırılması yönünde çalışmalar yapılmalıdır. - Mobil uygulama altyapısının gelişmesi ve teknolojik yenilikler, akıllı şehirlere hızlı geçişin olması gerektiğini göstermektedir. Bu çerçevede akıllı şehir uygulamaları altyapısının geliştirilmesi ve teşviki önem arz etmektedir.
Sorumlu Birim	Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birimler	Ulusal ve Uluslararası Kamu Kurum ve Kuruluşları, Yerel Yönetimler, Akademik Kuruluşlar, Özel Sektör Kuruluşları ve Sivil Toplum Kuruluşları.

Performans Göstergeleri	Hedef Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1. Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planının tamamlanması	70	-	√	-	-	-	-	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 2. Hazırlanan İzleme/İlerleme Raporu	30	-	-	√	√	√	√	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
Stratejiler	- Ülkemizdeki şehirlerin akıllı şehirlere dönüştürülebilmesi için ihtiyaçların analiz edilmesi ve akıllı şehir çözümlerinin hayata geçirilmesi için strateji ve hedefler belirlenecektir. - Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı oluşturulacaktır. - Milli yazılım ve uygulamalar geliştirilerek şehirlerimizde akıllı uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.								
Riskler	- Paydaş kurum ve kuruluşlardan etkin katılım ve katkı sağlanamaması - Akıllı Şehirler Stratejisinin hazırlanması için yeterli kaynağın sağlanamaması - Akıllı şehirler için araştırma ve geliştirme altyapısının yetersiz olması - Kurum ve kuruluşların istenen standartta uygulamalar gerçekleştirememesi								
Tedbirler	- Farkındalığı artırmak için paydaş kuruluşlar ile toplantılar, seminerler ve çalıştaylar düzenlenmektedir.(R1) - Akıllı Kentler Stratejisinin hazırlanması için ek kaynak talep edilmektedir.(R2) - Akıllı şehirler araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yaygın bir şekilde gerçekleştirecek birimler oluşturulmakta veya oluşturulması teşvik edilmektedir.(R3,R4)								
Maliyet Tahmini	56.936.276 TL								



STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 5



5.

AMAÇ

ENERJİ ETKİN
VE ÇEVREYE
DUYARLI
YAPILAŞMA

STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 5

EKSEN 2. ŞEHİRCİLİK

AMAÇ 5. ENERJİ ETKİN VE ÇEVREYE DUYARLI YAPILAŞMA

Hedef 5.1.

Yapı Sektörünün Kayıt Altına Alınması

Amaç	SA 5. Çevreye duyarlı, enerji etkin ve güvenli yapılaşmanın sağlanması için; yeni yapı tekniklerini ve yerel malzemeleri geliştirmek, yapı denetimi faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesini temin etmek ve mesleki hizmetlere ilişkin ilke ve esasları belirlemek.									
Hedef	H 5.1. Güvenli ve nitelikli üretim yapan inşaat sektörünün geliştirilmesi için; yapı müteahhitleri ve şantiye şefleri ile plan müellifleri kayıt altına alınacak, etkin izleme ve denetim sistemleri geliştirilecektir.									
Tespitler (Durum analizi bulguları)	“Yapı Müteahhitlerinin Yetki Belge Numaralarının İptal Edilmesi İle Şantiye Şefleri Hakkında Yapılacak İşlemlere İlişkin Usul ve Esaslara Dair Tebliğ” hazırlanarak yürürlüğe girmiştir. - Yapı müteahhitliği gibi hizmet alanlarında çalışan gerçek veya tüzel kişilerin görev, yetki ve sorumluluklarına ve kayıtlarının tutulmasına ilişkin esaslar belirlenmekte, mesleki yeterlikleri ile kuruluş yeterlikleri değerlendirilerek bunlara tescil ve yeterlik belgeleri verilmekte veya verilmesini ve kayıtlarının tutulması sağlanmaktadır.									
İhtiyaçlar	“Yapı Müteahhitlerinin Kayıtları İle Şantiye Şefleri Hakkında Yönetmelikte” yapılacak revizyonlar ile bürokrasi azaltılacaktır.									
Sorumlu Birim	Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	İl Müdürlükleri, Belediyeler, İl Özel İdareleri									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 1- Müteahhitlik belgesi talebinin süresi içerisinde (20 Gün) karşılanma oranı (%)	50	89	90	92	94	96	96	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez	
PG 2- Plan Yapımı Yeterlilik Belgesi düzenlenme sayısı (Bugüne kadar verilen belgelerin toplamı-Kümülatif)	50	1.905	2.175	2.475	2.800	3.150	3.500	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez	

Stratejiler	- Yurtiçinde ve yurtdışında kamuya, gerçek kişiler ve özel hukuk tüzel kişilerine iş yapan müteahhitler belgelendirilecek, izlenecek ve denetlenecektir. - Etkin ve izlenebilir kayıt ve denetim sistemi geliştirilerek inşaat sektöründeki kayıtdışılığın en aza indirilmesi sağlanacak ve iş süreçleri hızlandırılacaktır.
Riskler	1. Sağlıksız ve riskli yapı stoğu 2. Standartlara uygun olmayan, güvensiz yapı malzemeleri kullanılması 3. Müteahhitlerin mevzuat dışı faaliyette bulunması 4. Piyasa gözetim ve denetimlerinin eksik yapılması
Tedbirler	- Piyasa Gözetim ve Denetim elemanlarının sayısı daha da arttırılmaktadır.(R1,R2,R3,R4) - Denetim Elemanlarının güncel mevzuatla ilgili bilgilendirilmelerinin sağlanması için gerekli eğitim faaliyetleri yapılmaktadır. (R1,R2,R3,R4) - Her ilde Merkez tarafından denetlenecek ürün çeşitliliği arttırılarak hazırlanan yıllık denetim programı çerçevesinde piyasa gözetim ve denetim faaliyetini gerçekleştirilerek denetim yazılımı (YMDS) üzerinden takip edilmektedir. (R1,R2,R3,R4) - Yapı ruhsatına tabii iş yapan tüm müteahhitler YAMBİS (Yapı Müteahhidi Bilişim Sistemi) üzerinde kayıt altına alınarak takip edilmekte ve mevzuata aykırı işlem yapanlar yasaklanmaktadır. (R1,R2,R3,R4) - Denetimin elektronik ortamda, gerekli mevzuat ve standart güncellemelerinin yapılmasına olanak veren yazılımda yaygınlaştırılması sağlanmaktadır. (R1,R2,R3,R4) - Vatandaşımızın ve kamu kurumlarının eğitim, kamu spotları, tanıtım broşürleri ve ALO 181 irtibat noktaları sayesinde konuya ilişkin duyarlılıkları sağlanmaya çalışılmaktadır. (R1,R2,R3,R4) - İdarelerle işbirliği yollarına gidilmektedir. (R1,R2,R3,R4) - Beklenen etkinin elde edilmemesi durumunda mevzuat değişikliği veya Bakanlık Genelgesi hazırlanmaktadır. (R1,R2,R3,R4)
Maliyet Tahmini	19.741.116 TL

STRATEJİ GELİŞTİRME

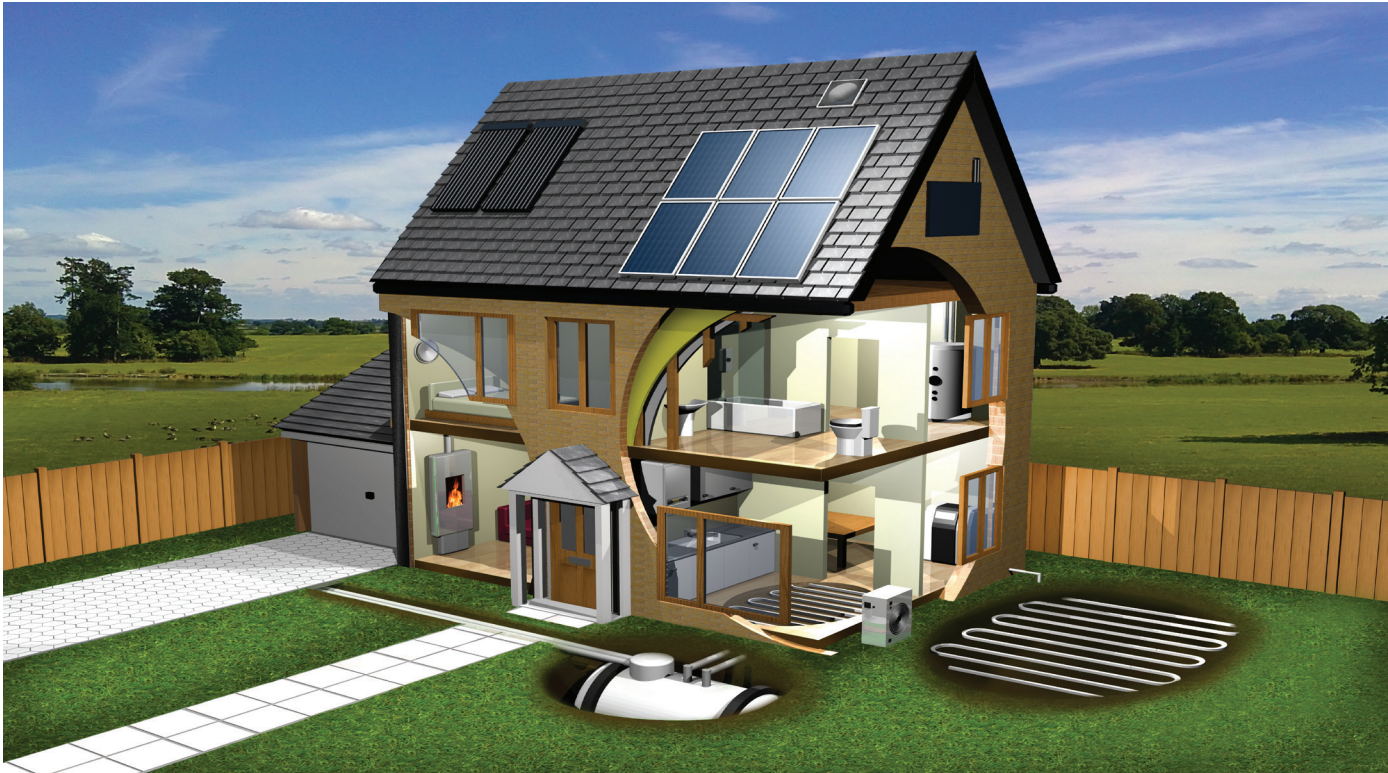
AMAÇ 5

Hedef 5.2.

Binalarda Enerji Verimliliği

Amaç	SA 5. Çevreye duyarlı, enerji etkin ve güvenli yapılaşmanın sağlanması için; yeni yapı tekniklerini ve yerel malzemeleri geliştirmek, yapı denetimi faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesini temin etmek ve mesleki hizmetlere ilişkin ilke ve esasları belirlemek.								
Hedef	H 5.2. Yapıların enerji kimlik belgesi alması sağlanacak, binalarda enerji verimliliği artırılacaktır.								
Tespitler (Durum analizi bulguları)	- Yapılarda enerji verimliliği konusunda önemli mesafe alınmıştır. Bu dönemde 600 binden fazla binaya Enerji Kimlik Belgesi (EKB) verilmiştir. - Binalarda enerji verimliliği uygulamalarının önünü açmak, bürokratik engelleri kaldırmak ve standartlara uygun yapılmasını sağlamak amacıyla İmar ve Enerji Verimliliği mevzuatında değişiklik yapılmıştır. "Binalarda Enerji Performans Yönetmeliği" ile binalarda minimum enerji performans gerekleri belirlenmiş, yenilenebilir enerji kaynaklarının uygulanabilirliği artırılmıştır.								
İhtiyaçlar	Yeni plan döneminde tüm yapıların EKB zorunluluğunun başlayacak olması nedeniyle binalarda enerji verimliliği hususu yürütülecek proje ve faaliyetlerle önceliğini koruyacaktır. Enerji Kimlik Belgesi verme sürecinin hızlandırılmasına ve Yeşil Sertifika Sistemi'nin oluşturulmasına ihtiyaç duyulmaktadır.								
Sorumlu Birim	Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Sivil Toplum Kuruluşları, Meslek Odaları								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1- Enerji Kimlik Belgesi Alan Bina Sayısı(Kümülatif)	30	677.000	800.000	950.000	1.100.000	1.250.000	1.400.000	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 2- A, B, C sınıfı Enerji Kimlik Belgesi alan bina sayısı(Kümülatif)	30	665.000	780.000	920.000	1.000.000	1.100.000	1.250.000	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 3- Enerji Kimlik Belgesi Alan binalarda yenilenebilir enerji kullanan bina sayısı(Kümülatif)	30	20.077	30.000	40.000	50.000	60.000	70.000	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 4- Yetkilendirilen EKB Uzmanı Sayısı(Kümülatif)	10	3.800	4.500	4.750	5.000	5.250	5.500	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez

Stratejiler	- Binalarda enerji verimliliğinin artırılması için düzenleme yapılacaktır. - Enerji verimliliği konusunda toplumsal farkındalığı artıracak çalışmalar yapılacak, uygulanacak ve izlenecektir. - Sürdürülebilir yeşil binaların ve yerleşmelerin sertifikalandırılması amacıyla Yeşil Sertifika Sistemi oluşturulacaktır.
Riskler	- Binalarda enerji verimliliği ile ilgili farkındalığın düşük olması - Mevcut binaların enerji verimli binalara dönüştürülememesi
Tedbirler	- Bilinçlendirme ve farkındalığı arttırmaya yönelik eğitim, seminer vb. düzenlenmekte, katalog, broşür, vb. doküman hazırlanmaktadır. (R1) - Mevcut binaların enerji verimli hale getirilmesi yönünde kolaylaştırıcı mevzuat değişiklikleri yapılmaktadır.(R2)
Maliyet Tahmini	20.938.891 TL



STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 5

Hedef 5.3.

Yapı AR-GE, Yeni Yapım Teknikleri ve Malzemelerin Geliştirilmesi, Yapı Malzemeleri Piyasa Gözetim ve Denetimi

Amaç	SA 5. Çevreye duyarlı, enerji etkin ve güvenli yapılaşmanın sağlanması için; yeni yapı tekniklerini ve yerel malzemeleri geliştirmek, yapı denetimi faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesini temin etmek ve mesleki hizmetlere ilişkin ilke ve esasları belirlemek.
Hedef	H 5.3. Kaliteli ve güvenli yapılaşmaya ilişkin ilke ve esaslar belirlenecek, 'Yapı AR-GE' olarak yeni yapım teknikleri ve malzemelerin geliştirilmesi sağlanacak ve yapı malzemeleri alanında etkin ve izlenebilir piyasa gözetim denetim hizmetleri sunulacaktır.
Tespitler (Durum analizi bulguları)	- Bakanlığımız tarafından yayımlanan Yapı Malzemeleri Yönetmeliği kapsamındaki ürünlerden hakkında bir uyumlaştırılmış standart bulunan yapı malzemeleri, piyasaya güvenli olduklarının beyanı olan CE işaretlemesi ile arz edilmektedir. - Piyasaya arz edilen yapı malzemelerinin güvenli olma oranı %96 düzeyindedir. - Türkiye'de yerel malzeme ve inşaat teknikleri de dahil 'Yapı Ar-Ge' olarak yeni yapım tekniklerinin ve malzemelerin geliştirilmesi önem arz etmektedir.
İhtiyaçlar	- Etkin denetimi ve standardizasyonu sağlayabilmek için laboratuvarların cihaz kapasitesi ve teknolojik altyapısı artırılmalıdır. 'Yapı Ar-Ge' projeleri için üniversiteler ile projeler yapılmalıdır. - İmar ve yapılaşmaya ilişkin dünyadaki en modern projelerin ve uygulamaların analiz edilmesi ve uygun olanların ülkemize entegrasyonu ile ilgili olarak proje girişimlerinde bulunulması gerekmektedir. - Bisiklet yolları vb. inovatif uygulamaların gerçekleştirilebilmesi için belediyelerin gereksinim duyduğu teknik yeterliliğinin belirlenmesi ve var ise eksikliklerin giderilmesi gerekmektedir.
Sorumlu Birim	Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birimler	İl Müdürlükleri

Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1. Yapı ve yapılaşmaya dair yürütülen proje sayısı (kümülatif)	15	10	12	14	16	18	20	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 2- Yıl içerisinde talep edilen inceleme ve görüş sayısının karşılanma oranı (%)	10	80	85	85	90	90	95	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 3- İmar disiplininin sağlanması ve yapılaşmaya ilişkin yürütülen mevzuat sayısı	15	1	2	2	2	2	2	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 4- Belediyelerce gönderilen bisiklet yolu projelerinin ilk başvurunun süresi içerisinde karşılanma oranı (%)	10	89	90	92	94	96	98	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 5- Yapı malzemelerine ilişkin illerde güçlendirilen laboratuvar sayısı (kümülatif)	10	37	38	40	50	60	70	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 6- Yapı malzemelerine ilişkin akredite olan merkez laboratuvar deney metodu sayısı (kümülatif)	15	11	13	15	17	19	21	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 7- Yapı malzemelerine ilişkin Piyasa Gözetim Denetim Sayısı	15	19.037	19.500	19.750	20.000	20.250	20.500	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 8- Piyasaya arz edilen yapı malzemelerinin güvenli olma oranı (G.N.Sayısı / T.N. Sayısı) (%)	10	96	97	97	98	98	99	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
Stratejiler	- Piyasaya arz edilen yapı malzemelerinin standartlara uygunluğu denetleneyecektir. - Projelerde malzemelerin kullanım amacına uygun olarak seçilmesi için gerekli kriterlerin belirlenmesi amacıyla gerekli düzenlemeler yapılacaktır. - Merkez ihtisas laboratuvarımızın akreditasyonu çeşitlendirilecektir. - Yapı ve yapılaşmaya ilişkin genel ilke ve esaslar belirlenecek, yerleşme ve yapılaşma konularına ilişkin rehberlik hizmetleri yürütülecektir. - Ulaşım amaçlı bisiklet yollarına ilişkin teknik rehberlik hizmetleri yürütülecek ve yaygınlaşması desteklenecektir.								
Riskler	- Standartlara uygun olmayan, güvensiz yapı malzemeleri kullanılması riski - Piyasa gözetim ve denetimlerinin etkin yapılmaması - Denetim personelinin ürün bazında uzmanlaşmaması ve tam zamanlı çalışmaması - Projelerin yetersiz olması - İmar mevzuatının güncelliğini yitirmesi								
Tedbirler	- İdari yaptırım uygulanması sağlanmaktadır. (R1,R2) - Denetim elemanlarının eğitimi yapılmaktadır.(R1,R2,R3) - Yapı Malzemelerine ilişkin paydaşlarla etkinlik düzenlenmesi sağlanmaktadır. (R1,R2,R3) - Her ilde Merkez tarafından denetlenen ürün çeşitliliği artırılarak hazırlanan yıllık denetim programı çerçevesinde piyasa gözetim ve denetim faaliyetini gerçekleştirilerek, denetim yazılımı (YMDS) üzerinden takip edilmektedir. (R1,R2,R3) - Piyasadaki güvensiz ürün gamının en aza indirilmesi konusunda, Alo 181 aracılığı ile ihbarları Bakanlığa iletmeleri sağlanmaktadır. (R1,R2) - Projelere dair ayrıntılı ihtiyaç analizi gerçekleştirilmektedir. (R4,R5) - Düzenleme yapılacak konudaki ihtiyaç analizi yapılmaktadır.(R5) - Düzenlemeler ile ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile paydaş görüşleri alınmaktadır.(R4,R5)								
Maliyet Tahmini	69.116.086 TL								

STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 5

Hedef 5.4.

Yapı Denetim Sisteminin Güçlendirilmesi

Amaç	SA 5. Çevreye duyarlı, enerji etkin ve güvenli yapılaşmanın sağlanması için; yeni yapı tekniklerini ve yerel malzemeleri geliştirmek, yapı denetimi faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesini temin etmek ve mesleki hizmetlere ilişkin ilke ve esasları belirlemek.								
Hedef	H 5.4. Yapı denetimi hizmetleri yaygınlaştırılacak, güncel teknolojilerin de yardımı ile yapı denetimi uygulamaları sahada daha etkin ve izlenebilir hale getirilecektir.								
Tespitler (Durum analizi bulguları)	- Yapı Denetim Sistemi dâhilinde; 81 ilimizde konusunda uzman olduğu tespit olunan kuruluşlar ile mimar ve mühendislerin belgelendirilmesi, faaliyetlerinin denetlenmesi ve idari yaptırım uygulanması şeklinde yürütülmektedir. - Yaklaşık 408 bin adet işe ait olmak üzere aktif olarak toplam 736 milyon m² inşaatın denetimi yürütülmektedir. - Yapı denetim sistemi içinde ülkemiz genelinde 29.415 adet denetçi olarak belgelendirilen mimar ve mühendis, 47.955 adet kontrol elemanı mimar ve mühendis ile 8.674 adet yardımcı kontrol elemanı bulunmaktadır.								
İhtiyaçlar	- Yapı denetim kuruluşlarına yapılan denetimlerin nitelik ve nicelik açıdan geliştirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır. - Yapılaşma sürecinin tüm aşamalarının izlenebilir hale getirilmesi ihtiyacı mevcuttur. - Alınan beton numunelerinin test sonuçlarının dış müdahaleye imkân vermeyecek şekilde elde edilmesi sağlanacaktır. - Yapı denetim sistemi yazılımının e-devlet uygulamalarıyla entegre edilmesi gerekmektedir. Geliştirilecek metod ve mevzuatta yapılacak düzenlemelerle daha etkin bir denetimin sağlanarak vatandaşlarımızın güvenli yapılarda yaşaması, bu uygulamanın sistemsel yazılımı revize edilerek şeffaf ve vatandaşlarca erişilebilir hale getirilmesi planlanmaktadır.								
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	İl Müdürlükleri, Yapı Denetim Kuruluşları, Laboratuvar Kuruluşları								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1- Aktif yapı denetim kuruluşlarının şantiyelerinde yapılan yıllık denetim sayısı (kuruluş/yıl)	60	5,4	6	6	6	6	6	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 2- Aktif yapı denetim kuruluşlarının bürolarında yapılan yıllık denetim sayısı (kuruluş/yıl)	40	1,5	2	2	2	2	2	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez

Stratejiler	- İl müdürlükleri tarafından yapı denetim kuruluşlarına yapılan denetimlerin izlenmesine ve artırılmasına yönelik tedbirler alınacaktır. - Yapı denetim sektöründe yer alan aktörlere yönelik elektronik bilgilendirme sistemi etkinleştirilecektir. - Yapı denetim yazılım sistemi ile diğer sistemler arasında bilgi paylaşımı sağlanacaktır.
Riskler	- Yapı denetim kuruluşlarının görevini mevzuata uygun yerine getirememesi - Yapı sahiplerinin maddi ve manevi zarara uğraması
Tedbirler	- Ulusal yapı denetim sistemi yazılımı (YDS) iyileştirilerek yapılan iyileştirmeler uygulamaya konulmaktadır.(R1,R2) - Bakanlığımız taşra teşkilatı personeline yılda bir kez eğitim verilerek mevzuat hakkında kitapçıklar dağıtılmaktadır.(R1,R2)
Maliyet Tahmini	143.017.832 TL



STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 5

Hedef 5.5.

Kamu Yapılarının Etüt- Proje, Yapım ve Denetimi

Amaç	SA 5. Çevreye duyarlı, enerji etkin ve güvenli yapılaşmanın sağlanması için; yeni yapı tekniklerini ve yerel malzemeleri geliştirmek, yapı denetimi faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesini temin etmek ve mesleki hizmetlere ilişkin ilke ve esasları belirlemek.								
Hedef	H 5.5. Kamu yapılarının daha kaliteli bir şekilde inşa edilmesi amacıyla etüt- proje, yapım ve denetime ilişkin hizmet kapasitesi artırılacak, kamu yapıları veri bankası ve sayısal proje arşivi oluşturulacaktır.								
Tespitler (Durum analizi bulguları)	2003 yılından bu yana yaklaşık 11,2 milyar TL olan 3.860 adet yapım işi ile 52,7 milyon TL olan 197 adet proje işine ilişkin kamu yatırımları sonuçlandırılmıştır. - Proje kontrollük hizmetlerinde günümüz koşullarına uygun, ekonomik ve teknolojik gelişmeleri takip ederek hizmet sunulmaktadır.								
İhtiyaçlar	- Üniversiteler ile iş birliği yaparak CADD standartlarının ülke çapında yaygınlaştırılması gerekmektedir. - Kamu yapılarında standardın etkin kullanılması, kontrol ve izlemenin yapılabilmesi için bilgisayarlı otomasyon sistemleri geliştirilmelidir. - Yapı projelerinin farklı meslek disiplinleri ile üretilmesi; proje üretim safhalarının her meslek disiplini mimar/mühendis tarafından izlenebilir olmasına, meslek disiplinleri arasında uyumlu bir çalışmanın sağlanmasına, proje çizim safhalarında yapılan değişikliklerin kayıt altına alınmasına, etkin ve sürdürülebilir üretim hızının sağlanmasına ve tüm disiplinlere yönelik bir çizim standardının oluşturulmasına ihtiyaç duyulmaktadır.								
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	İlgili Kamu Kurum ve Kuruluşları								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1- Gerçekleştirilen ihale yapım ve denetim işlerinin sayısı	30	405	375	390	400	410	415	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 2- Tamamlanan etüt proje işlerinin sayısı	30	140	110	105	100	90	85	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 3- Kamu yapılarında yıl içerisinde yapılan zemin/ üstyapı inceleme sayısı (bina/yıl)	20	47	25	25	25	25	25	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 4- Arşive aktarılan sayısal proje sayısı (kümülatif)	20	-	10	30	120	150	250	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez

Stratejiler	- Kamu Kuruluşlarının talepleri ve ayırdıkları ödenekler doğrultusunda İl Müdürlüklerimize ihale talimatları verilerek taşra-daki kamu yapılarının yapım, onarım, tadilat ve güçlendirme işleri yapılacaktır. - Kamu yapılarında CADD standartlarının etkin kullanımı sağlanacaktır. - Çevrim içi proje yönetimi bilgisayarlı otomasyon sistemi kurulacaktır.
Riskler	- Kamu kurum ve kuruluşlarının kendi görev alanlarının dışına çıkarak etüt-proje ve yapım faaliyetlerini üstlenmesi - Ülkemizdeki kamu kurum ve kuruluşlarına ait dijital proje arşivinin bulunmaması - Kamu yapılarında yapılan teknik incelemelerde bazı özel durumlarda yeterli teknik ekipmanın ve laboratuvar malzemesinin bulunmaması - Kamu yapılarında yapılan teknik incelemelerin özel uzmanlık gerektirmesi
Tedbirler	- Kamu kurum ve kuruluşlarıyla etüt-proje ve yapım faaliyetlerini kapsayacak protokoller imzalanmaktadır. (R1) - Bilgisayar Destekli Çizim ve Tasarım Standardı (CADD) çalışmaları yapılmaktadır. (R1) - Geliştirilen standardın uygulanması ve yaygınlaştırılmasına yönelik eğitim ve seminerler düzenlenmektedir. (R1) - Gerekli teknik incelemenin yapılabilmesi için hizmet alımı yoluna gidilmektedir. (R2) - Gerekli teknik incelemenin uzmanlık gerektirmesi durumunda, üniversitelerden veya konusunda uzman kurum ve kuruluşlardan hizmet alımı yoluna gidilmektedir. (R3, R4)
Maliyet Tahmini	2.728.852.591 TL



Yargıtay Hizmet Binası Projesi

STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 5

Hedef 5.6.

Yöresel Mimarinin Yaygınlaştırılması ve İskân Kanunu Uygulamaları

Amaç	SA 5. Çevreye duyarlı, enerji etkin ve güvenli yapılaşmanın sağlanması için; yeni yapı tekniklerini ve yerel malzemeleri geliştirmek, yapı denetimi faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesini temin etmek ve mesleki hizmetlere ilişkin ilke ve esasları belirlemek.								
Hedef	H 5.6. Yerleşmelerin kimlik ve kültürleri ile yöresel mimarinin canlandırılması için 81 ilin kırsal yerleşmelerinde örnek yöresel mimari projeleri tamamlanacak ve İskân Kanunu kapsamında iskan talepleri karşılanacaktır.								
Tespitler (Durum analizi bulguları)	- Kırsal alanlarda ekonomik nedenler ve teknik bilgisizliklerden kaynaklı olarak ortaya çıkan özensizlik ve dikkatsizlik yapım tekniğini, kullanılan malzemelerin cinsini ve kalitesini etkileyecek olup, yapıların afetlerden zarar görmesine neden olmak-tadır. - Kırsal alanın yapılaşma karakterinin düzeltilmesi, sağlıklılaştırılması ve güvenli hale getirilmesi için 40 ilde yöresel mimari projeler hazırlanmıştır. Diğer illerde çalışmalar devam etmektedir. - Ülkemize gelen soydaşlarımızın ve çeşitli nedenlerle yerleşim yerini terk etmek zorunda kalanların iskân taleplerinin sağlanmasında ve hayat standartlarının yükseltilmesinde birçok kapsamlı ve etkin faaliyetler yürütülmektedir.								
İhtiyaçlar	- Kimlikli yerleşmeler oluşturmak adına Bakanlık tarafından farklı bölgelerde farklı çeşitli yöresel mimari projeleri üretilmiştir. Bu projelerin uygulandığı pilot il ve kırsal konut sayısı hızlı bir şekilde artırılmalıdır. 5543 Sayılı İskân Kanunu mevzuatı ile ilgili İl Müdürlüklerinde görev yapan personele genel ve bölgesel eğitimler verilecektir. Personelin vatandaşların sosyal, kültürel ve ekonomik durumlarını da göz önünde bulunduracak bir bakış açısına sahip olmaları gerekmektedir.								
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	İçişleri Bakanlığı (İlgili Yerel Yönetimler), Kalkınma Bakanlığı, Maliye Bakanlığı, Valilikler (İl Özel İdaresi, Tapu ve Kadastro Müdürlükleri, İl Kültür Müdürlükleri vb.) Üniversiteler, Sivil Toplum Kuruluşları								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1- Kırsal konut projesi yapılan il sayısı (kümülatif)	30	40	46	57	65	72	81	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 2- Hazırlanan kırsal konut projeleri sayısı (kümülatif)	35	206	279	359	434	509	584	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 3- Kendi evini yapana yardım metodu (K.E.Y.Y.) ve Devlet eli ile yapılan/ satın alınan konut sayısı (kümülatif)	35	1.402	2.160	2.660	3.160	3.660	4.160	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez

Stratejiler	- Kırsal Konut projeleri yaygınlaştırılacaktır. 5543 Sayılı İskân Kanunu kapsamında hedef kitlelerin sosyal, ekonomik ve kültürel durumları da göz önünde bulundurularak iskân talepleri karşılanacaktır. - Yapılan konutların, altyapı ve sosyal donatıları ile yöresel mimariye uygun yapılması için önlem alınacak ve teşvikler sağlanacaktır.
Riskler	- Kırsal konut projelerinin ülkemiz geneline yaygınlaştırılmaması. - Vatandaşlarımızın iskân taleplerinin karşılanamaması
Tedbirler	- Proje planlaması (ödenek, il adedi, proje adedi dağılımı) yapılmaktadır.(R1) - Yılı yatırım programındaki yatırım projesi bu plana göre düzenlenmektedir.(R1) - İlgili kurumlarla yazışmalar artırılmaktadır.(R2) - İskân talepleri karşılanmak üzere konut satın alınmaktadır.(R2)
Maliyet Tahmini	996.813.895 TL



STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 5

Hedef 5.7.

Yüksek Fen Kurulu Çalışmaları

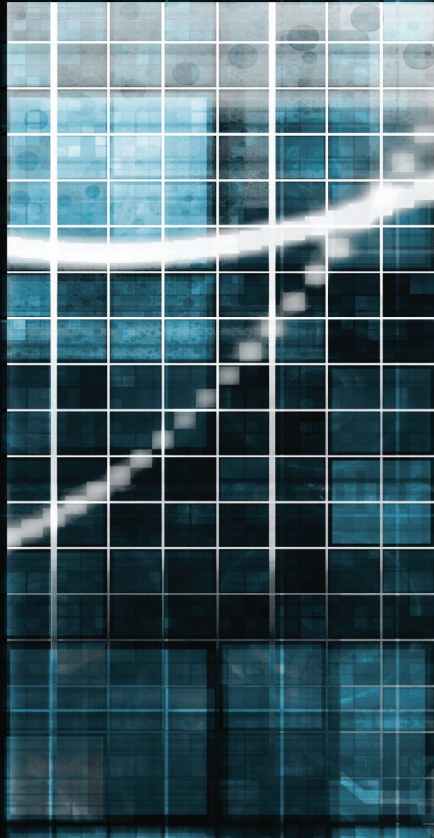
Amaç	SA 5. Çevreye duyarlı, enerji etkin ve güvenli yapılaşmanın sağlanması için; yeni yapı tekniklerini ve yerel malzemeleri geliştirmek, yapı denetimi faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesini temin etmek ve mesleki hizmetlere ilişkin ilke ve esasları belirlemek.									
Hedef	H 5.7. Yapım uygulamalarıyla ilgili ortak terminoloji ve teknik şartlar ile birim fiyat ve maliyetler oluşturulacak; çevre ve imar mevzuatı ile yapım sözleşmelerinde ortaya çıkan anlaşmazlıklar ve sorunların çözümüne katkıda bulunulacaktır.									
Tespitler (Durum analizi bulguları)	- Birim fiyat tarifleri ve rayiçleri belirlenmesi sürecinde yeni teknolojiler takip edilerek, ortak terminoloji ve teknik şartlar ile maliyetlere ilişkin tespitler yapılmaktadır. - İşçilik, makine araç ve gereç rayiçleri ile inşaat, mekanik ve elektrik tesisatı birim fiyatları listeleri "İnşaat ve Tesisat Birim Fiyatları" adı altında her yıl kitap halinde yayımlanmakta ve ayrıca internet ortamında abonelik yoluyla Ülke genelinde kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır.									
İhtiyaçlar	- Yatırımlardan beklenen faydaya zamanında ulaşılmasını sağlamak için, anlaşmazlıklar ve sorunların kısa zamanda çözülmesi önemli bir ihtiyaçtır. - Kamu kurum ve kuruluşlarının proje ve yatırım işleri uygulamalarında, ortak bir terminoloji ve teknik şartların oluşturulması ile birlikte Bakanlık içi iş birliği ve koordinasyon artırılması gerekmektedir. Ayrıca, bilirkişilik hariç mahkemelerden gelen taleplerin sonuçlandırılma oranı da artırılmalıdır.									
Sorumlu Birim	Yüksek Fen Kurulu Başkanlığı									
İşbirliği Yapılacak Birimler	Bakanlığımız Birimleri ile Bağlı ve İlgili Kuruluşları, İlgili Kamu Kurum ve Kuruluşları									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 1- Güncellenmiş rayiç ve birim fiyatlar ile tarif ve analizlerin yayınlanma gün sayısı	50	58	57	57	55	55	55	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez	
PG 2- Anlaşmazlıklara ilişkin hususların ortalama cevaplandırma süresi (gün)	50	25	21	21	20	20	20	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez	

Stratejiler	• İnşaat rayiç, birim fiyat, tarif ve analizler gelişen teknolojiye uygun olarak düzenlenecek, yapım uygulamalarıyla ilgili tebliğler yayımlanacaktır. • Çevre ve imar mevzuatı ile yapım sözleşmelerinde ortaya çıkan anlaşmazlıklar çözüm odaklı değerlendirilecektir.
Riskler	1. Yargı organları ve Sayıştay'a intikal etmiş konularla ilgili olarak, görüş talebinde bulunan kamu kurum ve kuruluşlarının yanlış ve eksik bilgi ile belge göndermesi, 2. Sözleşme taraflarının lehinde veya aleyhinde olabilecek belgelerin Başkanlığımıza intikal ettirilmemesi, 3. Rayiç ve birim fiyat tespitlerinin hatalı yapılması,
Tedbirler	• Rayiç ve birim fiyatlar ile tarif ve analizler; yeni uygulamalar ve teknolojik gelişmeler gözetilmek suretiyle, güncellenerek Bakanlığımız internet adresinde kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır. (R3) • İlgili tebliğler güncelleştirilerek Resmi Gazetede yayımlanmak suretiyle yürürlüğe konulmaktadır. (R1,R3) • Mahkemelerden gelen başvuru yazıları (bilirkişilik hariç) işçilik ve yapı yaklaşık birim fiyat anlaşmazlıkları konusunda yıllara ait bilgiler talep edilmektedir. (R1) • Başvurular zaman geçirilmeden gerekli belge, bilgi ve doküman yazı ekinde gönderilmektedir. (R1,R2) • İşçilik birim fiyatları internet ortamında yayınlanan ve yapım uygulamalarıyla ilgili tebliğler yayımlanmaktadır. (R3)
Maliyet Tahmini	8.973.782 TL



STRATEJİ GELİŞTİRME

EKSEN 3 / AMAÇ 6 / HEDEF KARTLARI



6

AMAÇ

KURUMSAL
KAPASİTENİN
GELİŞTİRİLMESİ

STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 6

EKSEN 3. KURUMSAL KAPASİTE

AMAÇ 6. KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞTİRİLMESİ

Hedef 6.1.

Danışma, Denetim ve Destek Birimlerinin Faaliyetleri

Amaç	SA 6. Hızlı ve kaliteli hizmet sunumu için kurumsal kapasite gelişimini sağlamak
Hedef	H 6.1. Danışma, denetim ve destek faaliyetleri çerçevesinde; Bakanlığın kurumsal kimliği ve kapasitesi geliştirilecek, stratejik yönetim, dış ilişkiler ve iç denetim faaliyetleri güçlendirilecektir.
Tespitler (Durum analizi bulguları)	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol kanunu ile kamu idarelerinin gerek bütçe hazırlık gerekse bütçe uygulama süreçlerinde, Kalkınma Planları, Hükümet Programları, Orta Vadeli Program gibi üst politika belgeleri ile bağlantılı faaliyetler yürütülmektedir. - Bakanlığın harcamalarının, mali işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının, amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğu denetlenmekte ve değerlendirilmektedir. - Avrupa Birliğine tam üyelik sürecindeki bölgesel ve ikili anlaşmalar ve uluslararası sözleşmelerdeki yükümlülüklerimizi yerine getirmek için gerekli çalışmalar ve koordinasyon yürütülmektedir.
İhtiyaçlar	- Bakanlığın faaliyet alanları ile ilgili güvence ve danışmanlık faaliyetleri yürütülecektir. - Stratejik yönetim uygulamaları yaygınlaştırılacaktır. - İç kontrol sisteminde ortaya çıkabilecek aksaklıkların önüne geçilmesi için iç kontrol bilinci arttırılacaktır.
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Başkanlığı, İç Denetim Birimi Başkanlığı, Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Personel Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
İşbirliği Yapılacak Birimler	Bakanlığımız Birimleri

Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1- Güvence ve danışmanlık faaliyeti sunulan süreç sayısı	15	15	10	14	14	14	14	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 2- Takibi yapılan denetim ve danışmanlık rapor sayısı	20	37	37	30	30	30	30	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 3- ALO 181 Çağrı Merkezi'nden yararlananların memnuniyet oranı (%)	15	88	90	91	92	93	95	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 4- Kalite Yönetim Sisteminde 2015 Standartlarına Geçiş Sürecinin Tamamlanması	20	-	-	√	-	-	-	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 5- Merkez ve taşrada çalışan personelin memnuniyetine ilişkin anket değerlendirme raporu	15	√	√	√	√	√	√	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
PG 6- Uygulamadaki projelere ait Yönlendirme Komitesi toplantılarına katılım oranı (%)	15	77	77	78	79	80	81	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez
Stratejiler	- Bakanlığın rehberlik ve denetim faaliyetleri arttırılacaktır. - Bakanlığın faaliyet alanları ile ilgili güvence ve danışmanlık faaliyetleri yürütülecektir. - Stratejik yönetim anlayışı yerleştirilecek ve uygulamaları yaygınlaştırılacaktır - Bakanlığın görev ve sorumluluk alanındaki Avrupa Birliği müktesebatının uyumlaştırılması ile ilgili iş ve işlemlerin etkili, hızlı ve doğru biçimde koordine edilmesi sağlanacaktır.								
Riskler	- Ödenek ihtiyaçlarının doğru tespit edilememesi - Denetim raporlarının hatalı ve eksik hazırlanması - Yönetim sistemleri altyapısının güçlendirilememesi								
Tedbirler	- Proje ödenekleri için detaylı fizibilite çalışmaları yapılmaktadır. (R1) - Geçmiş yıl harcamaları hesaplamalara dahil edilerek yeni bütçe talebi oluşturulmaktadır. (R1) - Her bir denetim raporu için ayrıca gözlemci belirlenmektedir. (R2) - Bakanlığımız birimlerinin stratejik yönetim sürecine resmi yazılar, odak grupları, yönlendirme kurulu, çalıştaylar gibi kanallarla katılımı sağlanmaktadır. (R3) - Bakanlık merkez ve taşra birimlerine eğitim materyalleri (Stratejik ve mali yönetim kılavuzu, iç kontrol broşürleri vb.) gönderilmektedir. (R3)								
Maliyet Tahmini	129.105.417 TL								

STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 6

Hedef 6.2.

Bakanlık Bilişim Altyapısı

Amaç	SA 6. Hızlı ve kaliteli hizmet sunumu için kurumsal kapasite gelişimini sağlamak									
Hedef	H 6.2. Bakanlık birimlerinin teknik altyapı ihtiyacı belirlenecek ve yazılımlar tek merkezde toplanacak, iş süreçleri ve bilişim altyapısı dijital dünya ile uyumlu şekilde yapılandırılacak, Bakanlık dijital olgunluk seviyesi artırılacaktır.									
Tespitler (Durum analizi bulguları)	- Tüm ulusal stratejilere ve eylem planlarına uyum çerçevesinde kurulan Siber Güvenlik Operasyon Merkezi'nin belirlenen olgunluk modeline göre birinci seviyeden ikinci seviyeye yükseltilmesi, çeşitli ihtiyaçlarının giderilmesi ve Bakanlığın değişen/gelişen tehditlere karşı koyma kabiliyetinin artırılması amacıyla "Siber Güvenlik Operasyon Merkezi İdame ve Modernizasyonu" projesi hazırlanmış ve çalışmalara başlanmıştır. - Yazılımların teknolojik gelişmelerin gerisinde ehil olmayan kişi ve birimler tarafından idamesi sağlıklı altyapının oluşumuna engel olmaktadır.									
İhtiyaçlar	- Bakanlığın dijital altyapısının ve dijital dünya ile uyumlu hâle getirilebilmesi için yazılımlar tek bir çatı altında toplanabilmeli, güvenlik açıkları belirlenmeli, önlenmeli ve ihtiyaçlara yönelik gerekli insan kaynağı ihtiyacı karşılanmalıdır. - İhtiyacın karşılanabilmesi için gerekli analizler yapılmalı, yeni personel kazandırılmalı ve mevcut personelin hızlı bir şekilde eğitimi sağlanmalıdır.									
Sorumlu Birim	Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	Bakanlık Birimleri, Özel Sektör Kuruluşları									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 1- Yazılımların tek merkezde toplanması oranı (%)	25	55	60	70	80	90	100	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez	
PG 2- Karar destek sistemine entegre uygulama sayısı (kümülatif)	25	-	40	65	-	-	-	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez	
PG 3- Siber Güvenlik Operasyon Merkezinde izlenen uygulama sayısı (kümülatif)	25	21	29	35	45	65	87	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez	
PG 4. e-Devlet Kapısına Taşınan Vatandaş Odaklı Uygulama/Hizmet Sayısı (kümülatif)	25	60	85	-	-	-	-	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez	

Stratejiler	Bilişim altyapısı dijital dünya ile uyumlu şekilde yapılandırılacaktır.
Riskler	1. Teknik alt yapı ihtiyacının karşılanmasında yaşanabilecek sorunlar 2. Yazılımların tek merkezde toplanamaması 3. İş süreçlerinin doğru bir şekilde çıkarılamaması
Tedbirler	- Bakanlık birimlerinden önümüzdeki dönemlere ait ihtiyacın belirlenmesine yönelik olarak bilgiler toplanmaktadır.(R1,R2) - Kullanılan yazımlara ait kaynak kodların teminine yönelik çalışmalar yapılmaktadır.(R2) - Dijital ortama aktarılacak iş süreçlerinin sorumlu olduğu Bakanlık birimleri ile ortak çalışmalar yapılmaktadır.(R2,R3)
Maliyet Tahmini	235.568.440 TL



STRATEJİ GELİŞTİRME

AMAÇ 6

Hedef 6.3.

Eğitim, Tanıtım ve Yayın Çalışmaları, İnsan Kaynakları Geliştirilmesi

Amaç	SA 6. Hızlı ve kaliteli hizmet sunumu için kurumsal kapasite gelişimini sağlamak									
Hedef	H 6.3. Bakanlığın görev tanımıyla uyumlu nitelikli ve yetkin bir insan kaynağı oluşturmak için "İnsan Kaynakları Yönetim Stratejisi" geliştirilecek ve uygulanacaktır.									
Tespitler (Durum analizi bulguları)	- Birimlerin talepleri doğrultusunda her yıl Eğitim ve Yayın Dairesi Başkanlığınca merkez ve taşra teşkilatında çalışan personele eğitim verilmektedir. - Çalışanların bireysel performansının izlenmesine ve değerlendirilmesine imkân verecek sistemlerin yapılması için hazırlıklar sürdürülmektedir. - Çevre ve Şehircilik Bakanlığı teknik bir Bakanlık olarak teknik personel kapasitesinin geliştirilmesi için çalışmalar yürütmektedir.									
İhtiyaçlar	- Eğitimlerin, belirli bir strateji çerçevesinde, unvan bazlı olması ve Bakanlıkça yapılan faaliyetlere yönelik bilgilendirmelerin de yapıldığı bu eğitimlerin sonucunda kazanılması gereken yetkinliklerin netleştirilerek verilmesi uygun görülmektedir. Bunun dışında Bakanlık personelinin dışardan alacağı eğitimlerin (ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora gibi) kolaylaştırılması gerekli görülmektedir. - Eğitim İhtiyaç Analizi yapılarak, çalışanların kişisel ve profesyonel gelişimlerine katkı sağlanmalıdır. - Bakanlığımız personeli ile iç ve dış paydaşlarına yönelik eğitimler yapılacaktır; Bakanlığımız çalışma konuları ile ilgili yayınlar hazırlanacaktır. - Çalışanların motivasyonunu ve kurumsal aidiyetini artırıcı faaliyetler yapılmalıdır. Performans izleme ve değerlendirme sistemine geçilmelidir. - İyi performansları ödüllendirilecek mekanizmalar geliştirilmelidir. - Bakanlık personel ihtiyacı karşılanacak ve kapasiteleri geliştirilecektir.									
Sorumlu Birim	Eğitim ve Yayın Dairesi Başkanlığı - Personel Dairesi Başkanlığı									
İşbirliği Yapılacak Birimler	Bakanlığımız Merkez ve Taşra Teşkilatı ile Diğer Kamu Kurum ve Sivil Toplum Kuruluşları									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Mevcut Durum	2018	2019	2020	2021	2022	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 1. İletişim ve Tanıtım Strateji Belgesinin hazırlanması	25	-	√	-	-	-	-	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez	
PG 2. İnsan Kaynakları Yönetim Strateji Belgesinin hazırlanması	25	-	√	-	-	-	-	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez	
PG 3. Eğitim ihtiyaç analizlerinin gerçekleştirilmesi	25	-	√	-	-	-	-	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez	
PG 4. Eğitim Strateji Belgesinin hazırlanması	25	-	√	-	-	-	-	Yılda 4 çeyrek	Yılda 1 kez	

Stratejiler	- Kurumun kamuoyu algısının geliştirilmesi için, “Bakanlık Tanıtım ve İletişim Stratejisi” hazırlanacaktır. - Kurum içinde insan kaynakları planlamasının yapılmasını sağlayacak İnsan Kaynakları Yönetim Strateji Belgesi hazırlanacaktır. - Bakanlık çalışanlarının temel yetkinlik analizleri yapılacak ve unvan bazında temel yetkinlikler belirlenecektir. “Eğitim İhtiyaç Analizi” gerçekleştirilerek, gelişime ihtiyaç duyulan alanlar tespit edilecek ve bu doğrultuda temel yetkinlikleri geliştirmeye yönelik bir “Eğitim Stratejisi” belirlenecektir. - Bakanlık çalışanları için kariyer gelişim planlaması ve performans değerlendirmesi yapılacaktır.
Riskler	- Eğitimlerin etkinliğinin artırılmasında yaşanabilecek sorunlar - Yetkili kuruluşlardan personel talebinin gerçekleşmemesi
Tedbirler	- Bakanlık birimlerinden önümüzdeki dönemlere ait ihtiyacın belirlenmesine yönelik olarak bilgiler toplanmaktadır. (R1) - Üst yöneticinin onayladığı eğitim programı hazırlanmaktadır. (R1) - Eğitimle ilgili bilgi ve veriler için İK yazılımı kullanılmaktadır. (R2) - Yetkili kurumlardan resmi yazıyla personel alım izni istenmektedir.(R2)
Maliyet Tahmini	33.585.035 TL



STRATEJİ GELİŞTİRME

HEDEFLERDEN SORUMLU TAŞRA TEŞKİLATLARI

4.2. Hedeflerden Sorumlu Taşra Teşkilatları

Kamu idarelerinde stratejik planlama uygulamalarının geliştirilmesi için merkez teşkilatında alınan kararların taşra teşkilatlarında da uygulamaya geçirilmesi gerekir.

Stratejik plan uygulanırken taşra teşkilatları sürecin önemli bir unsurudur. Bu süreçte merkez ile taşra teşkilatı arasında etkili bir iletişim oluşturulmalı ve taşra teşkilatındaki stratejik yönetim kapasitesi merkez teşkilatı tarafından desteklenmelidir.

Stratejik planların uygulanmasında etkinlik ve etkililiğinin artırılmasına yönelik olarak merkez teşkilatında alınan kararların taşra teşkilatlarında da uygulamaya geçirilmesi için il düzeyinde hazırlanacak eylem planları önemli bir araçtır.

81 ilimizde, 2018-2022 döneminde her ilin kendi bünyesinde olmak üzere stratejik plana göre kendi öncelikli hedef ve eylemlerini çalışarak stratejik eylem planlarını hazırlamaları hedeflenmektedir.

Bu süreçte merkez teşkilatı olarak illere kapasite geliştirmeye olanak sağlayacak eğitim ve çalışma toplantıları yapılacaktır.

4.3. Maliyetlendirme

Tablo 14

Tahmini Maliyet Tablosu

	2018	2019	2020	2021	2022	Toplam Maliyet
Amaç 1	1.050.511.501	1.144.637.331	1.237.009.564	1.336.836.236	1.444.718.920	6.213.713.553
Hedef 1.1	201.641.170	219.708.219	237.438.672	256.599.973	277.307.591	1.192.695.625
Hedef 1.2	17.617.190	19.195.690	20.744.782	22.418.886	24.228.090	104.204.640
Hedef 1.3	8.351.190	9.099.457	9.833.783	10.627.369	11.484.998	49.396.796
Hedef 1.4	8.724.100	9.505.779	10.272.896	11.101.918	11.997.843	51.602.537
Hedef 1.5	47.572.000	51.834.451	56.017.491	60.538.103	65.423.528	281.385.573
Hedef 1.6	766.605.851	835.293.735	902.701.940	975.549.986	1.054.276.870	4.534.428.382
Amaç 2	69.584.226	75.818.973	81.937.564	88.549.925	95.695.904	411.586.592
Hedef 2.1	5.086.272	5.542.002	5.989.242	6.472.573	6.994.910	30.084.999
Hedef 2.2	10.773.402	11.738.699	12.686.012	13.709.773	14.816.152	63.724.037
Hedef 2.3	10.769.112	11.734.024	12.680.960	13.704.314	14.810.252	63.698.662
Hedef 2.4	42.955.440	46.804.247	50.581.350	54.663.265	59.074.591	254.078.893

STRATEJİ GELİŞTİRME

TAHMINİ MALİYET TABLOSU

Amaç 3	596.047.050	649.452.866	701.863.712	758.504.113	819.715.395	3.525.583.137
Hedef 3.1	565.545.600	616.218.486	665.947.318	719.689.266	777.768.190	3.345.168.859
Hedef 3.2	5.511.100	6.004.895	6.489.490	7.013.191	7.579.156	32.597.831
Hedef 3.3	19.454.450	21.197.569	22.908.213	24.756.905	26.754.788	115.071.924
Hedef 3.4	5.535.900	6.031.917	6.518.692	7.044.751	7.613.262	32.744.522
Amaç 4	32.016.800	34.885.505	37.700.766	40.743.217	44.031.195	189.377.483
Hedef 4.1	13.626.000	14.846.890	16.045.034	17.339.868	18.739.195	80.596.986
Hedef 4.2	8.764.960	9.550.300	10.321.010	11.153.915	12.054.036	51.844.221
Hedef 4.3	9.625.840	10.488.315	11.334.722	12.249.434	13.237.964	56.936.276
Amaç 5	674.132.538	734.534.813	793.811.773	857.872.383	927.102.684	3.987.454.191
Hedef 5.1	3.337.500	3.636.540	3.930.009	4.247.160	4.589.906	19.741.116
Hedef 5.2	3.540.000	3.857.184	4.168.459	4.504.853	4.868.395	20.938.891
Hedef 5.3	11.685.000	12.731.976	13.759.446	14.869.834	16.069.829	69.116.086
Hedef 5.4	24.179.080	26.345.526	28.471.609	30.769.268	33.252.348	143.017.832
Hedef 5.5	461.349.080	502.685.958	543.252.714	587.093.208	634.471.630	2.728.852.591
Hedef 5.6	168.524.740	183.624.557	198.443.058	214.457.413	231.764.126	996.813.895
Hedef 5.7	1.517.138	1.653.074	1.786.477	1.930.645	2.086.448	8.973.782

Amaç 6	67.331.000	73.363.858	79.284.321	85.682.566	92.597.149	398.258.893
Hedef 6.1	21.827.000	23.782.699	25.701.963	27.776.111	30.017.644	129.105.417
Hedef 6.2	39.826.000	43.394.410	46.896.338	50.680.873	54.770.819	235.568.440
Hedef 6.3	5.678.000	6.186.749	6.686.019	7.225.581	7.808.686	33.585.035
Amaçlar Toplamı	2.489.623.115	2.712.693.346	2.931.607.699	3.168.188.440	3.423.861.248	14.725.973.848
Genel Yönetim Giderleri	482.901.736	526.169.732	568.631.629	614.520.201	664.111.982	2.856.335.279
GENEL TOPLAM	2.972.524.851	3.238.863.078	3.500.239.328	3.782.708.642	4.087.973.229	17.582.309.128

Tablo 15

Tahmini Kaynak Tablosu

Kaynaklar	2018	2019	2020	2021	2022	Toplam Kaynak
Genel Bütçe	1.922.753.000	2.095.189.000	2.264.230.000	2.446.955.000	2.644.425.000	11.373.552.000
Döner Sermaye	250.000.000	275.000.000	300.000.000	325.000.000	350.000.000	1.500.000.000
Dış Kaynak	799.771.851	868.674.078	936.009.328	1.010.753.642	1.093.548.229	4.708.757.128
TOPLAM	2.972.524.851	3.238.863.078	3.500.239.328	3.782.708.642	4.087.973.229	17.582.309.128





İZLEME VE DEĞERLENDİRME

5

İZLEME VE DEĞERLENDİRME

İzleme, amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplandığı ve analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir.

Değerlendirme ise devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan ayrıntılı ve nesnel bir incelemedir. Değerlendirme ile stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilir.

İzleme ve değerlendirme süreci ile kurumsal öğrenme ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli iyileştirilmesi sağlanacaktır. Stratejik planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması gerek planın başarılı bir şekilde uygulanması gerekse hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından önemlidir.

İzleme ve değerlendirme süreci kapsamında stratejik planda ortaya konulan hedeflerin ne ölçüde gerçekleştiğinin takip edilmesi ve raporlanması çalışmaları yürütülecektir. Stratejik yönetim ve planlama sürecinin en önemli aşaması, hazırlanan planın izleme ve değerlendirme çalışmalarıdır.

Değerlendirme faaliyetleri kapsamında faaliyet ve

gerçekleşmelerinin stratejik amaç ve hedeflerle ne ölçüde örtüştüğünü ortaya koyacak analizler yapılacaktır.

Stratejik planın izlenmesi ve değerlendirilmesi, yıllık dilimde performans programlarıyla gerçekleştirilmektedir. Bu aşamada yapılacak analizlerin büyük bölümünü performans ölçümü ve performans değerlendirmesi oluşturmaktadır.

Performans ölçümü, gerçekleşen performans göstergelerine ilişkin verilerin üçer aylık dönemlerle düzenli olarak toplanması ve bilgi sistemleri veri tabanına aktarılması ile gerçekleştirilecektir.

Stratejik planla beraber Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları ve Hükümet Programı Eylem Planı eş zamanlı izlenmektedir.

Performans değerlendirmesi, gerçekleşen performans göstergelerinin hedeflenen performans göstergeleriyle karşılaştırılması ile yapılacaktır. Söz konusu değerlendirme sonucunda gerektiğinde iyileştirme önlemleri alınacaktır.

Stratejik planda yer alan faaliyet ve projeler, ilgili birimlerce, performans göstergeleri doğrultusunda izlenecek, planın ne ölçüde gerçekleşmekte olduğunu ortaya koyacak çeyrek dönem gerçekleşme raporları hazırlanacaktır.

Performans esaslı bütçelemeye yapılmakta olan çeyrek dilim bütçe gerçekleşmeleri stratejik he-

def ve faaliyetler ile paralel olarak kurgulanacak aynı izleme sistemi üzerinden raporlanacaktır.

Plan döneminde her üç ayda bir birimlerce hazırlanacak izleme ve değerlendirme tablo ve raporlarından hareketle, her yılın aralık ayı sonu itibariyle analizler yapılacak ve yıllık izleme ve değerlendirme raporu hazırlanacaktır.

Bu raporlarda, amaç, hedef, faaliyet ve proje bilgileri, performans sonuçları, performans göstergelerinden sapmalar, performans sonuçlarının değerlendirilmesi ve varsa iyileştirme önerileri yer alacaktır.

Tüm dönemsel ve yıllık izleme/değerlendirme toplantıları ve raporlamalar SGB Başkanlığı koordinasyonunda yürütülecektir. Bu toplantılar Müsteşar Başkanlığında toplanacak olan ve birim amirlerinden oluşan üst kurul marifetiyle yapılacaktır.

Üç ayda bir Müsteşar Başkanlığında yapılacak izleme ve gerçekleştirmeler toplantısı, birimlere önemli geri dönüşler sağlayacak, aksayan hedef ve göstergelerde ivedi tedbirler geliştirilmesini ve tüm bu sürecin üst yönetim gözetiminde yürütülmesini sağlayacaktır.

Birim raporlarında belirlenen anlamlı sapmalar konusunda Bakanlığımızca hazırlanan "Kurumsal Risk Yönetimi" kapsamında yeni tedbirler

geliştirilecek ve sonraki yıl bu tedbirlerin etkinliği değerlendirilecektir.

Kurumsal risk yazılımı stratejik amaç ve hedefler temelinde kurgulanan iş süreçlerinin risk kontrol matrislerini hazırlaması nedeniyle, bu özelliği ile stratejik amaç ve hedeflerin gerçekleşmesine yönelik olarak ortaya konulan alt strateji, proje ve faaliyetlerin risk değerlendirmesini yapmaktadır.

Özet olarak; kurumsal risk yönetimi uygulaması, stratejik planın risk analizini de yapmayı hedefleyerek bu yönüyle de geleneksel kamu yönetim anlayışından stratejik yönetim anlayışına geçiş için önemli bir mesafe kazandırmaktadır.

İzleme ve değerlendirme kapsamında ayrıca; Bakanlık bütçesinin, stratejik planda yer alan misyon, vizyon, stratejik amaçlar ve hedeflerle uyumu sağlanarak, üçer aylık periyotlar halinde performans bütçe verileri raporlanacaktır.

Gerçekleşme toplantılarındaki sapmalar için birimlerin açıklamaları alınacak, sonuçlar için yeni tedbirler geliştirilecektir. İzleme ve değerlendirme süreci, şeffaflık ve hesap verebilirlik adına titizlikle yönetilecek ve verimlilik odağında önemli geri bildirimler sağlanacaktır.

EK - STRATEJİK PLAN YÖNLENDİRME KURULU

Prof.Dr. Mustafa ÖZTÜRK	Müsteşar
Mücahit DEMİRTAŞ	Müsteşar Yardımcısı
Prof.Dr. Mehmet Emin BIRPINAR	Müsteşar Yardımcısı
Fatma VARANK	Müsteşar Yardımcısı
Refik TUZCUOĞLU	Müsteşar Yardımcısı
Yavuz Erdal KAYAPINAR	Mekânsal Planlama Genel Müdürü
Ömer ALAN	Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürü
Muhammet ECEL	Çevre Yönetimi Genel Müdürü
M. Mustafa SATILMIŞ	Çevresel Etki Değerlendirmesi İzin ve Denetim Genel Müdürü
Banu ASLAN CAN	Yapı İşleri Genel Müdürü
Yasin KALEM	Mesleki Hizmetler Genel Müdürü
Vedad GÜRGEN	Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürü
Kemalettin Cengiz TEKİNSOY	Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürü
Musa CAN	Rehberlik ve Teftiş Başkanı
Ahmet SANDAL	İç Denetim Birim Başkanı
Sadi KIZIK	Strateji Geliştirme Başkanı
Mehmet ÖZKAN	Yüksek Fen Kurulu Başkanı
Ahmet KÜÇÜKLER	I.Hukuk Müşaviri
Dr. Cengiz Taylan BAYKARA	Dış İlişkiler Daire Başkanı
İsmail Raci BAYER	AB Yatırımları Dairesi Başkanı
İlker UYKAL	Basın ve Halkla İlişkiler Müşaviri
Murat YILDIZ	Eğitim ve Yayın Daire Başkanı V.
Evren DİNÇER	Personel Dairesi Başkanı
Ahmet Sami KULAKLIOĞLU	Destek Hizmetleri Daire Başkanı

EK - STRATEJİK PLAN ÇALIŞMA GRUBU

STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI	
Sadi KIZIK	Strateji Geliştirme Başkanı
M.Bülent ÜNCÜ	Daire Başkanı
Dr.Ebru KÖSEOĞLU	İnşaat Mühendisi
Filiz BAHADIR	Harita Yük. Mühendisi
F.Banu ÇÖZGENER	Matematikçi
Ayça SANCAR	Mali Hizmetler Uzmanı
Erdal DURAN	Mali Hizmetler Uzmanı

MEKÂNSAL PLANLAMA GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
A.Hakan AYBER	Genel Müdür Yardımcısı
Esra Ezgi BAKSI	Şube Müdürü
Sevgen SEZER	Şehir Plancısı
Bahar ERKOPAN ESER	Y. Şehir Plancısı
Neslihan KAYA	Şehir Plancısı
Emre ÖĞMEN	Şube Müdürü
Melihat ACIHAN	Şehir Plancısı
Süleyman KARACAOĞLU	Şube Müdürü
Erol TETİK	Çevre ve Şehircilik Uzmanı
M.Sait YANMAZ	Şube Müdürü
ÇEVRESEL ETKİ DEĞERLENDİRMESİ, İZİN VE DENETİM GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Ali Rıza TANAS	Genel Müdür Yrd.
Şenay ARSLAN	Mühendis
Serap KANTARLI	Şube Müdürü
Ahmet MALKOÇ	Daire Başkanı
Nihan ŞAHİN HAMAMCI	Şube Müdürü V.
Özge ERDEM	Çevre ve Şehircilik Uzmanı
Sevgi AYTAŞ	Şube Müdürü
Yeşim AYDOĞAN	Şube Müdürü V.
Ali DURAK	Şube Müdürü V.
Halime SEZER	Şube Müdürü V.
Özgür SOLAK	Şube Müdürü
Arzu NURAY	Şube Müdürü V.
Aydın KAPAR	Şube Müdürü
ÇEVRE YÖNETİMİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Sebahattin DÖKMECİ	Genel Müdür Yardımcısı V.
Nihat YAMAN	Daire Başkanı
Banu BEHRAM KURAN	Şube Müdürü V.
Elif ÖZCAN	Şube Müdürü V.
Ahmet DOĞAN	Çevre ve Şehircilik Uzmanı
Zeynep LELOĞLU	Kimya Mühendisi
Orhan SOLAK	Şube Müdürü V.
Salih EMİNOĞLU	Şube Müdürü V.

Ersin GÜRTEPE	Çevre ve Şehircilik Uzmanı
Huri EYÜBOĞLU	Şube Müdürü V.
Serpil DURAK	Şube Müdürü V.
Fatih KARGIN	Çevre ve Şehircilik Uzman Yrd.
YAPI İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Fırat SAYILGAN	Genel Müdür Yardımcısı V.
Selçuk ACU	Daire Başkanı
Mehmet AKBAŞ	Şube Müdürü
Can ARSLAN	İnşaat Müh.
Mustafa CISDIK	Şube Müdür V.
Ekim ŞENEL	İnşaat Müh.
Y.Sertaç TEKSİN	Şube Müdürü
Hasan Göksu BABAYİĞİT	Jeoloji Mühendisi
Sonay SINAĞ	Mimar
Alper BALCI	İnşaat Müh.
Gökçen YORULMAZ	Mimar
Mine YEŞİLATA	Mak.Müh.
Semra BİLİR	Mimar
ALTAYIPI VE KENTSEL DÖNÜŞÜM HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Hasan AKÇİN	Daire Başkanı
Didem ERTEK YÜCELEN	Daire Başkanı V.
İsmail TÜZGEN	Daire Başkanı
Zeynep AFŞEÖREN	Daire Başkanı
Ahmet GENÇLER	Şube Müdürü V.
S. Pınar ÇAKMAK	Şube Müdürü V.
Nejmi ATİLA	Şube Müdürü V.
Alper Mustafa KÖPRÜLÜ	Şube Müdürü V.
Bülent YALAZI	Şube Müdürü V.
Sevil BİNGÖL	Uzman
Ersin SOYAK	İnşaat Mühendisi
Nazık BEKDEMİR	Jeoloji Mühendisi
Ayçin KIZILBEY	Uzman Yardımcısı

MESLEKİ HİZMETLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Mehmet ÖZTÜRK	Genel Müdür Yrd.
Fuat UZUN	Daire Başkanı
Ethem PALABIYIK	Şube Müdürü
Samet PARLADI	Şube Müdürü V.
H. Namık SANDIKÇI	Şube Müdürü V.
Naciye ŞENGÜN	Şube Müdürü V.
Vahap Aydın ÖNAL	Şube Müdürü V.
Hülya EŞKİ	Şube Müdürü V.
Bayram ZENGİN	Makine Müh.
Rukiye ÖZDEN	İnş. Yük. Müh.
Çağlar ÖZDEMİR	Çev.ve Şeh. Uzm. Yrd.
Murat KANTEMİR	Makine Müh.
Erkan ERSOY	İnş. Müh.
COĞRAFİ BİLGİ SİSTEMLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Dr.Hüseyin BAYRAKTAR	Genel Müdür Yrd.
Ahmet ÖRÇÜN	Daire Başkanı
Akın KISA	Daire Başkanı
İskender ERMIŞ	Daire Başkan V.
Cemalettin SÖĞÜT	Daire Başkanı
Şükran Başak ARSLAN	Uzman
Güleç Gençer ALIR	Uzman Yrd.
Ahmet ARSLAN	Şube Müdür V.
Yıldız İRAVUL	Şube Müdür V.
Hakan GÜNGÖR	Mühendis
TABİAT VARLIKLARINI KORUMA GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Ferit HIRDAR	Daire Başkanı
Aynur GÖNÜL	Şube Müdürü
Güner ERGÜN	Şube Müdürü V.
Ahmet ÇÖMLEKÇİ	Şube Müdürü V.
Beyhan OKTAR	Şube Müdürü V.
Erbülent FİLTEKİN	Şube Müdürü V.

Aynur HATİPOĞLU	Şube Müdürü
Dilek DELİÇAY	Mühendis
Nilüfer BAYRAK ÇABALAR	Şube Müdürü V.
Kübra Ayşegül UÇACAN	Şehir Plancısı
İÇ DENETİM BİRİM BAŞKANLIĞI	
Alim EZBER	Başkan Yardımcısı
YÜKSEK FEN KURULU BAŞKANLIĞI	
Ahmet MERAL	Şube Md. V.
DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI	
Cemre KOCABAŞ YOLOĞLU	Şube Md. V.
Canay ÇAMUR	Şube Md. V.
Zümrüt ÖZBAHAR	Şube Md. V.
AVRUPA BİRLİĞİ YATIRIMLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI	
Özge ALTUNBULAK	Çevre ve Şehircilik Uzmanı
EĞİTİM VE YAYIN DAİRE BAŞKANLIĞI	
İsmet GENÇ	Şube Müdürü
Aydın SARGIN	Çev. ve Şeh. Uzm. Yrd.
PERSONEL DAİRESİ BAŞKANLIĞI	
Mehmet SEVİM	Şube Md.
İbrahim AKGÜL	Çev.ve Şeh. Uzm. Yrd.

NOTLAR




T.C.
ÇEVRE VE ŞEHİRCİLİK
BAKANLIĞI

ALO
181

ÇEVRE ŞEHİRCİLİK BAKANLIĞI
VE TAPU KADASTRO
ÇAĞRI MERKEZİ

www.csb.gov.tr


FSC

Bu kitabın basımında endüstriyel
amaçlı olarak oluşturulan ormanlardan
elde edilen kağıt ürünleri
kullanılmış ve doğal çevrenin
korunmasına katkı sağlanmıştır.